

Índice

1. Responsáveis pelo formulário

1.1 - Declaração e Identificação dos responsáveis	1
---	---

2. Auditores independentes

2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores	2
2.3 - Outras informações relevantes	4

3. Informações financ. selecionadas

3.1 - Informações Financeiras	5
3.2 - Medições não contábeis	6
3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras	7
3.4 - Política de destinação dos resultados	8
3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido	9
3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas	10
3.7 - Nível de endividamento	11
3.8 - Obrigações de acordo com a natureza e prazo de vencimento	12
3.9 - Outras informações relevantes	13

4. Fatores de risco

4.1 - Descrição dos fatores de risco	14
4.2 - Comentários sobre expectativas de alterações na exposição aos fatores de risco	23
4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes	24
4.4 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores	75
4.5 - Processos sigilosos relevantes	76
4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto	77
4.7 - Outras contingências relevantes	78
4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados	79

5. Risco de mercado

5.1 - Descrição dos principais riscos de mercado	80
--	----

Índice

5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado	82
5.3 - Alterações significativas nos principais riscos de mercado	84
5.4 - Outras informações relevantes	85

6. Histórico do emissor

6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM	86
6.3 - Breve histórico	87
6.5 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas	89
6.6 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial	93
6.7 - Outras informações relevantes	94

7. Atividades do emissor

7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas	95
7.2 - Informações sobre segmentos operacionais	97
7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais	100
7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total	109
7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades	110
7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior	114
7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades	115
7.8 - Relações de longo prazo relevantes	116
7.9 - Outras informações relevantes	117

8. Grupo econômico

8.1 - Descrição do Grupo Econômico	118
8.2 - Organograma do Grupo Econômico	119
8.3 - Operações de reestruturação	120
8.4 - Outras informações relevantes	121

9. Ativos relevantes

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros	122
9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados	124

Índice

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia	125
9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades	140
9.2 - Outras informações relevantes	141

10. Comentários dos diretores

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais	142
10.2 - Resultado operacional e financeiro	155
10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras	157
10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor	158
10.5 - Políticas contábeis críticas	159
10.6 - Controles internos relativos à elaboração das demonstrações financeiras - Grau de eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor	161
10.7 - Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios	162
10.8 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras	163
10.9 - Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras	164
10.10 - Plano de negócios	165
10.11 - Outros fatores com influência relevante	167

11. Projeções

11.1 - Projeções divulgadas e premissas	168
11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas	169

12. Assembleia e administração

12.1 - Descrição da estrutura administrativa	170
12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais	175
12.3 - Datas e jornais de publicação das informações exigidas pela Lei nº6.404/76	178
12.4 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração	179
12.5 - Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem	181
12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal	182
12.7 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração	189
12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores	192

Índice

12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros	195
12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores	196
12.12 - Outras informações relevantes	197

13. Remuneração dos administradores

13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária	198
13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal	200
13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal	203
13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária	205
13.5 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais - por órgão	208
13.6 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária	209
13.7 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária	210
13.8 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária	211
13.9 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a 13.8 - Método de precificação do valor das ações e das opções	212
13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários	213
13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal	214
13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria	215
13.13 - Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores	216
13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam	217
13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor	218
13.16 - Outras informações relevantes	219

14. Recursos humanos

14.1 - Descrição dos recursos humanos	220
14.2 - Alterações relevantes - Recursos humanos	222
14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados	223

Índice

14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos	224
--	-----

15. Controle

15.1 / 15.2 - Posição acionária	228
15.3 - Distribuição de capital	239
15.4 - Organograma dos acionistas	240
15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte	241
15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor	245
15.7 - Outras informações relevantes	246

16. Transações partes relacionadas

16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas	248
16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas	249
16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado	254

17. Capital social

17.1 - Informações sobre o capital social	255
17.2 - Aumentos do capital social	256
17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações	257
17.4 - Informações sobre reduções do capital social	258
17.5 - Outras informações relevantes	259

18. Valores mobiliários

18.1 - Direitos das ações	260
18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública	261
18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto	262
18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados	263
18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos	264
18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação	265

Índice

18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros	266
18.8 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor	267
18.9 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros	268
18.10 - Outras informações relevantes	269
19. Planos de recompra/tesouraria	
19.1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor	270
19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria	271
19.3 - Informações sobre valores mobiliários mantidos em tesouraria na data de encerramento do último exercício social	272
19.4 - Outras informações relevantes	273
20. Política de negociação	
20.1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários	274
20.2 - Outras informações relevantes	275
21. Política de divulgação	
21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações	281
21.2 - Descrever a política de divulgação de ato ou fato relevante indicando o canal ou canais de comunicação utilizado(s) para sua disseminação e os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas	282
21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações	283
21.4 - Outras informações relevantes	284
22. Negócios extraordinários	
22.1 - Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor	285
22.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor	286
22.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais	287
22.4 - Outras informações relevantes	288

1.1 - Declaração e Identificação dos responsáveis

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário

Eugênio De Zagottis

Cargo do responsável

Diretor de Relações com Investidores

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário

Marcilio D'Amico Pousada

Cargo do responsável

Diretor Presidente

Os diretores acima qualificados, declaram que:

a. reviram o formulário de referência

b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19

c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos

2.1/2.2 - Identificação e remuneração dos Auditores

Possui auditor?	SIM
Código CVM	471-5
Tipo auditor	Nacional
Nome/Razão social	Ernst & Young Auditores Independentes S/S
CPF/CNPJ	61.366.936/0001-25
Período de prestação de serviço	25/06/2010 a 01/01/2015
Descrição do serviço contratado	Auditoria das Demonstrações Financeiras e Revisão das Informações Trimestrais - ITR e serviço de elaboração de memorando técnico para desenvolvimento de softwares da Raia Drogasil S.A..
Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço	A remuneração total dos auditores independentes relativa ao exercício social de 2014 foi de R\$ 995 mil, referentes a prestação de serviços de auditoria; R\$ 35 mil referentes ao serviço de elaboração de memorando técnico para desenvolvimento de softwares da Raia Drogasil S.A.. Os valores informados são acrescidos de tributos.
Justificativa da substituição	Serviços prestados durante cinco anos consecutivos, conforme artigo 31 da Instrução CVM nº 308 de 14 de maio de 1999.
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor	Não se aplica

Nome responsável técnico	Período de prestação de serviço	CPF	Endereço
Alexandre Rubio	16/10/2013 a 01/01/2015	258.958.198-00	Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1830, Torre II - 10 and., Itaim Bibi, São Paulo, SP, Brasil, CEP 04543-900, Telefone (11) 25733637, e-mail: alexandre.rubio@br.ey.com
Luiz Carlos Nannini	25/06/2010 a 15/10/2013	038.563.538-95	Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1830, Torre I - Floors 5-8, Itaim Bibi, São Paulo, SP, Brasil, CEP 04543-900, Telefone (11) 25733404, e-mail: luiz.c.nannini@br.ey.com

Possui auditor?	SIM
Código CVM	287-9
Tipo auditor	Nacional
Nome/Razão social	PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes
CPF/CNPJ	61.562.112/0001-20
Período de prestação de serviço	02/01/2015
Descrição do serviço contratado	Auditoria das Demonstrações Financeiras e Revisão das Informações Trimestrais - ITR.
Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço	Não se aplica
Justificativa da substituição	Não se aplica
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor	Não se aplica

Nome responsável técnico	Período de prestação de serviço	CPF	Endereço
Renato Barbosa Postal	02/01/2015	137.941.898-41	Avenida Francisco Matarazzo, 1400, 9-10º,13º-17º andar, Centro, São Paulo, SP, Brasil, CEP 05001-100, Telefone (011) 36743901, Fax (011) 36742030, e-mail: calf.brasil@br.pwc.com

2.3 - Outras informações relevantes

Não existem outras informações relevantes sobre este item.

3.1 - Informações Financeiras - Individual

(Reais)	Exercício social (31/12/2014)	Exercício social (31/12/2013)	Exercício social (31/12/2012)
Patrimônio Líquido	2.456.937.000,00	2.326.983.000,00	2.264.659.000,00
Ativo Total	4.049.289.000,00	3.614.093.000,00	3.340.186.000,00
Rec. Liq./Rec. Intermed. Fin./Prem. Seg. Ganhos	7.391.569.000,00	6.232.919.000,00	5.380.728.000,00
Resultado Bruto	2.110.192.000,00	1.720.176.000,00	843.963.000,00
Resultado Líquido	221.386.000,00	100.985.000,00	104.855.000,00
Número de Ações, Ex-Tesouraria (Unidades)	329.286.000	330.386.000	330.386.000
Valor Patrimonial de Ação (Reais Unidade)	7,461407	7,043225	6,854585
Resultado Líquido por Ação	0,672320	0,305660	0,317370

3.2 - Medições não contábeis

A Companhia conforme detalhado nesta seção, divulga a medição não contábil LAJIDA, ou EBITDA em inglês. O EBITDA ajustado foi de R\$ 543.759 mil em 2014, R\$ 355.636 mil em 2013 e R\$ 318.869 em 2012.

a. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas:

O EBITDA é uma medição não contábil elaborada por nossa administração, conciliada com observância das disposições da Instrução CVM nº 527, de 4 de outubro de 2012, consistindo no Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre Renda incluindo Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização.

Divulgamos o EBITDA por este ser útil para medir o nosso desempenho. O EBITDA não deve ser considerado um substituto do lucro, ou da receita operacional, como um indicador de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

O quadro a seguir apresenta a conciliação entre o nosso resultado líquido nos períodos indicados, conforme extraído das nossas demonstrações financeiras e o nosso EBITDA ajustado, pois consideramos também as despesas não recorrentes relacionadas ao processo de fusão das companhias Raia e Raia Drogasil para refletir apenas despesas e receitas recorrentes.

<i>(R\$ mil)</i>	2014	2013	2012
Lucro líquido	221.386	100.985	104.855
Resultado financeiro líquido	6.902	10.447	2.550
Depreciação e amortização	187.568	158.736	124.327
Imposto de renda e contribuição social	80.837	38.402	53.219
Despesas extraordinárias da fusão (despesas não recorrentes)	47.066	47.066	33.918
Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	0
EBITDA Ajustado	543.759	355.636	318.869
Margem EBITDA Ajustada⁽¹⁾	7,1%	5,5%	5,7%
Receita Bruta De Vendas e/ou Serviços	7.658.890	6.464.103	5.593.835

(1) A margem EBITDA consiste no resultado da divisão do EBITDA pela receita bruta de vendas.

b. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

Consideramos que a apresentação do EBITDA é útil por ser este frequentemente utilizado por analistas de mercado de capitais, investidores e outras partes interessadas na revisão do nosso desempenho operacional, bem como na comparação do nosso desempenho operacional com a de outras empresas que atuam no mesmo setor ou em setores diferentes.

3.3 - Eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras

Não houve evento subsequente às demonstrações financeiras de 2014.

Após a publicação das demonstrações financeiras de 2013 em 18 de março de 2014, foi aprovado na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 23 de abril de 2014, o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano"), descrito no item 13.4.

O plano é destinado aos administradores e empregados da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle e tem por objetivo estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia.

Estimamos que as despesas decorrentes do plano não excederão 2% das ações representativas do capital social total em não menos do que cinco anos, ou seja, serão de no máximo 0,4% do capital social total por ano. As despesas efetivas dependerão do número de ações efetivamente outorgadas conforme as deliberações do Conselho de Administração e conforme o maior ou menor atingimento dos resultados propostos a cada ano, que direcionarão a outorga das ações.

Não houve evento subsequente às demonstrações financeiras de 2012.

3.4 - Política de destinação dos resultados

a. regras sobre retenção de lucros

O Estatuto Social da Companhia prevê que o saldo remanescente do lucro líquido, após a constituição da reserva legal e o pagamento do dividendo obrigatório, seja destinado a reserva estatutária, com a finalidade e objetivo de reforçar o capital de giro da Companhia.

i. valores das retenções de lucros

	2012	2013	2014
Reserva Legal 5%	0,00	0,00	11.069.321,58
Reserva Estatutária (Estatuto - Máximo de 65%)	65.183.942,02	62.449.284,52	107.180.856,36
Reserva de Retenção de Lucros (Art. 196 Lei 6.404/76)	0,00	0,00	0,00
	65.183.942,02	62.449.284,52	118.250.177,94

b. regras sobre distribuição de dividendos

Nos termos do Estatuto Social da Companhia, aos titulares de ações de qualquer espécie será atribuído, em cada exercício, um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado, calculado nos termos da lei societária.

c. periodicidade das distribuições de dividendos

O pagamento do dividendo é realizado duas vezes ao ano.

d. eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais

Não houve restrição nos últimos três exercícios sociais.

3.5 - Distribuição de dividendos e retenção de lucro líquido

(Reais)	Exercício social 31/12/2014	Exercício social 31/12/2013	Exercício social 31/12/2012
Lucro líquido ajustado	221.768.754,96	101.171.411,58	105.052.728,00
Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido ajustado	46,678612	38,449597	32,840000
Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor	4,213319	4,339739	4,630000
Dividendo distribuído total	103.518.577,02	38.900.000,00	40.000.000,00
Lucro líquido retido	111.524.830,43	62.449.284,52	65.184.000,00
Data da aprovação da retenção	09/04/2015	23/04/2014	29/04/2013

Lucro líquido retido	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo
Juros Sobre Capital Próprio						
Ordinária	29.058.749,88	01/12/2014	19.400.000,00	02/12/2013	25.500.000,00	03/12/2012
Ordinária	74.459.827,14	29/05/2015				
Ordinária			19.500.000,00	30/05/2014		
Ordinária					14.500.000,00	31/05/2013

3.6 - Declaração de dividendos à conta de lucros retidos ou reservas

Nos últimos três exercícios sociais, não foram declarados pela Companhia dividendos a conta de lucros retidos ou reservas constituídas em exercícios sociais anteriores.

3.7 - Nível de endividamento

Exercício Social	Montante total da dívida, de qualquer natureza	Tipo de índice	Índice de endividamento	Descrição e motivo da utilização de outro índice
31/12/2014	1.592.352.000,00	Índice de Endividamento	0,64810471	

3.8 - Obrigações de acordo com a natureza e prazo de vencimento

Exercício social (31/12/2014)					
Tipo de dívida	Inferior a um ano	Um a três anos	Três a cinco anos	Superior a cinco anos	Total
Garantia Real	13.594.000,00	603.000,00	0,00	0,00	14.197.000,00
Garantia Flutuante	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quirografárias	1.261.456.000,00	265.598.000,00	51.101.000,00	0,00	1.578.155.000,00
Total	1.275.050.000,00	266.201.000,00	51.101.000,00	0,00	1.592.352.000,00
Observação					

3.9 - Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

4.1 - Descrição dos fatores de risco

a. ao emissor:

A concorrência poderá nos afetar adversamente, pois operamos em mercados altamente competitivos e competimos com redes de drogarias nacionais, regionais e locais, incluindo as redes DPSP, Farmácias Pague Menos e Brasil Pharma, as quais vêm expandindo agressivamente no mercado em que atuamos. Alguns dos nossos concorrentes possuem um grande número de lojas no Brasil, bem como uma presença de mercado significativa, reconhecimento do nome, rede de distribuição, marketing e outros recursos. Nós também competimos com drogarias independentes, serviços de prescrição de receitas por telefone e outros varejistas, como supermercados e lojas de conveniência. Além disso, futuramente, outros varejistas poderão entrar no mercado em que atuamos e vir a ser nossos concorrentes.

A competição é caracterizada por vários fatores, incluindo variedade de produtos, propaganda, preço, qualidade, serviço, localização, reputação e disponibilidade de crédito. Competimos com redes de drogarias e outros varejistas quanto à variedade de produtos para que as preferências dos consumidores sejam atendidas. Se houver falha em prever e corresponder às preferências dos consumidores, nossa receita poderá ser prejudicada e uma parcela do mercado poderá ser perdida para nossos concorrentes.

O aumento de competitividade no mercado no qual atuamos, quer pelo aparecimento de novos concorrentes, quer pela expansão das operações dos concorrentes já existentes, poderá afetar negativamente nossa participação no mercado, bem como os preços dos produtos que vendemos, reduzindo nossa margem de lucro ou a variedade de nossos produtos, afetando nossa Companhia adversamente.

Nosso crescimento depende, em primeiro lugar, da nossa capacidade em abrir e operar novas lojas com êxito.

Nossa capacidade de abrir e operar novas lojas com sucesso depende de vários fatores, muitos dos quais estão fora do nosso controle. Esses fatores incluem nossa habilidade em identificar locais convenientes para instalação de lojas, o que inclui reunir e avaliar informações de localização e população, de marketing para determinar se haverá demanda de clientes para consumo de nossos produtos nos locais escolhidos e a negociação de locações aceitáveis. Nossa capacidade em aumentar os nossos negócios poderá ser prejudicada se não for possível encontrar localidades convenientes e se as negociações para a locação não forem favoráveis para nós. Competimos com outros varejistas e comerciantes na procura por localidades adequadas para nossas lojas. As regulamentações sobre o uso do solo, entre outras, aplicáveis aos tipos de lojas que desejamos construir poderão representar um entrave à nossa capacidade de identificar locais adequados e influenciar no preço de construção das nossas lojas.

A abertura de novas lojas também irá exigir a manutenção de elevados níveis de estoque de produtos com custos aceitáveis, de modo a atender as necessidades das novas lojas e, também, a contratação, o treinamento e a manutenção dos funcionários, especialmente os farmacêuticos, gerentes e vendedores. Além disso, por causa do nosso elevado número de lojas, especialmente na área metropolitana da Grande São Paulo, é possível que novas lojas atraiam consumidores de nossas lojas antigas.

Lojas novas ou abertas recentemente podem não alcançar o nível de receita e lucratividade em comparação ao apresentado por nossas lojas mais antigas, no tempo estimado por nós ou de modo geral. Além disso, nossas novas lojas ou lojas abertas recentemente podem afetar negativamente a receita e lucratividade das nossas lojas existentes.

4.1 - Descrição dos fatores de risco

Podemos ser afetados adversamente se houver falha em abrir e operar novas lojas ou se falharmos ao implementar a nossa estratégia de crescimento no tempo e de modo adequado, bem como se não administrarmos eficientemente nosso negócio para manter o nosso crescimento orgânico.

O sucesso dos nossos negócios depende em grande parte de contribuições feitas por pessoas chave do nosso quadro de gerentes. A perda de qualquer uma dessas pessoas pode causar um efeito adverso para nós, especialmente se não conseguirmos contratar, em tempo hábil, novos gerentes qualificados em substituição aos que eventualmente venham sair. Além disso, nossa capacidade de administrar e prever o crescimento da Companhia depende de nossa capacidade para contratar, recrutar e manter gerentes qualificados. O insucesso em manter ou contratar novos gerentes poderá causar efeito adverso para a Companhia.

Além disso, conforme os nossos negócios se expandem, acreditamos que o sucesso futuro irá depender enormemente da nossa contínua capacidade em atrair e manter funcionários qualificados. O setor em que atuamos está vivendo uma contínua deficiência de farmacêuticos licenciados, o que tem resultado na pressão para a melhoria da remuneração de farmacêuticos. Os empregados da área de vendas representaram a maioria do total da rotatividade de nossos empregados. Nossa incapacidade de atender os requerimentos de nossos farmacêuticos e funcionários da área de vendas pode limitar nossa capacidade de prestar serviços em horários prolongados e pode impactar negativamente nossa receita e capacidade de prestar serviços de alto padrão para os nossos clientes.

Possuímos uma relevante concentração de lojas no estado de São Paulo. Em decorrência disso, nossa atividade é influenciada significativamente pelas condições econômicas e demais características desta região.

Em 31 de dezembro de 2014, aproximadamente de 58,5% das nossas lojas estavam localizadas no estado de São Paulo. Em decorrência disso, somos sensíveis às condições econômicas e demais fatores que afetam essa região, tais como mudanças na regulamentação do setor farmacêutico, custo de energia, imóveis, seguro, impostos, aluguéis, clima, fatores demográficos, disponibilidade de mão de obra, bem como fatores geopolíticos variados. Caso haja uma desaceleração da economia do estado de São Paulo ou ocorram mudanças significativas em quaisquer condições relativas aos fatores acima mencionados que resultem, inclusive, mas não se limitando, na redução da força de trabalho e dos níveis de renda, nossas atividades poderão ser afetadas adversamente.

Interrupções ou falhas em nossos sistemas poderão nos afetar adversamente.

Nossas operações dependem da funcionalidade, disponibilidade, integridade e operacionalidade do nosso centro de processamento de dados e outros vários sistemas, incluindo o nosso sistema de pontos de venda nas lojas, sistemas de logística e de comunicação, e outros vários aplicativos usados para controlar o estoque e gerar relatórios de desempenho comercial e financeiro.

O sucesso na operação de nosso negócio depende significativamente do desempenho dos nossos sistemas de informações gerenciais. Poderemos ser adversamente afetados caso esses sistemas sejam interrompidos, danificados por eventos imprevistos ou apresentem falhas durante um longo período de tempo, inclusive em razão da ação de terceiros. A falha desses sistemas pode afetar adversamente a disponibilidade e precisão no processamento de nossas transações, contabilidade, relatórios comerciais e financeiros, assim como nossa capacidade de gerenciar nosso negócio e, adequadamente, projetar os resultados operacionais e necessidade de caixa. Além disso, interrupções significativas ou repetidas em qualquer desses sistemas poderão impedir o acesso de clientes a nossos produtos e serviços, e fazer com que tais clientes decidam

4.1 - Descrição dos fatores de risco

comprar os produtos de nossos concorrentes. Para administrar o crescimento esperado para as nossas operações, é possível que exista a necessidade de continuar a melhorar nossos sistemas operacionais e financeiros, e, deste modo, poderemos ter aumentos substanciais em nossas despesas e problemas de integração, o que poderia prejudicar nossos resultados financeiros.

Nós podemos ser afetados materialmente e adversamente se nossos centros de distribuição sofrerem danos materiais ou forem fechados.

Operamos através de sete centros de distribuição, localizados em São Paulo (SP), Embu das Artes (SP), Contagem (MG), Aparecida (GO), São José dos Pinhais (PR), Barra Mansa (RJ) e Ribeirão Preto (SP). Se estes centros de distribuição sofrerem qualquer dano substancial, incluindo danos causados por desastres naturais, danos ambientais, fogo ou enchente, ou se nossa atividade de distribuição for reduzida ou interrompida por causa de greves ou interrupções de trabalho, poderemos incorrer em aumento significativo de custos e de tempo maior para processamento e distribuição de nossos produtos para as nossas lojas.

Certos riscos são inerentes à atividade farmacêutica e nossa cobertura de seguro pode não cobrir suficientemente os danos sofridos por nós.

Drogarias estão expostas a certos riscos inerentes à atividade de aviar receitas e de distribuir produtos farmacêuticos e outros produtos relacionados à saúde. Podemos ser demandados em ações de responsabilidade civil relacionadas aos produtos farmacêuticos distribuídos por nós ou pelos serviços que prestamos. O limite de cobertura da nossa apólice de seguro poderá não ser suficiente para nos proteger contra futuras reclamações. Um julgamento desfavorável em ação judicial que nos responsabilize por um determinado produto poderia causar danos à nossa reputação e causar um efeito adverso para os nossos negócios.

Risco associado a não renovação dos aluguéis dos imóveis para as lojas

A Companhia possui contratos de locação de imóveis com prazos e vigência entre dois a dez anos, existindo a possibilidade de renovação.

Nosso desempenho depende em grande parte de esforços e da capacidade de nossos executivos

A perda de qualquer um deles poderá afetar de modo adverso e relevante nossos negócios, alterando nosso resultado operacional e financeiro. Adicionalmente, caso venhamos a perder alguns desses executivos, teremos que atrair novos profissionais altamente qualificados para suprir nossas necessidades. Se não formos capazes de atrair ou manter profissionais qualificados para administrar e expandir nossas operações, podemos não ter capacidade para conduzir nosso negócio com sucesso e, consequentemente, nossos resultados operacional e financeiro poderão ser adversamente afetados.

Se não tivermos êxito em eventuais aquisições que viermos a realizar, poderemos ser adversamente afetados.

Temos adotado como principal estratégia o crescimento orgânico de nossa rede de drogarias. No entanto, poderemos realizar aquisições que contribuam para o nosso crescimento e para a criação de valor, que dependem de diversos fatores, dentre eles, nossa capacidade de identificar empresas ou ativos para aquisição, negociar preços adequados, integrar e manter a qualidade da operação das empresas ou ativos adquiridos e nos protegendo de eventuais contingências.

4.1 - Descrição dos fatores de risco

Eventuais aquisições poderão também exigir que aumentemos nossa dívida ou acessemos os mercados financeiros e de capitais a custos aceitáveis, inclusive mediante a emissão de novas ações, o que poderá acarretar na diluição da participação societária de nossos acionistas em nosso capital social. Adicionalmente, tais aquisições poderão gerar ágio, cuja amortização poderá reduzir nosso lucro e, conseqüentemente, reduzir os dividendos a serem pagos aos nossos acionistas.

Nosso êxito em agregar valor a partir de aquisições dependerá da nossa capacidade de obter sinergia da integração dos ativos que adquirirmos e de reduzir custos. Poderemos não obter ganhos esperados decorrentes dessas aquisições, o que poderá afetar adversamente nossas atividades.

As aquisições também apresentam o risco de exposição às obrigações e contingências das empresas ou ativos adquiridos, devido a atos prévios de administração e responsabilidade anteriormente incorridas. O processo de auditoria legal que conduzimos para avaliar a situação jurídico-patrimonial da empresa a ser adquirida e quaisquer garantias contratuais ou indenizações que recebemos de vendedores das empresas ou negócios prospectados poderão ser insuficientes para nos proteger ou indenizar em função de eventuais contingências. Caso existam contingências significativas oriundas das aquisições, estas poderão prejudicar adversamente nossas atividades e resultados.

b. a nosso controlador, direto ou indireto, ou grupo de controle

Os interesses de nossos acionistas controladores podem ser conflitantes com os interesses de nossos acionistas minoritários.

Temos administradores que além de exercerem funções relativas aos cargos do nosso Conselho de Administração e Diretoria, ainda são nossos acionistas. O fato descrito poderá, eventualmente, acarretar a tomada de medidas que conflitem com os interesses dos nossos demais acionistas ou que não resultem em melhoria de nossos resultados operacionais, podendo ter interesse em realizar aquisições, alienações de ativos, parcerias, busca de financiamentos, ou tomar decisões que podem ser conflitantes com os interesses dos nossos demais acionistas.

c. a nossos acionistas:

A venda de uma quantidade expressiva de ações ordinárias da Companhia poderá afetar adversamente o preço dessas ações ordinárias e a emissão de novas ações poderá diluir todas as demais participações.

Nós poderemos precisar de recursos adicionais futuramente, os quais poderão ser obtidos por meio da emissão de novas ações ao invés de incorreremos em mais dívidas, o que poderá resultar na diluição de sua participação em nosso capital social.

Nós poderemos precisar de mais recursos e, se outra modalidade de financiamento estiver indisponível ou se nossos acionistas decidirem, nós poderemos emitir novas ações. Qualquer recurso adicional obtido por meio de aumento de nosso capital poderá diluir a sua participação em nosso capital social.

4.1 - Descrição dos fatores de risco

Nossos administradores e demais colaboradores elegíveis poderão participar do Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas que está intimamente relacionado ao desempenho do preço das ações de nossa emissão.

A política de remuneração da nossa administração e de determinados colaboradores inclui um Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas, nos termos pelos quais nosso Conselho de Administração poderá outorgar ações restritas de emissão da Companhia, de acordo com o plano aprovado em Assembleia Geral.

É importante ressaltar que parcela da remuneração conferida aos nossos administradores e demais colaboradores estaria atrelada ao preço das nossas ações e ao Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas, o que poderia fazer com que tais profissionais busquem retornos a curto prazo o que conflitaria com os interesses dos acionistas que buscam retornos a longo prazo em seus investimentos em nossas ações.

A volatilidade e a falta de liquidez do mercado brasileiro de valores mobiliários poderão limitar substancialmente a capacidade dos investidores de vender as nossas ações pelo preço e ocasião que desejam.

O investimento em valores mobiliários negociados em mercados emergentes, tal como o Brasil, envolve, com frequência, maior risco em comparação a outros mercados mundiais, sendo tais investimentos considerados, em geral, de natureza mais especulativa. O mercado brasileiro de valores mobiliários é substancialmente menor, menos líquido e mais concentrado, podendo ser mais volátil do que os principais mercados de valores mobiliários mundiais. A BM&FBOVESPA apresentou uma capitalização de mercado de R\$ 2,2 trilhões em 31 de dezembro de 2014, e um volume médio diário de negociação de R\$ 7,4 bilhões em 2014. As dez maiores companhias, em termos de capitalização de mercado, representavam, aproximadamente, 50,7% da capitalização de mercado agregada de todas as companhias listadas na BM&FBOVESPA em 31 de dezembro de 2014. A volatilidade e falta de liquidez do mercado brasileiro de valores mobiliários podem limitar consideravelmente a capacidade dos titulares de nossas ações de vendê-las pelo preço e na ocasião desejados.

Os titulares de nossas ações poderão não receber dividendos.

De acordo com a Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, ou Lei de Sociedades por Ações, e com nosso Estatuto Social, nossos acionistas fazem jus a dividendo mínimo de pelo menos 25,0% de nosso lucro líquido anual, conforme determinado e ajustado. Esses ajustes do lucro líquido para os fins de cálculo da base dos dividendos incluem contribuições a diversas reservas que efetivamente reduzem o valor disponível para o pagamento de dividendos. A despeito da exigência do dividendo obrigatório, podemos optar por não pagar dividendos aos nossos acionistas em qualquer exercício fiscal, se o nosso Conselho de Administração determinar que essas distribuições não sejam aconselháveis em vista de nossa condição financeira.

A captação de recursos adicionais por meio de uma oferta de ações poderá diluir a participação acionária dos investidores em nossa Companhia.

Poderemos, no futuro, captar recursos por meio da emissão pública ou privada de títulos de dívida, conversíveis ou não em ações, ou de ações. A captação de recursos adicionais por meio da emissão de ações ou de títulos conversíveis em ações poderá, nos termos da Lei das Sociedades por Ações, ser feita com

4.1 - Descrição dos fatores de risco

exclusão do direito de preferência de nossos acionistas, inclusive dos investidores em nossas ações, e poderá, portanto, diluir a participação acionária dos investidores em nossas ações.

Alterações nas regras do Novo Mercado e Câmara de Arbitragem podem impactar diretamente a nossa Companhia.

A Companhia, seus acionistas, administradores e os membros do conselho fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada ou oriunda, em especial, da aplicação, da validade, da eficácia, da interpretação, da violação e de seus efeitos, das disposições contidas na Lei das S.A., no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento de Listagem do Novo Mercado, do Contrato de Participação no Novo Mercado e do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado. Alterações significativas nas regras do Novo Mercado podem impactar diretamente a Companhia.

d. a nossas controladas e coligadas:

Não possuímos controladas e coligadas.

e. a nossos fornecedores:

Mudanças na indústria farmacêutica brasileira poderão ter efeito adverso em nossos negócios.

Fatores relacionados à indústria farmacêutica brasileira que poderão gerar efeitos adversos nos nossos negócios incluem:

- i) mudanças na política de fabricação de produtos farmacêuticos ou procedimentos relacionados a preços, vendas, estoque, distribuição e fornecimento;
- ii) mudanças nos métodos de distribuição dos produtos farmacêuticos;
- iii) mudanças na legislação ou regulamentação relativa à indústria farmacêutica;
- iv) imposições de controles de preço adicionais ou mais restritivos para os produtos farmacêuticos, e
- v) aumento de venda de produtos farmacêuticos pelos supermercados brasileiros.

Futuras mudanças na indústria farmacêutica brasileira poderão afetar adversamente o fornecimento, demanda e preços dos nossos produtos e serviços, restringir a nossa capacidade de realizar negócios em nosso mercado atual e futuro, com consequente efeito adverso para nós.

f. a nossos clientes

Partes substanciais das nossas vendas são efetuadas por cartão de crédito, o que nos faz dependentes das políticas de pagamentos praticadas pelas operadoras de cartão de crédito com relação aos custos associados

4.1 - Descrição dos fatores de risco

à aceitação desses cartões de crédito. Qualquer mudança nas políticas praticadas por estas empresas com relação aos estabelecimentos credenciados, tais como a própria Companhia, ou aos nossos clientes, será capaz de afetar o resultado de nossas operações e o preço de nossas ações.

g. aos setores da economia nos quais atuamos

A crescente consolidação do setor de varejo no Brasil poderá exercer pressões em nossas margens e resultado operacional.

O setor de varejo no qual atuamos passou por um processo de consolidação nos últimos anos. Como resultado, temos concorrentes maiores, mais sofisticados e com um poder de barganha crescente, capaz de operar com um estoque reduzido e resistir a aumento de preços, além de demandar preços menores e aumento de programas de promoção. Se não respondermos eficazmente a estas tendências, o ritmo de crescimento de nossas vendas poderá reduzir ou ainda podemos ser obrigados a ter que diminuir nossos preços ou aumentar nossos gastos com promoção, os quais poderão afetar nossos resultados.

Drogarias estão intrinsecamente sujeitas ao risco de que o consumo de seus produtos e serviços possam causar lesões, enfermidade ou morte, e a cobertura do nosso seguro poderá não ser adequada para arcar com quaisquer danos sofridos por clientes.

As drogarias estão expostas a certos riscos inerentes à venda e distribuição de produtos farmacêuticos e demais produtos relacionados à saúde, bem como à prestação de serviços farmacêuticos. Ademais, erros na comercialização de tais produtos farmacêuticos e na prestação de serviços farmacêuticos poderão acarretar sérias lesões ou morte. Reclamações de responsabilidade civil podem ser apresentadas contra nós, no tocante a qualquer dos produtos farmacêuticos ou de outra natureza que vendemos e serviços que prestamos, e poderemos ficar obrigados a suspender ou interromper nossas atividades e a venda de determinados produtos ou a prestação de determinados serviços ou, ainda, a recolher produtos por nós comercializados. Adicionalmente, o limite da nossa cobertura de seguro poderá não ser adequado para nos proteger de reclamações futuras oriundas de responsabilidade de produtos por nós comercializados ou serviços por nós prestados e, poderemos não ser capazes de manter cobertura de seguro com condições adequadas para esses riscos.

Caso eventuais ações judiciais referentes à responsabilidade por produtos por nós comercializados ou ainda serviços por nós prestados resultem em sentenças desfavoráveis à nossa Companhia, poderemos incorrer em danos à nossa reputação e em indenizações financeiras que podem não ser cobertas integralmente pelos nossos seguros, podendo acarretar efeitos adversos sobre nós.

h. à regulação dos setores em que o emissor atue:

Estamos sujeitos a leis federais que impõem controle de preços à maioria dos produtos farmacêuticos que vendemos.

Os preços que podemos cobrar sobre esses produtos estão sujeitos ao limite reajustado anualmente de acordo com os termos da lei federal para refletir as mudanças da inflação. Esse controle de preço tem

4.1 - Descrição dos fatores de risco

resultado em uma menor margem de lucro em drogaria do que aqueles comumente realizados nos produtos farmacêuticos que não estão sujeitos ao controle de preço, afetando a nossa lucratividade. Não podemos garantir que o Governo Federal não irá impor controles de preço adicionais ou mais restritivos para os produtos farmacêuticos no futuro, o que poderá nos afetar adversamente.

A indústria farmacêutica está sujeita a um grande número de regulamentações.

A indústria farmacêutica está sujeita a um grande número de regulamentações federais, estaduais e municipais para a operação e padrões de segurança do Ministério da Saúde, da ANVISA e agências estaduais e municipais, bem como leis e regulamentações relativas aos aspectos de proteção ao meio ambiente, saúde e segurança, incluindo a exposição, o manuseio e descarte de substâncias perigosas. Não pode haver garantia de que as agências reguladoras ou o poder judiciário irão reconhecer que a Companhia encontra-se completamente enquadrada nos termos das leis e regulamentações.

Nossas operações poderão ser influenciadas pelas regulamentações específicas para os estados e áreas metropolitanas nas quais nós atuamos.

Nossas operações poderão ser influenciadas pelas regulamentações específicas para os estados e áreas metropolitanas nas quais nós atuamos, tais como leis de zoneamento e restrições ao marketing. Particularmente, devido ao fato de parcela significativa de nossas lojas estar localizada na região metropolitana da Grande São Paulo, qualquer regulamentação adicional ou mais onerosa ou restrições impostas pelo estado de São Paulo ou pelo município de São Paulo podem ter efeitos adversos para os nossos negócios.

O cumprimento intempestivo ou o não cumprimento das regulamentações aplicáveis poderão resultar em imposição de sanções na esfera civil e criminal, causando efeito adverso para a manutenção dos nossos negócios, incluindo: suspensão dos pagamentos referentes aos programas do governo; perda de certificações exigidas pelo governo; perda de autorização para participar ou nossa exclusão de programas de reembolso do governo; perda de licença para operar uma ou mais lojas ou para exercer determinadas atividades comerciais; ou multas significativas ou penalidades financeiras, podem nos afetar adversamente. Além disso, mudanças dessas regulamentações poderão restringir nossas operações existentes, limitar a expansão dos nossos negócios, e requerer ampliação de sistemas e mudanças operacionais que poderão ser difíceis de ser implementadas.

Mudanças na nossa cadeia produtiva poderão ter efeito adverso em nossos negócios.

Fatores relacionados ao setor farmacêutico que poderão gerar efeitos adversos nos nossos negócios incluem:

- mudanças na política de distribuição de produtos farmacêuticos ou procedimentos relacionados a preços, vendas, estoque, distribuição e fornecimento;
- mudanças nos métodos de distribuição dos produtos farmacêuticos;
- mudanças na legislação ou regulamentação relativa ao setor farmacêutico;
- imposições de controles de preço adicionais ou mais restritivos para os produtos farmacêuticos, e;
- aumento de venda de produtos farmacêuticos pelos supermercados brasileiros.

4.1 - Descrição dos fatores de risco

Futuras mudanças no setor farmacêutico poderão afetar adversamente o fornecimento, demanda e comercialização de nossos produtos e serviços, restringir a nossa capacidade de realizar negócios em nosso mercado atual e futuro, com consequente efeito adverso para nós.

Aumento nas despesas de pessoal devido às novas exigências regulatórias ou às negociações trabalhistas desfavoráveis podem nos afetar adversamente.

O cumprimento de novas legislações, regulamentações das autoridades competentes ou negociações trabalhistas desfavoráveis podem acarretar aumentos em nossas despesas operacionais, tais como: (i) incrementos salariais; (ii) aumento do número de funcionários nas lojas, no Centro de Distribuição e no centro administrativo; (iii) substituição de outros profissionais por farmacêuticos; (iv) aumento de outras despesas relativas a vendas em loja; e (v) manuseio e controle no nosso Centro de Distribuição. Não podemos garantir que estes possíveis custos adicionais não sejam repassados a nossos preços. Caso tais repasses não ocorram, estes aumentos de custos podem impactar a nossa rentabilidade e nos afetar adversamente.

i. aos países estrangeiros onde o emissor atue

Atualmente não atuamos em países estrangeiros.

4.2 - Comentários sobre expectativas de alterações na exposição aos fatores de risco

Tais expectativas, quando existentes, estão comentadas nos próprios itens.

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

Apresentamos a seguir uma breve descrição dos processos mais relevantes dos quais somos parte, de acordo com sua natureza.

Ação Civil Pública

PROCESSO N.º. 0010156-53.2015.5.03.0021	
Juízo	21ª Vara do Trabalho de Belo Horizonte
Instância	1ª Instância
Data de instauração	05-07-2010
Partes no processo	Ministério Público do Trabalho de Uberlândia e Drogasil S.A.
Valores, bens ou direitos envolvidos	Valor da causa R\$ 1.000.000,00 – obrigação de fazer (anotação de ponto, respeito ao limite de jornada, concessão de intervalos, abstenção de trabalho aos domingos, para quem tiver folga no mesmo dia), pagamento e horas extras e dano moral coletivo,
Principais fatos	horas extras; registro de ponto; intervalos intra e interjornadas; compensação por dano moral
Chance de perda	Remota
Análise do impacto em caso de perda do processo	Necessidade de anotação da jornada de trabalho dos empregados em registro de ponto; pagamento das horas extras realizadas, com acréscimo de adicional; limitação da jornada, inclusive de horas extras – limite de duas diárias; concessão de intervalo para refeição e descanso, para refeição e descanso; concessão de folgas de 11 horas consecutivas entre uma jornada e outra, bem como folga semanal de 24 horas, preferencialmente aos domingos; conceder folgas aos empregados nos domingos, quando estas estiverem previstas para tal dia da semana; pagamento de multa pro obrigação de fazer; pagamento de indenização por danos morais.
Andamento	A ação foi proposta inicialmente na comarca de Uberlândia, sob o número 0000992-71.2010.5.03.0043, mas o juízo se declarou incompetente para julgar a lide e determinou a remessa do processo para Brasília. A empresa recorreu ao TRT, mas o tribunal manteve a decisão. A empresa recorrer ao TST e a turma do Tribunal Superior determinou que a competência para julgar é do juízo de Belo Horizonte. Assim, o processo foi remetido a esta comarca, distribuído à 21ª Vara do Trabalho e autuado sob o número 0010156-53.2015.5.03.0021 e designada audiência.
Valor provisionado, se houver provisão	Não há.

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

Aspectos Tributários

Em 30 de abril de 2015, figurávamos como ré em 199 processos administrativos e judiciais de natureza tributária. Os processos que representavam contingências passivas totalizavam, naquela data, o valor aproximado de R\$ 75.129.854,36.

Como política interna adotada por nós, provisionamos os valores referentes a contingências prováveis, razão pela qual temos provisionado o montante aproximado de R\$ 426.011,52.

Dentre as ações de natureza tributária que representavam contingência relevante para a Companhia em abril de 2015 em razão do respectivo valor destacam-se:

(I) IRPJ e CSLL:

Processo Administrativo n. 19515.000237/2006-12	
a. Juízo	Delegacia da Receita Federal do Brasil
b. Instância	Conselho Administrativo de Recursos Fiscais – CARF
c. Data de instauração	30/03/2006
d. Partes do processo	Exequente: Delegacia da Receita Federal do Brasil; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 5.346.333,05 em abril/2015.
f. Principais fatos	MÉRITO: Trata-se de manifestação de inconformidade em face do auto de infração, o qual a Impugnante teria deduzido despesas como BRINDES da base de cálculo do IRPJ e da CSLL no ano calendário de 2001. ANDAMENTO: Em 30 de março de 2006, a via original da impugnação foi entregue à empresa para protocolo. Em 24 de novembro de 2008, julgados procedentes os lançamentos do IRPJ. Em 19 de fevereiro de 2009, interposto Recurso Voluntário. Em 30 de abril de 2010, os autos foram recebidos no CARF, onde aguardam julgamento do recurso.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	R\$ 4.743.926,80 em abril/2015.
i. Valor provisionado (se houver)	

Processo Administrativo n. 19515.001156/2008-00	
a. Juízo	Delegacia da Receita Federal do Brasil
b. Instância	1ª instância administrativa
c. Data de instauração	31 de março de 2008
d. Partes do processo	Exequente: Delegacia da Receita Federal do Brasil; Executada: Raia Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 2.196.898,38, em abril/2015

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

f. Principais fatos	<p>Auto de Infração lavrado para constituir crédito tributário de IRPJ e CSLL, referente ao ano-calendário de 2003, cobrados indevidamente, tendo em vista que o contribuinte tinha apurado saldo negativo relativo aos tributos ora lançados - (DIPJ/2004). Tais valores eram suficientes para absorver o valor dos tributos apurados, sendo cabível à Fiscalização proceder com o ajuste dos saldos negativos de IRPJ e CSLL.</p> <p>Andamento: 14/04/2015 - Autos permanecem na 3ª Câmara da 1ªSeção aguardando exame de admissibilidade do Recurso Especial interposto pela Fazenda Nacional, desde 11/12/2013.</p>
g. Chance de Perda	Possível
h. Análise do impacto em caso de perda	R\$ 2.196.898,38, em abril/2015
i. Valor provisionado (se houver)	

Processo Administrativo n. 16561.720167/2014-89	
a. Juízo	Delegacia de Julgamento da Receita Federal
b. Instância	1ª Instancia
c. Data de instauração	15/12/2014
d. Partes do processo	<p>Exequente: Secretaria da Receita Federal do Brasil</p> <p>Executada: Raia Drogasil S.A.</p>
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 10.067.606,65, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Trata-se de processo administrativo decorrente de autos de infração lavrados para exigência do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre Lucros Líquidos ("CSLL"), relativos aos anos-base de 2009 a 2012, cumulados com multa de ofício agravada e juros de mora. De acordo com entendimento da Autoridade Fiscal, seria necessária a "glosa de deduções da amortização de ágio nas bases do IRPJ e da CSLL (...) de RAIA", uma vez que tais deduções só teriam sido possíveis por intermédio da utilização da sociedade Grappa Investimento e Participações S/A ("Grappa"), suposta "empresa veículo", desprovida de qualquer propósito negocial.</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	<p>Andamento: 15/12/2014 - Ciência, via postal, da lavratura dos autos de Infração.</p> <p>13/01/2015 - Protocolada impugnação.</p> <p>02/02/2015 - Os autos permanecem na Equipe de Controle e Cobrança e Credito Tributário-DERAT-SPO. Aguardando a remessa dos autos para uma das Delegacias de Julgamento da Receita Federal para que seja analisada a Impugnação apresentada em 13/01/2015."</p>
g. Chance de Perda	Possível
h. Análise do impacto em caso de perda	R\$ 10.067.606,65, em abril/15
i. Valor provisionado (se houver)	

(II) FINSOCIAL/COFINS:

Processo Administrativo: 10880.000388/94-70	
a. Juízo	Delegacia da Receita Federal do Brasil
b. Instância	2ª Instância
c. Data de instauração	29.12.93
d. Partes do processo	Autuante: Receita Federal; Autuada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	Finsocial: R\$ 1.907.304,37, em dezembro/2012
f. Principais fatos	<p>A empresa foi autuada sob a alegação de não ter efetuado os recolhimentos do Finsocial no período de janeiro a março de 1992 e da Cofins, no período de abril a dezembro de 1992, pela alíquota de 2%.</p> <p>Andamento: Em 24.01.94 enviamos impugnação a ser protocolada pela empresa. Em 05.03.08 a empresa foi intimada da decisão que julgou parcialmente procedente o auto de infração. Interposto recurso voluntário, ao qual foi negado provimento. Protocolado recurso especial, ao qual foi negado provimento. Protocolada petição requerendo a suspensão do andamento deste processo administrativo até o julgamento definitivo do processo administrativo nº 13808.004551/98-40.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O débito será inscrito em dívida ativa e, se não pago, será cobrado judicialmente, através de execução fiscal.
i. Valor provisionado (se houver)	

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

(III) Adicionalmente, em abril de 2015, A Companhia era parte nos seguintes processos judiciais e autos de infração, relativos à margem do ICMS, no período de 10/94 à 10/97, sendo:

Processos Judiciais relativos à diferença entre base de retenção do ICMS no regime de substituição tributária e o preço efetivamente praticado:

1.Execução Fiscal nº 708.859.210	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	2ª Instância
c. Data de instauração	31.07.95
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 29.527,93, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro/94 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos Embargos à Execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Interposto recurso de apelação, ao qual foi negado provimento. Opostos embargos de declaração, que foram rejeitados. Interpostos Recursos Especial e Extraordinário. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos recursos especial e extraordinário, bem como desistência da ação. Em 24.09.13 publicado despacho homologando a desistência dos recursos. Os autos foram remetidos à vara de origem. Intimada, a FESP requereu a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 8.770,77. Proferido despacho deferindo o pedido da FESP. Protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em nome da executada. A FESP requereu a expedição de nova guia de levantamento, cancelando-se a anterior, o que foi deferido. Aguardando expedição de nova guia de levantamento a favor da FESP. Despachamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente no valor de R\$ 15.129,45.</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

2.Execução Fiscal nº 708.859.201	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	2ª Instância
c. Data de instauração	31.07.95
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 2.471,72, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro/94 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento:</p> <p>Opostos Embargos à Execução. Os embargos foram julgados procedentes, para reconhecer a existência do crédito de ICMS. Interposto recurso de apelação pela FESP, ao qual foi dado provimento. Interposto recurso extraordinário, o qual foi inadmitido. Interposto agravo de instrumento, ao qual foi dado provimento para determinar a remessa do recurso extraordinário ao Supremo Tribunal Federal. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso extraordinário, bem como desistência da ação. Em 14.01.14 publicada decisão homologando a desistência do recurso extraordinário e determinando a baixa dos autos à vara de origem. Os autos baixaram à vara de origem. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 3.590,81. Em 01.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 4.812,95. Publicada sentença julgando extinta a</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	execução e determinando a expedição de guias de levantamento em favor da FESP e em favor da executada. Em 09.12.14 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 4.812,95 e demos entrada no Banco, com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Retiramos comprovante de transferência no valor de R\$ 7.944,18. Autos na procuradoria.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

3.Execução Fiscal nº 969.180	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	31.05.02
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 96.293,19, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro/97 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução fiscal. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos à execução. Interposto recurso de apelação. Em 15.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do andamento do feito por 120 dias para deliberação quanto ao valor a ser levantado, que foi deferido. A FESP apresentou manifestação esclarecendo que foi regularizado o PEP, que o valor suficiente para liquidá-lo está depositado nos autos da execução fiscal nº 0515535-54.0089.8.26.0014 (item 31) e que o levantamento já foi requerido naqueles</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	autos, requerendo, por isso, o sobrestamento do feito por 120 dias, que foi deferido. Despachamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 287.509,09, tendo em vista a quitação do débito através de levantamento efetuado nos autos da execução fiscal nº 0515535-54.0089.8.26.0014. Proferido despacho determinando a manifestação da FESP. A FESP requereu o sobrestamento do feito por 60 dias para últimas providências.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

4.Execução Fiscal nº 55/2004 (CDA nº 109.148)	
a. Juízo	Anexo Fiscal da Comarca de Piracicaba
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	23.01.04
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 166.457,47, em abril/2015
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de março a agosto de 1997 e fevereiro e maio de 1998 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução fiscal. Proferida sentença julgando procedentes os embargos para julgar extinta a execução. A FESP interpôs recurso de apelação. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP alegou que o recurso de apelação perdeu o objeto em razão da confissão do débito. Em 22.10.13 publicada decisão julgando extinto o processo. Em 20.02.14 publicado despacho determinando que as partes apresentem o cálculo do valor a ser levantado pela</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	FESP e o saldo remanescente cabente à executada. Em 28.02.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 56.757,50 em favor da FESP e guia de levantamento no valor de R\$ 82.642,81 a favor da empresa. Em 08.09.14 juntadas petições da FESP e da empresa. Em 10.10.14 protocolamos petição manifestando concordância com o pedido de levantamento formulado pela FESP, no valor de R\$ 52.446,88. Aguardando expedição das guias de levantamento.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

5.Execução Fiscal nº 977.427	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	31.03.04
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 37.062,39, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro/94 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução fiscal. A sentença julgou improcedentes os embargos. Interposto recurso de apelação. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do feito por 30 dias, que foi deferida. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento, no valor de R\$ 11.704,58, que foi deferida. A FESP efetuou o levantamento de R\$ 11.704,58 e requereu a extinção do feito em razão do pagamento. Publicada sentença</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	<p>julgando extinta a execução. Protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 17.011,58. Em 06.11.14 proferido despacho deferindo a expedição da guia de levantamento. Retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 17.011,52 e demos entrada no Banco com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Retiramos comprovante de levantamento no valor de R\$ 20.123,69.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

6.Execução Fiscal nº 977.439	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	31.03.04
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 87.494,98, em abril/2015
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro/97 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Proferida sentença julgando improcedentes os embargos. Interposto recurso de apelação. Em 15.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Proferido despacho determinando a manifestação da Fazenda do Estado. Em 03.09.13 publicado despacho homologando o pedido de desistência da ação em razão da concordância da FESP e julgando prejudicado o recurso de apelação. A FESP requereu a suspensão do andamento da execução fiscal por 90 dias, que foi deferido. A FESP informou</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	que foi requerido nos autos da Execução Fiscal nº 895.429.692 (item 30) o levantamento de valor suficiente para quitação do PEP, que engloba ambas as execuções fiscais. Protocolamos petição requerendo expedição de guia de levantamento do valor total do depósito judicial, pois a FESP requereu, nos autos da Execução Fiscal nº 895.429.692, o levantamento de valor suficiente para o pagamento do PEP. Proferido despacho determinando seja certificado pela serventia se já foi procedido o levantamento pela FESP no processo nº 895.429.692. Certificado nos autos que a FESP efetuou o levantamento do valor correspondente a esta execução, nos autos do processo nº 895.429.692. proferida sentença julgando extinta a execução e determinando expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da executada. Aguardando expedição da guia. Em 13.04.15 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 75.286,90 e demos entrada no Banco com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Retiramos comprovante de levantamento no valor de R\$ 89.924,11.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

7.Execução Fiscal nº 980.744	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	2ª Instância
c. Data de instauração	29.10.04
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 35.006,61, em abril/15
f. Principais fatos	Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro/94 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária; Andamento: Opostos embargos à execução. Proferida sentença julgando improcedentes os embargos. Interposto recurso de apelação, ao qual foi negado provimento. Opostos embargos de declaração, que foram rejeitados. Protocolados recursos especial e extraordinário. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	<p>nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos referidos recursos, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do feito por 60 dias, que foi deferida. Nos autos da execução, a FESP requereu a expedição de guia de levantamento parcial do depósito, que foi deferido. Expedida guia de levantamento a favor da FESP no valor de R\$ 9.676,85. Nos autos dos embargos, proferido despacho homologando a desistência dos recursos e determinando a baixa dos autos à vara de origem. Em 09.01.14 juntados comprovantes de pagamento do débito no valor de R\$ 13.388,90. Em 22.09.14 retiramos guia de levantamento no valor histórico de R\$ 12.890,37 e demos entrada no banco, com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Em 25.09.14 retiramos comprovante de levantamento no valor de R\$ 17.444,40. Em 20.10.14 juntado mandado de levantamento no valor de R\$ 12.890,37 sendo o valor líquido do repasse de R\$ 17.444,40. Publicada sentença julgando extinta a execução em razão do pagamento.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

8.Execução Fiscal nº 977.437	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	2ª Instância
c. Data de instauração	31.03.04
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 17.781,81, em abril/15
f. Principais fatos	Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro/94 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	<p>Andamento: Opostos embargos à execução. Proferida sentença julgando parcialmente procedentes os embargos, para determinar o prosseguimento da execução com a exclusão de 1% dos juros computados indevidamente. Interposto recurso de apelação, ao qual foi negado provimento. Protocolados embargos de declaração, que foram rejeitados. Interpostos recursos especial e extraordinário. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos recursos especial e extraordinário, bem como desistência da ação. Autos na coordenadoria de gabinetes da Presidência. Nos autos da Execução, foi proferido despacho determinando a expedição de guia de levantamento em favor da FESP, no valor histórico de R\$ 10.569,23, e a expedição de mandado de levantamento em favor da Executada. Em 22.09.14 retiramos guia de levantamento no valor histórico de R\$ 15.309,61 e demos entrada no banco, com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Em 25.09.14 retiramos comprovante de levantamento do depósito, no valor de R\$ 18.131,18. A FESP requereu a extinção da execução em razão do pagamento. Proferida sentença julgando extinta a execução.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

9.Execução Fiscal nº 977.268	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	27.02.04
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 33.138,46, em abril/15

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro/94 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: A execução está suspensa desde setembro de 2008 em razão do depósito judicial efetuado nos autos da Ação Anulatória de Débito nº 053.05.001464-4, que tem o mesmo objeto.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

10.Execução Fiscal nº 985.260	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	2ª Instância
c. Data de instauração	31.08.05
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 31.212,84, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro/94 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando parcialmente procedentes os embargos, apenas para excluir 1% dos juros de mora computados indevidamente. Interposto recurso de apelação. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Em 07.01.14 publicada decisão homologando a desistência e julgando prejudicado o recurso. Os autos baixaram à vara de origem e foram apensados à execução. A FESP requereu a expedição de mandado de levantamento</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	no valor de R\$ 9.643,33. Em 07.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 17.521,75. Em 07.11.14 proferido despacho determinando a manifestação da FESP em termos de prosseguimento. A FESP reiterou o pedido de expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 9.643,33. Em 23.04.15 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 17.521,75 e demos entrada no Banco com pedido de transferência em nome da Raia Drogasil.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

11.Execução Fiscal nº 985.589	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	30.09.05
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 27.316,15, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de novembro/96 a maio/97 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando parcialmente procedentes os embargos. Interpostos recursos de apelação pela empresa e pela FESP. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Em 13.08.13 publicada decisão homologando a desistência do recurso e determinando a remessa dos autos à vara de origem. Os autos baixaram à vara de origem. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento no</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	valor de R\$ 8.498,75. Em 07.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 14.960,06. Em 28.10.14 proferido despacho deferindo a expedição da guia de levantamento em favor da FESP e, após o levantamento, a manifestação da FESP sobre a satisfação do débito. Aguardando expedição das guias de levantamento.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

12.Execução Fiscal nº 980.219	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	29.10.04
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 26.167,81, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de outubro e dezembro de 1994 e janeiro de 1995, através de lançamento na GIA - Substituição Tributária.</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Protocolamos recurso de apelação. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Proferido despacho determinando a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 8.084,42 a favor da FESP. Protocolamos petição manifestando concordância com o levantamento requerido pela FESP e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente do depósito</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	em nome de Raia Drogasil. Aguardando expedição de guia de levantamento em favor da FESP.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

13.Execução Fiscal nº 1.002.319	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	28.09.07
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 30.997,32, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de outubro a dezembro de 1994 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência da interposição de recurso de apelação, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu o levantamento parcial do depósito, no valor de R\$ 9.574,74, que foi deferido. Expedida guia de levantamento em favor da FESP. Em 07.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 15.438,85. Autos recebidos da FESP. Aguardando expedição de guia de levantamento.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

14.Execução Fiscal nº 1.000.554	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	31.07.07
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 19.135,07, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de outubro a dezembro de 1994 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Protocolado recurso de apelação. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do andamento da execução por 45 dias para deliberação quanto ao valor a ser levantado, que foi deferido. Proferido despacho determinando a expedição de guia de levantamento em favor da FESP no valor de R\$ 7.963,47. Aguardando expedição da guia. Em 10.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia nova de levantamento em favor da FESP no valor de R\$ 5.907,59 e a expedição de guia de levantamento da diferença do depósito judicial, no valor de R\$ 9.541,82. Proferido despacho determinando a manifestação da FESP. A FESP requereu a suspensão do feito por 90 dias para término das diligências administrativas e apuração do valor correto a ser levantado. Os autos estão conclusos.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

15.Execução Fiscal nº 1.000.248

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	29.06.07
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 24.528,95, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de outubro a dezembro de 1994 e maio e junho de 1995 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Proferida sentença julgando procedentes os embargos, apenas para excluir 1% dos juros de mora computados indevidamente. Protocolado recurso de apelação. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do feito por 60 dias, que foi deferida. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento do valor parcial do depósito, que foi deferido. A FESP efetuou o levantamento de R\$ 6.793,68 e requereu a extinção do feito em razão do pagamento. Proferido despacho determinando o levantamento, pela Drogasil, do saldo remanescente do depósito. Nos autos dos Embargos, proferida decisão homologando a desistência da apelação. Em 22.09.14 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 8.291,50 e demos entrada no banco. Retiramos comprovante de levantamento no valor de R\$ 12.411,60. Publicada sentença julgando extinta a execução.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

16.Execução Fiscal nº 2113/07 (CDA nº 32.443)

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

a. Juízo	Vara da Fazenda Pública da Comarca de São José do Rio Preto
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	04.06.07
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 228.506,99, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de setembro de 1997 e maio a outubro de 1998 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Interposto recurso de apelação, ao qual foi negado provimento. Opostos embargos de declaração, que foram rejeitados. Interpostos recursos especial e extraordinário. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos recursos especial e extraordinário, bem como desistência da ação. Publicado despacho homologando a desistência dos recursos. Os autos foram recebidos na vara de origem. A FESP efetuou o levantamento de R\$ 63.905,80. Em 06.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 97.609,03. A FESP requereu o sobrestamento do feito por 30 dias para verificação junto ao sistema da Dívida Ativa, que foi deferido. Aguardando andamento do processo em razão do decurso do prazo de 30 dias.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

17.Execução Fiscal nº 1191/07 (CDA nº 12.557)

a. Juízo	Vara da Fazenda Pública da Comarca de Bauru
----------	---

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	16.04.07
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 357.086,05, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de novembro e dezembro de 1996, janeiro a setembro de 1997 e março a maio de 1998 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Interposto recurso de apelação. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Em 16.7.13 publicada inclusão do recurso de apelação na pauta de julgamento do dia 22.07.13. Em 18.07.13 protocolamos petição reiterando os termos da petição protocolada em 11.07.13 e entregamos memoriais com as informações. Em 22.07.13 foi homologado o pedido de desistência do julgamento do recurso. Os autos foram remetidos à vara de origem. Em 13.10.14 proferido despacho determinando a expedição da guia de levantamento conforme requerido pela FESP. Expedida guia de levantamento em favor da FESP no valor de R\$ 80.078,52. Protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente do depósito, no valor de R\$ 110.143,54.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

18.Execução Fiscal nº 448/07 (CDA nº 40.872)

a. Juízo	Anexo das Fazendas da Comarca de Botucatu
b. Instância	2ª Instância

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

c. Data de instauração	22.06.07
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 366.858,26, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de fevereiro a setembro de 1997 e fevereiro a abril de 1998 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Proferida sentença julgando improcedentes os embargos. Interposto recurso de apelação, ao qual foi negado provimento. Opostos embargos de declaração, que foram rejeitados. Interpostos recursos especial e extraordinário. Em 15.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos recursos especial e extraordinário, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a expedição de ofício ao Banco do Brasil para informar o valor do depósito judicial em 23.05.13, data da adesão ao parcelamento, que foi deferido. Expedido ofício. Proferido despacho determinando a expedição de guia de levantamento em favor da FESP no valor de R\$ 104.918,04. Em 06.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 152.370,54, que foi deferido. A FESP requereu a extinção da execução em razão do pagamento. Proferida sentença julgando extinta a execução. Em 08.04.15 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 152.370,54. Realizada transferência para a conta da Raia Drogasil no valor de R\$ 190.322,17.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

19.Execução Fiscal nº 2810/07 (CDA nº 117.408)	
a. Juízo	1ª Vara da Fazenda Pública de Campinas
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	11.06.07
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 301.304,71, em abril/2015
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de novembro e dezembro de 1996, janeiro a março de 1997 e março e abril de 1998 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Em 17.06.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, e autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência na interposição de recurso de apelação. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 79.364,10, atualizado da data do depósito até a data do levantamento, que foi deferida. A FESP retirou a guia de levantamento. Proferida sentença julgando extinta a execução em razão do pagamento. Protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em nome da Raia Drogasil, que foi deferida. Retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 80.499,58 e demos entrada no Banco com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Retiramos comprovante de levantamento no valor de R\$ 112.066,02. Despachamos petição requerendo a expedição de nova guia de levantamento no valor de R\$ 38.990,48.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

20.Execução Fiscal nº 911/08 (CDA nº 1.000.129.315)	
a. Juízo	Anexo Fiscal da Comarca de Jau

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	31.07.08
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 35.354,54, em abril/2015
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de janeiro a maio de 1997 através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Efetuado depósito judicial em 23.09.08 para garantia do débito. Opostos embargos à execução. Realizada prova pericial contábil, que foi favorável à empresa. Protocolada petição manifestando ciência do laudo complementar. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Em 30.09.13 publicado despacho julgando extinta a execução em razão do pagamento do débito. Protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente do depósito judicial, que foi deferido. Efetuado levantamento no valor de R\$ 17.936,42. Os autos foram arquivados, razão pela qual o andamento deste processo não constará mais no próximo relatório.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

21. Ação Anulatória de Débito Fiscal nº 053.05.001464-4

a. Juízo	12ª Vara da Fazenda Pública da Capital
b. Instância	2ª Instância
c. Data de instauração	28.01.05
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	Valor do depósito judicial: -

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

f. Principais fatos	<p>Objeto: Anulação do débito de ICMS relativo ao período de outubro/94, objeto da execução fiscal nº 977.268;</p> <p>Andamento: Distribuída ação em 28.01.05. Proferida sentença julgando extinto o processo sem apreciação do mérito, ao fundamento de que a ação anulatória é via inadequada para anular crédito fiscal ajuizado. Interposto recurso de apelação, que foi provido. Os autos baixaram à vara de origem. Proferida nova sentença julgando procedente a ação para anular o débito cobrado na execução fiscal nº 977.268. A Fazenda do Estado interpôs recurso de apelação, ao qual foi dado provimento. Opostos embargos de declaração, que foram rejeitados. Protocolados recursos especial e extraordinário. Publicado despacho determinando o sobrestamento do feito até o julgamento do recurso repetitivo e da repercussão geral. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos recursos especial e extraordinário, bem como desistência da ação. Publicado despacho homologando a desistência dos recursos. A FESP requereu o levantamento parcial do depósito, no valor original de R\$ 18.923,90, acrescido de juros e correção monetária. Proferido despacho determinando a manifestação da executada. Protocolamos petição requerendo o levantamento integral do depósito, pois a FESP, nos autos da execução fiscal nº 977.268, requereu o levantamento do valor suficiente para pagamento do débito. Proferido despacho deferindo o pedido. Aguardando expedição da guia.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

22.Ação de Repetição de Indébito nº 226/07	
a. Juízo	1ª Vara Cível da Comarca de Ourinhos
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	21.02.07
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 171.844,14, em abril/14
f. Principais fatos	<p>Objeto: Devolução do valor pago indevidamente a título de ICMS relativo aos períodos de outubro/94 a outubro/97, objeto do Auto de Infração nº 064.088/98.</p> <p>Andamento: Distribuída ação em 21.02.07. O laudo é favorável a empresa. Publicada sentença julgando parcialmente a ação, para condenar a Ré no pagamento da importância de R\$ 28.426,04, com correção monetária e juros de 1% a partir da citação. Protocolados embargos de declaração, que foram rejeitados. Interposto recurso de apelação. Em 15.08.13 publicado acórdão que negou provimento ao reexame necessário e deu provimento à apelação da empresa para condenar a Ré no pagamento da importância de R\$ 127.347,55, recolhida em 18.12.2006, para obtenção de Certidão Negativa de Débito. A FESP opôs embargos de declaração, que foram rejeitados. A FESP interpôs Recurso Especial. Proferido despacho determinando o sobrestamento do Recurso Especial até pronunciamento final do STJ a respeito da matéria.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

23.Execução Fiscal nº 895.155.370 (CDA nº 1.001.675.067)	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	27.05.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 35.571,17, em abril/15
f. Principais fatos	Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de novembro e dezembro de 1996, e fevereiro e março de 1997, através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	<p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando parcialmente procedentes os embargos, para excluir 1% dos juros. Protocolado recurso de apelação. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do feito por 30 dias, que foi deferida. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento do valor parcial do depósito, que foi deferido. A FESP efetuou o levantamento de R\$ 9.284,34 e requereu a extinção do feito com base no art. 794, I, do CPC. Em 22.09.14 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 11.270,27 e demos entrada no Banco. Em 25.09.14 retiramos comprovante de levantamento no valor de R\$ 15.216,53. Publicada sentença julgando extinta a execução fiscal.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

24.Execução Fiscal nº 895.155.342 (CDA nº 1.001.674.902)	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	27.05.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 25.814,48, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de novembro de 1994, através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12,</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do feito por 60 dias, que foi deferida. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 18.923,90, informando que este valor engloba a CDA objeto desta Execução e a CDA nº 977.268 (item 7). Proferido despacho determinando a expedição de mandados de levantamento em favor da FESP e da Drogasil. Em 22.09.14 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 93,06 e demos entrada no banco, com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Em 25.09.14 retiramos comprovante de levantamento do depósito judicial no valor de R\$ 97,94. Em 29.09.14 autos remetidos à FESP.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

25.Execução Fiscal nº 895.155.360 (CDA nº 1.001.219.354)	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	27.05.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 23.299,20, em abril/15
f. Principais fatos	Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de novembro de 1994, através de lançamento na GIA - Substituição Tributária; Andamento: Opostos embargos à execução. Em 15.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do feito por 60 dias, que foi deferida. A FESP efetuou o levantamento de R\$ 7.347,77 e requereu a extinção do feito em razão do pagamento. Proferida sentença julgando extinta a execução. Em 06.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 10.703,49, que foi deferido. Retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 10.703,49 e demos entrada no Banco com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Publicada sentença julgando extinta a execução. Retiramos comprovante de levantamento no valor de R\$ 12.656,45. Os autos foram arquivados, razão pela qual o andamento deste processo não constará mais no próximo relatório.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

26.Execução Fiscal nº 1757/08 (CDA nº 1.000.127.428)	
a. Juízo	1ª Vara da Fazenda Pública da Comarca de Osasco
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	14.08.08
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 31.182,12, em abril/2015
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de novembro e dezembro de 1996 e janeiro a maio de 1997, através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Proferida sentença julgando improcedentes os embargos. Interposto recurso de apelação, ao qual foi negado provimento. Opostos embargos de declaração, que foram rejeitados. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência da interposição de recurso, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 8.776,01. Proferido despacho determinando que a FESP providencie a atualização do valor que pretende levantar. Autos com a FESP desde 19.01.15.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

27.Execução Fiscal nº 1080/09 (CDA nº 1.001.672.337)	
a. Juízo	1ª Vara da Fazenda Pública da Comarca de Santo André
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	03.06.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 17.015,31, em abril/2015
f. Principais fatos	Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro de 1994, através de lançamento na GIA - Substituição Tributária; Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Protocolado recurso de apelação. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do andamento da execução por 180 dias, que foi deferido.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

i. Valor provisionado (se houver)	
-------------------------------------	--

28.Execução Fiscal nº 895.155.351 (CDA nº 1.001.697.683)	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	27.05.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 492.254,47, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de novembro e dezembro de 1996, janeiro a setembro de 1997, e, fevereiro de 1998, através de lançamento na GIA - Substituição Tributária.</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Em 15.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do feito por 60 dias, que foi deferida. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento. Proferido despacho determinando a expedição de guia de levantamento em favor da FESP no valor de R\$ 158.428,99 e a expedição de mandado de levantamento da diferença em favor da executada. Em 22.09.14 retiramos guia de levantamento no valor histórico de R\$ 129.080,10 e demos entrada no banco, com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Em 25.09.14 retiramos comprovante de levantamento do depósito no valor de R\$ 170.128,87. Autos retornaram da FESP e aguardam andamento.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

29.Execução Fiscal nº 895.155.333 (CDA nº 1.001.702.638)

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	27.05.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 58.863,00, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de novembro e dezembro de 1996, janeiro a setembro de 1997, e, fevereiro de 1998, através de lançamento na GIA - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Interposto recurso de apelação. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do feito por 60 dias, que foi deferida. FESP requereu a expedição de guia de levantamento do valor parcial do depósito, que foi deferido. Expedida guia de levantamento a favor da FESP no valor de R\$ 16.431,73. Aguardando retirada. Em 07.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 22.052,07. Em 11.11.14 proferido despacho determinando a expedição da guia de levantamento. Em 08.12.14 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 21.372,46 e demos entrada no Banco. Retiramos comprovante de levantamento no valor de R\$ 29.784,12.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

30.Execução Fiscal nº 2545/09 (CDA nº 1.002.452.576)

a. Juízo	Anexo Fiscal da Comarca de São Caetano do Sul
----------	---

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

b. Instância	2ª Instância
c. Data de instauração	29.09.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 15.359,73, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de janeiro/99 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução fiscal. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos à execução. Interposto recurso de apelação, que foi improvido. Opostos embargos de declaração, que foram rejeitados. Interpostos recursos especial e extraordinário. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos recursos especial e extraordinário, bem como desistência da ação. Publicado despacho homologando a desistência dos recursos e determinando a remessa dos autos à vara de origem. Os autos foram remetidos à vara de origem. Intimada, a FESP requereu o sobrestamento do feito por 60 dias para providências administrativas, que foi deferido. A FESP devolveu os autos com pedido de novo sobrestamento do feito por 180 dias diante da adesão da executada no PEP. Proferido despacho deferindo o sobrestamento pelo prazo requerido.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

31.Execução Fiscal nº 2540/09 (CDA nº 1.002.438.720)	
a. Juízo	Anexo Fiscal da Comarca de São Caetano do Sul
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	29.09.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

e. Valores, bens ou direitos	R\$ 22.464,64, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro/94 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Opostos embargos de declaração, que foram rejeitados. Protocolado recurso de apelação. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Proferido despacho determinando a retificação da denominação da executada, passando a figurar Raia Drogasil. A FESP requereu a suspensão do feito por 60 dias para diligências administrativas, que foi deferido. A FESP requereu o levantamento do depósito no valor original de R\$ 11.241,37. Proferido despacho determinando a manifestação da executada. Protocolamos petição concordando com o levantamento requerido pela FESP e requerendo o levantamento do saldo remanescente do depósito em favor da Drogasil. Proferido despacho determinando a manifestação da FESP.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O pagamento do débito devidamente atualizado.
i. Valor provisionado (se houver)	

32.Execução Fiscal nº 362/09 (CDA nº 1.001.679.120)	
a. Juízo	Anexo Fiscal da Comarca de Presidente Prudente
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	08.06.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 57.724,90, em abril/15
f. Principais fatos	Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de outubro a dezembro de 1994 - Substituição Tributária;

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	<p>Andamento: Opostos embargos à execução. Proferida sentença julgando improcedentes os embargos. Interposto recurso de apelação. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento do recurso de apelação, bem como desistência da ação. Proferido despacho homologando a desistência do recurso e determinando a vista dos autos à FESP. A FESP requereu o levantamento do depósito, que foi deferido, com a ressalva que eventual saldo remanescente será disponibilizado em favor da Executada. Em 22.10.14 proferido despacho determinando a expedição de alvará de levantamento em favor da FESP, no valor de R\$ 17.053,34, com os acréscimos legais e, após, a manifestação da FESP sobre o pagamento do débito. Em 19.11.14 expedida guia de levantamento em favor da FESP. Protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente, no valor de R\$ 24.783,31. Os autos estão conclusos.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

33.Execução Fiscal nº 895.249.329 (CDA nº 1.002.648.111)	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	28.09.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 95.071,90, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de novembro de 1994 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do feito por 60 dias, que foi deferida. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento do valor parcial do depósito, que foi deferido. Determinada expedição de guia do saldo remanescente do depósito a favor da empresa. A FESP efetuou o levantamento parcial do depósito no valor de R\$ 34.009,47 e requereu a extinção do feito. Em 22.09.14 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 40.341,92 e demos entrada no banco, com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Em 25.09.14 retiramos comprovante de levantamento do depósito judicial no valor de R\$ 49.494,57. Publicada sentença julgando extinta a execução em razão do pagamento.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

34.Execução Fiscal nº 1704/10 (CDA nº 1.006.198.911)	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	28.07.10
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 14.170,79, em abril/15
f. Principais fatos	Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de dezembro de 1996, janeiro, fevereiro e março de 1997 - Substituição Tributária; Andamento: Opostos embargos à execução. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Em 22.11.13 publicada sentença julgando extinta a execução e homologando a renúncia recursal. A FESP requereu a suspensão do andamento do feito por 30 (trinta) dias, que foi deferido. A FESP requereu o sobrestamento do feito por mais 180 dias. Proferido despacho deferindo, em razão do parcelamento noticiado. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 4.163,73, que foi deferido. Aguardando expedição da guia.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

35. Execução Fiscal nº 895.522.470 (CDA nº 1.006.721.758)	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	28.01.11
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 26.803,66, em abril/15
f. Principais fatos	Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro de 1994 - Substituição Tributária; Andamento: Opostos embargos à execução. Em 16.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a suspensão do feito por 60 dias, que foi deferida. A FESP requereu a

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 7.963,47, que foi deferido. Expedida guia de levantamento a favor da FESP. Em 06.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento da diferença do depósito judicial, no valor de R\$ 9.881,07. Em 23.04.15 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 9.881,07 e demos entrada no Banco com pedido de transferência para a Raia Drogasil.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

36.Execução Fiscal nº 2285/10 (CDA nº 1.006.395.252)	
a. Juízo	Vara da Fazenda Pública da Comarca de Mogi das Cruzes
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	23.09.10
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 61.850,11, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de novembro de 1996 a junho de 1997 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Em 16.07.13 publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Em 22.07.13 protocolamos petição manifestando desistência na interposição de recurso e reiterando os termos da petição protocolada em 11.07.13. Em 12.09.13 certificado o trânsito em julgado da sentença. Intimada, a FESP requereu o sobrestamento do feito por 60 dias, que foi deferido. A FESP requereu a</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 29.944,52. Protocolamos petição requerendo a intimação da FESP para apresentar os cálculos elaborados pela procuradoria que justifiquem o pedido de levantamento do montante de R\$ 29.994,52 e não de R\$ 34.855,56, a fim de esclarecer a divergência entre o valor apontado por ela e o valor do débito apontado no Extrato Detalhado do PEP, bem como informe se o valor do levantamento requerido se refere a totalidade do débito objeto do PEP nº 20025706-4. Intimada, a FESP requereu a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 29.994,52, que foi deferido. Aguardando expedição da guia.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

37.Execução Fiscal nº 3004/10 (CDA nº 1.006.594.191)	
a. Juízo	Vara da Fazenda Pública da Comarca de Mogi das Cruzes
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	28.07.10
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 38.126,00, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro de 1994 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos Embargos à Execução. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Os autos estão conclusos. Intimada, a FESP requereu o sobrestamento do feito por 60 dias, que foi deferido. A FESP requereu a expedição de guia de</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	levantamento no valor de R\$ 29.944,52. Proferido despacho determinando a manifestação da executada, uma vez que o valor requerido pela Exequente diverge do valor depositado. Protocolamos petição requerendo a intimação da FESP para que informe se o valor de R\$ 29.994,52 se refere a totalidade dos débitos objeto do PEP nº 20025706-4, e, se positivo, seja determinado o levantamento do valor requerido apenas na EF nº 2285/10 (item 42), haja vista que o valor lá depositado é suficiente para quitação dos débitos, determinando-se ainda o levantamento da totalidade do depósito efetuado nestes autos. Proferido despacho determinando a manifestação da FESP. A FESP devolveu os autos com pedido de suspensão do andamento do feito enquanto aguarda o levantamento do depósito realizado nos autos da execução fiscal nº 2285/10, que foi deferido.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

38. Execução Fiscal nº 895.429.692 (CDA nº 1.005.926.151)	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	30.03.10
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 351.895,12, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses novembro de 1996, janeiro a agosto de 1997 e janeiro de 1998 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à Execução. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	ação. A FESP requereu o sobrestamento do feito por 60 dias, que foi deferido. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 129.790,52, suficiente para a quitação integral do PEP que envolve, também, a Execução Fiscal nº 977.439 (item 02), que foi deferido. Aguardando expedição de guia. Em 10.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 119.404,70. Em 23.03.15 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 119.404,70. Em 23.03.15 retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 119.404,70 e demos entrada no Banco com pedido de transferência para a conta da Raia Drogasil. Publicada sentença julgando extinta a execução. Retiramos comprovante de levantamento no valor de R\$ 148.183,89.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

39. Execução Fiscal nº 5153/09 (CDA nº 1.001.705.589)	
a. Juízo	Anexo Fiscal da Comarca de Campinas
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	02.06.09
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 924.400,96, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de novembro e dezembro de 1996, janeiro a outubro de 1997, fevereiro a junho de 1998, e, maio de 2001 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Proferida sentença julgando improcedentes os embargos. Em 17.06.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, e autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência na interposição de recurso de apelação. Intimada, a FESP</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	requereu a expedição de mandado de levantamento, no valor de R\$ 275.788,99, para liquidação do débito, que foi deferida. A FESP efetuou o levantamento parcial do depósito. Proferida sentença julgando extinta a execução. Protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente do depósito em nome de Raia Drogasil, que foi deferido. Retiramos guia de levantamento no valor de R\$ 419.769,63 e demos entrada no Banco com pedido de transferência para a Raia Drogasil. Retiramos comprovante de levantamento no valor de R\$ 516.131,43.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

40. Execução Fiscal nº 678/10 (CDA nº 1.005.621.543)	
a. Juízo	Vara da Fazenda Pública da Comarca de Sorocaba
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	01.03.10
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 43.223,34, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido nos meses de novembro/96 a abril/97 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. A FESP requereu a expedição de guia de levantamento no valor de R\$ 28.039,57. Em 08.10.14 protocolamos petição requerendo a intimação da FESP para que esclareça o pedido de levantamento no valor de R\$ 28.039,57 ao invés de R\$ 13.845,98. A FESP protocolou petição informando que o cálculo</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	apresentado no valor de R\$ 28.039,57 está correto e requerendo a expedição de guia de levantamento.
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

41. Execução Fiscal nº 895.355.857 (CDA nº 1.005.018.767)	
a. Juízo	Ofício das Execuções Fiscais Estaduais
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	28.01.10
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 32.901,13 em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de novembro de 1994 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos Embargos à Execução. Em 12.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP requereu a expedição de guia de levantamento parcial do depósito, no valor de R\$ 10.027,00, que foi deferido. Aguardando expedição da guia de levantamento em favor da FESP no valor de R\$ 10.027,00. Protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente do depósito no valor de R\$ 14.518,24. Proferido despacho determinando a manifestação da FESP sobre a satisfação do débito. Aguardando manifestação da FESP.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

42. Execução Fiscal nº 3546/10 (CDA nº 1.006.182.930)	
a. Juízo	Vara da Fazenda Pública da Comarca de Osasco
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	13.08.10
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 129.291,73, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de outubro de 1994 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Publicado despacho determinando a certificação do trânsito em julgado em razão da desistência da interposição de recurso de apelação. Juntada petição da FESP requerendo a expedição de mandado de levantamento no valor de R\$ 40.776,62, com os acréscimos legais existentes até o dia do efetivo levantamento. Protocolamos petição requerendo a intimação da FESP para que justifique o pedido de levantamento no valor de R\$ 40.776,62 e não de R\$ 44.526,58. Protocolada petição pela FESP informando que o valor do levantamento requerido decorre do cálculo formulado pela Contadoria da PGE. Proferido despacho determinando a expedição de guia de levantamento. A FESP retirou a guia de levantamento no valor de R\$ 40.776,62. Em 10.10.14 protocolamos petição requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo do depósito judicial, no valor de R\$ 58.264,88. Os autos estão com a FESP desde 19.01.15.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

43. Execução Fiscal nº 869/10 (CDA nº 1.006.020.369)	
a. Juízo	2ª Vara da Fazenda Pública da Comarca de Santo André
b. Instância	1ª Instância
c. Data de instauração	22.06.10
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 16.500,68, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de novembro de 1994 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Publicada sentença julgando improcedentes os embargos. Protocolamos embargos de declaração. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos de declaração, bem como desistência da ação. Proferido despacho homologando a desistência do recurso e determinando a certificação do trânsito em julgado. Em 08.10.14 expedido mandado de levantamento em favor da FESP, no valor de R\$ 12.623,96. Protocolamos petição requerendo a reconsideração do despacho determinando-se o cancelamento da guia de levantamento expedida em favor da FESP e determinando a intimação da FESP para que apresente os cálculos elaborados pela Procuradoria que justifiquem o pedido de levantamento da integralidade do depósito judicial. Proferido despacho determinando o recolhimento do mandado de levantamento expedido e intimação da FESP para se manifestar sobre o alegado pela executada. A FESP requereu a substituição do nome da executada para Raia Drogasil. O pedido foi deferido.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

44. Execução Fiscal 23620/2011(CDA nº 1.034.930.000)	
a. Juízo	Vara Da Fazenda Publica da Comarca de Sorocaba
b. Instância	1ª Instancia
c. Data de instauração	29/11/99
d. Partes do processo	Exequente: Fazenda do Estado de São Paulo; Executada: Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 41.469,03, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Débito de ICMS por suposto creditamento indevido no mês de novembro de 1994 - Substituição Tributária;</p> <p>Andamento: Opostos embargos à execução. Em 11.07.13 protocolamos petição nos autos da execução informando que a empresa aderiu ao Programa de Parcelamento instituído pelo Decreto nº 58.811/12, autorizando a Procuradoria a efetuar o levantamento parcial do depósito judicial, e requerendo a expedição de guia de levantamento do saldo remanescente em favor da empresa. Na mesma data, protocolamos petição nos autos dos embargos informando a adesão da empresa ao mencionado Programa de Parcelamento e manifestando desistência do julgamento dos embargos, bem como desistência da ação. Intimada, a FESP informou a regularidade no pagamento do parcelamento e manifestou concordância com a desistência da ação. Autos novamente em carga com a FESP desde 25.09.13. Autos devolvidos pela FESP e remetidos à conclusão em 04.06.14.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	O valor depositado será convertido em renda da Fazenda do Estado de São Paulo, quitando o débito executado.
i. Valor provisionado (se houver)	

(IV) Auto de Infração e Imposição de Multa – Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo

AIIM 4.020.867-9 - Portaria CAT nº 17/1999.	
a. Juízo	Delegacia de Julgamento da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo
b. Instância	1ª Instancia
c. Data de instauração	19/07/2013
d. Partes do processo	Exequente: Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo Executada: Raia Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 11.026.228,97, em abril/15

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

f. Principais fatos	<p>Objeto: Trata-se de Auto de Infração e Imposição de Multa por meio do qual se exige o recolhimento de ICMS no importe de R\$ 3.978.563,09, acrescido de multa de ofício de 50% e juros de mora, em razão da não comprovação do direito de ressarcimento do ICMS retido a maior por substituição tributária, relativo aos períodos de apuração de abril, maio e junho de 2008, formalizado por meio dos processos GDOC's ns. 51257-203178/2010 e 51257-291981/2010.</p> <p>Andamento: Em 09 de agosto de 2013, ciência do Auto de Infração. Em 06 de setembro de 2013, protocolada a Impugnação. Em 20 de setembro de 2013, entrada do processo na Delegacia Tributária de Julgamento. Em 01 de outubro de 2013, distribuída a defesa para julgamento - DTJ-1- Unidade de julgamento de São Paulo. Em 02 de outubro de 2013, protocolada petição física juntando mídia contendo a digitalização de todos os documentos fiscais que demonstram o valor total do ICMS objeto dos requerimentos de ressarcimento em discussão. Em 11 de novembro de 2013, processo retornou de diligência. Em 20 de dezembro de 2013, distribuída a defesa para julgamento - DTJ-1-Unidade de Julgamento de São Paulo. Em 24 de janeiro de 2014, proferida decisão convertendo o julgamento em diligência, para efetiva manifestação do agente fiscal sobre os documentos apresentados. Em 14 de outubro de 2014, disponibilização de retorno dos autos de diligência, com prazo de 30 dias para manifestação. Em 18 de novembro de 2014, protocolo de manifestação sobre r. despacho disponibilizado em 17/10/2014 acerca da diligência. Em 15 de dezembro de 2014, publicada decisão que indeferiu a Impugnação. Em 30 de dezembro de 2014, interposto Recurso Voluntário. Em 29 de janeiro de 2015, aguardando admissibilidade de recurso. Em 19 de fevereiro de 2015, recurso ordinário admitido. Em 17 de abril de 2015, protocoladas Contrarrazões pela Fazenda Pública, e, após, autos remetidos ao TIT.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	R\$ 11.026.228,97, em abril/15
i. Valor provisionado (se houver)	

AIIM 4.034.221-9 - Portaria CAT nº 17/1999.

a. Juízo	Delegacia de Julgamento da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo
b. Instância	1ª Instancia

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

c. Data de instauração	04/12/2013
d. Partes do processo	Exequente: Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo Executada: Raia Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 4.762.371,41, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Trata-se de Auto de Infração e Imposição de Multa n. 4.034.221-9, lavrado em face do suposto aproveitamento de crédito do imposto incidente sobre a operação de saída promovida pelo contribuinte substituto, no período de 02/2008 a 01/2009 (art. 271 do RICM/SP), em montante superior àquele apurado pelo Fisco quando do processamento dos arquivos magnéticos designados pela Portaria CAT n. 17/1999.</p> <p>Andamento: Em 11 de dezembro de 2013, ciência do auto de infração. Em 10 de janeiro de 2014, protocolada Impugnação. Em 11 de fevereiro de 2014, entrada do processo na Delegacia Tributária de Julgamento. Em 27 de fevereiro de 2014, distribuição da Defesa para Julgamento - DTJ-1 - Unidade de Julgamento de Santos. Em 27 de março de 2014, julgamento convertido em diligência. Em 29 de janeiro de 2015, disponibilização de intimação sobre retorno dos autos da diligência. Em 27 de janeiro de 2015, protocolo de petição acerca da Manifestação Fiscal Complementar acostada às páginas 83 e 84. Em 24 de março de 2015, autos distribuídos para Julgamento - DTJ-1 - Unidade de Julgamento de Santos. Em 10 de abril de 2015, disponibilização de decisão indeferindo a Impugnação.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	R\$ 4.762.371,41, em abril/15
i. Valor provisionado (se houver)	

AIIM 4.039.062 -7 - Portaria CAT nº 17/1999.	
a. Juízo	Delegacia de Julgamento da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo
b. Instância	1º Instancia
c. Data de instauração	31/03/2014
d. Partes do processo	Exequente: Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo Executada: Raia Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 2.372.811,62, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Lavrado auto de infração, sob as alegações de: (i) não atender notificação prévia, a qual determinava o recolhimento do valor excedente do ressarcimento relativo ao ICMS retido a maior por substituição tributária, referente a março/2009; (ii) creditamento indevido do ICMS, ao lançar em sua GIA, referência março/2009, erroneamente no código 719 quanto o</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	<p>correto é o código 721, montante de crédito de operação própria no valor de R\$ 2.439.711,23, quanto o Fisco apurou o valor de R\$ 1.861.858,26.</p> <p>Andamento: Em 08 de maio de 2014, protocolada a Impugnação. Em 10 de junho de 2014, entrada do processo na Delegacia Tributária de Julgamento. Em 1 de julho de 2014, distribuição da Defesa para Julgamento - DTJ-1 - Unidade de Julgamento de Santos. Em 29 de julho de 2014, o julgamento foi convertido em diligência.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	R\$ 2.372.811,62, em abril/15
i. Valor provisionado (se houver)	

(V) Auto de Infração – Secretaria de Estado da Fazenda de Minas Gerais

AIIM 01.000198561-20	
a. Juízo	Conselho de Contribuintes de Minas Gerais
b. Instância	1ª Instancia
c. Data de instauração	02/07/2013
d. Partes do processo	<p>Exequente: Secretaria de Estado De Fazenda de Minas Gerais</p> <p>Executada: Raia Drogasil S.A.</p>
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 5.239.774,40, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Trata-se de auto de infração por meio do qual se exige o recolhimento de ICMS no importe de R\$ 1.671.014,08, acrescido de multa de ofício de 100% e juros de mora, por ter a empresa supostamente deixado de reter, ou por ter retido a menor, o ICMS devido por substituição tributária ao Estado de Minas Gerais em operações de transferência de mercadorias para filiais mineiras, ocorridas nos anos de 2009, 2010 e 2011.</p> <p>Andamento: Em 23 de julho de 2013, ciência do Auto de Infração. Em 21 de agosto de 2013, protocolada Impugnação. Em 17 de outubro de 2013, ciência sobre a retificação da autuação. Em 14 de novembro de 2013, protocolada nova Impugnação. Em 13 de dezembro de 2013, intimação sobre juntada aos autos da via original do Ofício GAB/DF/JF/No 417/2012. Em</p>

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

	19/12/2013, encaminhada, por correio, manifestação sobre o ofício supra. Em 06 de janeiro de 2014, processo recebido no CC/MG. Em 07 de janeiro de 2014, aguardando elaboração de parecer pela assessoria do CC/MG. Em 21 de maio de 2014, saída dos autos do Conselho Contribuinte de MG para diligência. Em 09 de setembro de 2014, protocolada petição de manifestação sobre o encerramento de diligência. Em 27 de novembro de 2014, análise de Instrução Processual. Em 28 de novembro de 2014, aguardando elaboração de parecer pela assessoria do CC/MG. Em 11 de fevereiro de 2015, disponibilização de certidão de inclusão do processo na pauta de julgamento de 11/03/2015. Em 11 de março de 2015, realização de sustentação oral e acompanhamento de julgamento, no qual foi indeferida a Impugnação apresentada. Em 13 de abril de 2015, aguardando formatação do acórdão.
g. Chance de Perda	Possível
h. Análise do impacto em caso de perda	R\$ 5.239.774,40, em abril/15
i. Valor provisionado (se houver)	

(VII) Autos de Infração – Secretaria de Estado da Fazenda do Paraná

Processo n. 6606738-6	
a. Juízo	Delegacia de Julgamento da Secretaria da Fazenda do Estado do Paraná
b. Instância	1ª Instancia
c. Data de instauração	05/11/2014
d. Partes do processo	Exequente: Inspetoria Regional de Fiscalização do Paraná Executada: Raia Drogasil S.A.
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 1.596.510,33 em abril/15

4.3 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos e relevantes

f. Principais fatos	<p>Objeto: Notificação que aponta suposta irregularidade consubstanciada na falta de recolhimento do ICMS relativo a substituição tributária quanto às mercadorias (entradas) constantes no relatório denominado "Levantamento Físico - resumo" cujo valor teria sido obtido após levantamento físico quantitativo realizado no exercício de 2013.</p> <p>Andamento: Em 30 de outubro de 2014, apresentada defesa prévia. Em 28 de novembro de 2014, recebido auto de infração. Em 29 de dezembro de 2014, apresentada Reclamação. Em 21 de janeiro de 2015, autos encaminhados para CRE/DJ.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	R\$ 1.596.510,33 em abril/15
i. Valor provisionado (se houver)	

Processo n. 6606904-4	
a. Juízo	Delegacia de Julgamento da Secretaria da Fazenda do Estado do Paraná
b. Instância	1ª Instancia
c. Data de instauração	14/11/2014
d. Partes do processo	<p>Exequente: Inspetoria Regional de Fiscalização do Paraná</p> <p>Executada: Raia Drogasil S.A.</p>
e. Valores, bens ou direitos	R\$ 1.596.539,24, em abril/15
f. Principais fatos	<p>Objeto: Trata-se de notificação apontando suposto débito de ICMS relativo a substituição tributária quanto às mercadorias (entradas) constantes no relatório denominado "Levantamento Físico – Resumo.pdf", cujo valor teria sido obtido após levantamento físico quantitativo realizado nos exercícios de 2011 e 2012.</p> <p>Andamento: Em 12 de setembro de 2014, apresentada defesa prévia. Em 28 de novembro de 2014, recebido auto de infração. Em 29 de dezembro de 2014, apresentada Reclamação. Em 21 de janeiro de 2015, autos encaminhados para CRE/DJ.</p>
g. Chance de Perda	Remota
h. Análise do impacto em caso de perda	R\$ 1.596.539,24, em abril/15
i. Valor provisionado (se houver)	

4.4 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais não sigilosos cujas partes contrárias sejam administradores, ex-administradores, controladores, ex-controladores ou investidores

Não somos parte em processos judiciais, administrativos ou arbitrais cujas partes contrárias sejam administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores da Companhia.

4.5 - Processos sigilosos relevantes

Não existem informações adicionais sobre processos sigilosos relevantes dos quais somos parte e não foram divulgados nos itens 4.3 e 4.4.

4.6 - Processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, não sigilosos e relevantes em conjunto

Estamos sujeitos a procedimentos administrativos e processos judiciais trabalhistas, decorrentes do curso normal de nossas atividades.

Em 30 de abril de 2015, figurávamos como parte ré em 163 ações judiciais cíveis, as quais representam contingência total de, aproximadamente, R\$ 4.752.418,04, dos quais constituímos provisão no valor de R\$ 16.316,06. Tais processos versam, principalmente, sobre questões usuais e peculiares de nossos negócios, tais como pedidos de indenização por protesto indevido de títulos, relações de consumo (produtos com defeito, venda incorreta de medicamentos), furto de objetos de clientes por terceiros em nossos estabelecimentos, dentre outros.

Esclareça-se, ademais, que os valores acima mencionados correspondem à totalidade dos pedidos indenizatórios formulados, atualizados de acordo com os índices do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, não sendo considerados eventuais juros de mora incidentes sobre as indenizações reclamadas.

Em 30 de Abril de 2015, a Companhia era parte reclamada em cerca de 2044 processos trabalhistas, os quais representavam contingência total de, aproximadamente, R\$ 60.917.831,06, dos quais R\$ 11.394.446,81, encontravam-se provisionados. Tais processos versam, principalmente, sobre horas extras, verbas rescisórias, adicional noturno, dano moral, reembolso de descontos indevidos, contribuições sindicais e adicional de insalubridade.

Esclareça-se, ademais, que os valores acima mencionados correspondem à totalidade dos pedidos indenizatórios formulados, atualizados de acordo com os índices do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, não sendo considerados eventuais juros de mora incidentes sobre as indenizações reclamadas.

4.7 - Outras contingências relevantes

Não existem outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores.

4.8 - Regras do país de origem e do país em que os valores mobiliários estão custodiados

Não se aplica, pois somos uma Companhia nacional, com sede e ações emitidas no Brasil.

5.1 - Descrição dos principais riscos de mercado

Risco cambial

Todas as operações ativas e passivas da Companhia são realizadas em Reais (R\$), não existindo risco em função de variações cambiais.

Risco de taxa de juros

A exposição da Companhia ao risco de taxas de juros refere-se, principalmente, às obrigações sujeitas a taxas variáveis. A Administração da Companhia entende que o único risco refere-se ao descasamento do financiamento do BNDES (R\$ 9.687) em IPCA + juros, contra a aplicação em CDI.

A maioria das operações junto ao BNDES é contratada com base na TJLP + juros e na taxa SELIC. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são o caixa e os equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas a receber.

O caixa e os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No exercício findo em 31 de dezembro de 2014, as vendas com recebimento a prazo representaram 48%, sendo que desse total 87% são relativas a vendas com cartão de crédito, que, na opinião da Companhia e com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 13% que são créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's"), convênios e cheques prédatados, são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes e a adoção de limites individuais.

Risco de liquidez

A Administração da Companhia acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

Análise de sensibilidade

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que podem eventualmente gerar prejuízos.

O cenário mais provável (cenário I) segundo avaliação efetuada pela Administração considera um horizonte de três meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, nos termos determinados pela CVM, por meio da Instrução nº 475/08, a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável de risco considerada, respectivamente (cenários II e III).

5.1 - Descrição dos principais riscos de mercado

Operação	Risco	Cenário I (provável)	Cenário II	Cenário III
Aplicações Financeiras - CDI	Acréscimo de 0,5%	1.200	1.500	1.800
Receita		1.200	1.500	1.800
Financiamentos BNDES (IPCA + juros)	Descasamento de 1%	97	121	146
REFIS (SELIC)	Acréscimo de 0,5%	8	10	12
Despesa		105	131	158

* Valores expressos em R\$ mil.

A Administração não considera provável que o risco de alteração na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), às quais estão sujeitas as operações com BNDES, possam gerar prejuízos materiais para a Companhia.

Gestão de capital

O objetivo da Companhia em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

A Companhia tem como política não alavancar sua estrutura de capital com financiamentos, exceção feita a linhas de longo prazo do BNDES (FINEM/FINAME), com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade da empresa.

Dessa forma, o índice de alavancagem financeira é o resultado da divisão da dívida líquida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida resulta do somatório dos financiamentos subtraído do total de caixa e equivalentes de caixa, conforme demonstramos abaixo:

	2014	2013	2012
Financiamentos	281.237	244.825	192.172
Caixa e Equivalentes de Caixa	(281.189)	(241.885)	(166.963)
Dívida Líquida	48	2.940	25.209
Patrimônio Líquido	2.456.937	2.326.983	2.264.659
Índice de Alavancagem Financeira (%)	0,00	0,13	1,11

* Valores expressos em R\$ mil.

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia tem como política não operar com instrumentos financeiros derivativos.

5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado

a. riscos para os quais se busca proteção

Estamos expostos a riscos de mercado resultantes do curso normal de nossas atividades. Esses riscos de mercado, que estão além de nosso controle, envolvem variações nas taxas de juros que podem afetar adversamente o valor de nossos ativos e passivos financeiros e/ou os fluxos de caixa, e rendimentos futuros e crédito.

Risco de taxa de juros

Estamos expostos a mudanças nas taxas de juros devido ao impacto que essas variações exercem nas despesas de juros resultantes das diferentes taxas de nossos instrumentos de dívida. Nosso passivo contratado em Reais é basicamente composto por dívidas com taxas de juros atreladas ao CDI – Certificados de Depósito Interbancário, à TJLP – Taxa de Juros de Longo Prazo ou corrigidos pelo IPCA acrescido de juros.

Risco de crédito

A operação básica da Companhia é a venda de mercadorias a consumidores finais. As formas de recebimentos à vista são, em ordem de relevância: dinheiro, cartão de débito e cheque. As formas de recebimento a prazo são, também em ordem de relevância: cartão de crédito, cheque pré-datado e convênios.

A diversificação da carteira de recebíveis, a seletividade dos clientes, e a adoção de limites individuais, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência no contas a receber.

Risco cambial

Todos os nossos passivos e nossas despesas operacionais estão denominados em reais. Dessa forma, nossos resultados operacionais não são diretamente afetados pelas variações cambiais.

Risco de liquidez

A administração da Companhia acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

b. estratégia de proteção patrimonial (hedge)

Não fazemos operações de hedge.

c. instrumentos utilizados para proteção patrimonial (hedge)

Não fazemos operações de hedge.

5.2 - Descrição da política de gerenciamento de riscos de mercado

d. parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos

A administração desses riscos é realizada de forma conservadora com uso de crédito pulverizado e ativos financeiros de excelente liquidez e segurança.

O acompanhamento do descasamento de prazos e moedas entre ativos e passivos é feito de forma constante e efetiva.

e. se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge) e quais são esses objetivos

Não operamos instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge).

f. estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa. No entanto, não há estrutura formal de controle de gerenciamento de riscos.

g. adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada

Os riscos são monitorados e gerenciados de forma contínua pela Administração da Companhia. Ajustes ou adaptações são realizados nos procedimentos, processos, controles e sistemas à medida que forem julgados necessários para atendimento à essa política de gerenciamento de riscos.

5.3 - Alterações significativas nos principais riscos de mercado

Não houve, em relação ao último exercício social, alterações nos principais riscos de mercado e no monitoramento de riscos adotados Companhia.

5.4 - Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do emissor, prazo de duração e data de registro na CVM

Data de Constituição do Emissor	28/03/1935
Forma de Constituição do Emissor	Sociedade Anônima
País de Constituição	Brasil
Prazo de Duração	Prazo de Duração Indeterminado
Data de Registro CVM	20/07/1977

6.3 - Breve histórico

A trajetória de duas empresas centenárias que trilharam o mesmo caminho de sucesso, marcado pela ética e excelência no atendimento oferecido aos clientes.

RAIA 1905: O farmacêutico João Batista Raia inaugura, em Araraquara (SP), a primeira unidade da Pharmacia Raia.

DROGASIL 1935: A empresa surge a partir da fusão de dois pequenos grupos de farmácias do Estado de São Paulo: Drogaria Bráulio e Drogaria Brasil.

RAIA 1937: Com a expansão para outras cidades, a Raia torna-se uma rede, com lojas em Araraquara, Araçatuba e Piracicaba (SP).

DROGASIL 1937: Com a incorporação de outras cinco drogarias tradicionais, a Drogasil é criada, já com o conceito de rede.

RAIA 1966: Dez anos após a morte do fundador, seu genro Arturo Pipponzi consolida o controle a gestão da empresa.

DROGASIL 1977: A empresa abre seu capital, tornando-se a primeira do varejo farmacêutico a integrar a Bolsa de Valores de São Paulo.

DROGASIL 1994: É iniciado um processo de reengenharia, com a adoção de novo layout nas lojas, processos de TI e gestão de pessoas, que culminou na nova Rede Drogasil, mais eficiente e moderna.

RAIA 2005: A empresa completa 100 anos, com 135 filiais em quatro estados, 70 mil clientes atendidos e 6 milhões de produtos vendidos por mês.

DROGASIL 2007: Drogasil faz uma oferta de ações e ingressa no Novo Mercado da Bovespa.

RAIA 2008: Com a entrada dos fundos de private equity PRAGMA e GAVEA, a Raia fortalece sua governança corporativa e sua capacidade de investimento.

RAIA 2010: Droga Raia faz a sua oferta pública de ações (IPO) e ingressa no Novo Mercado, segmento que inclui as empresas com o mais elevado nível de governança corporativa da Bovespa.

DROGASIL 2010: A empresa completa 75 anos, com 300 lojas e presença em cinco estados brasileiros.

2011: Drogasil e Droga Raia anunciam a fusão de suas operações, que culminou com a criação da Raia Drogasil, a maior rede de farmácias do Brasil em número de lojas e faturamento.

2012: Criação da nova identidade corporativa da Raia Drogasil e mudança de todos os funcionários da matriz para uma sede única, no Butantã, em São Paulo. Incorporação da

6.3 - Breve histórico

Raia S.A e criação de uma única empresa pronta para seguir o processo de integração e sinergia.

2014: Conclusão do upgrade na plataforma proprietária de varejo e unificação total dos sistemas corporativos em 28 de fevereiro (integração de toda a malha logística e da disponibilização de diversas funcionalidades avançadas e proprietárias para precificação, promoções, gestão de estoques e CRM, entre outras, que passam a ser compartilhadas entre todas as lojas e bandeiras).

6.5 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas

Oferta Pública de Ações

a. Evento

A Companhia anunciou em junho de 2007 o ingresso da Drogasil no Novo Mercado da BOVESPA através de uma bem sucedida Oferta Pública de Ações. Entre junho e julho, foi concluída com absoluto sucesso a Oferta Pública de Ações, que resultou na colocação de 26.179.360 ações (Lotes Inicial e Suplementar), parte de emissão da Companhia ("Oferta Primária") e parte de propriedade dos Acionistas Vendedores ("Oferta Secundária"), captando um total de R\$ 395.690.

b. Principais condições do negócio

O Valor Total da Oferta foi de R\$341.469.915,00, sem considerar as Ações do Lote Suplementar. No mês de julho 2007, completou-se o exercício do lote suplementar, integralizando o total de recursos de R\$ 235.400 relativos à Oferta Primária. Com esta integralização o capital social da Drogasil passou a ser de R\$ 285.400. A emissão de ações da Drogasil foi assim dividida:

	Quantidade	Montante	Emissão	Integralização
Lote	de Ações	R\$	das Ações	do Capital
Inicial	13.646.383	204.696	28/06/2007	05/07/2007
Suplementar	2.046.957	30.704	11/07/2007	16/07/2007

Conforme aprovado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 01 de junho de 2007, a composição do nosso capital social na data deste Prospecto Definitivo é a seguinte:

Subscrito e Integralizado

Espécie e classe	Quantidade	Valor (R\$)
Ordinárias	<u>47.080.000</u>	<u>50.000.000,00</u>
Total	47.080.000	50.000.000,00

Após a conclusão da Oferta, assumindo a colocação da totalidade das Ações, a composição do nosso capital social será a seguinte:

Subscrito e Integralizado

Espécie e classe	Quantidade (1)	Valor (R\$)
Ordinárias	<u>60.726.383</u>	<u>254.695.745,00</u>
Total	60.726.383	254.695.745,00

(1) Sem considerar as Ações do Lote Suplementar.

6.5 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas

c. Sociedades envolvidas

Não há.

d. Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor.

Vide quadro abaixo.

e. Quadro societário antes e depois da operação

Acionistas	Antes da Oferta		Após a Oferta	
	Ações	%	Ações	%
Carlos Pires Oliveira Dias ...	22.230.260	47,2	17.205.877	28,3
Tantra Participações Ltda. .	6.487.920	13,8	6.487.920	10,7
Regimar Comercial S.A.....	5.902.960	12,5	5.902.960	9,7
Administradores	4.749.160	10,1	1.629.508	2,7
Tesouraria	6.580	0,0	6.580	0,0
Outros	7.703.120	16,4	29.493.538	48,6
Total.....	47.080.000	100,00	60.726.383	100,0

Aquisição da Drogaria Vison Ltda.

a. Evento

Em 13 de fevereiro de 2008, por meio de contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, adquirimos a totalidade das quotas da Drogaria Vison, que atuava no comércio varejista de produtos farmacêuticos no Distrito Federal, com 24 lojas.

b. Principais condições do negócio

O contrato divide o valor da aquisição do investimento no valor de R\$ 26.431 em: (i) o valor do patrimônio líquido ajustado com base em balanço patrimonial a ser levantado na data de assinatura do contrato no valor de R\$ 3.856, e (ii) o valor relativo aos pontos comerciais onde se localizam as lojas da Drogaria Vison no total de R\$ 22.575.

O referido contrato, também considerou uma retenção de R\$ 2.000, a ser corrigida pela variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI e a outorga de carta de fiança pelos vendedores no valor de R\$ 6.030, como garantia para ressarcimento de custos a serem incorridos ou valores a serem pagos relativos a obrigações de responsabilidade dos antigos proprietários ou, no caso da retenção, o ressarcimento do saldo aos vendedores ao final de um período.

c. Sociedades envolvidas

6.5 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas

Com o objetivo principal de simplificar a organização operacional e societária da Companhia e concentração das operações em uma única empresa, foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de junho de 2008, o protocolo-justificação que contemplou as bases da operação de incorporação pela Companhia do acervo líquido contábil da Drogaria Vison Ltda. na data-base de 31 de março de 2008, elaborado por peritos independentes. Portanto, os resultados da Drogaria Vison Ltda., passaram a integrar as operações da Companhia a partir de 1o. de abril de 2008.

d. Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor.

Não há efeitos resultantes da operação no quadro acionário.

e. Quadro societário antes e depois da operação

Não houve nenhuma alteração em nosso quadro societário com a incorporação da Vison.

Associação entre Raia S.A. e Drogasil S.A.

a. Evento

Em 02 de agosto de 2011, foi firmado o Acordo de Associação entre Raia e Drogasil e os acionistas que exercem o controle de cada uma delas, tendo a celebração deste instrumento aprovado pelos respectivos Conselhos de Administração.

Em 24 de outubro de 2011, os Conselhos de Administração da Raia e da Drogasil deliberaram favoravelmente à proposta de Incorporação de Ações, autorizando a celebração do Protocolo e Justificação e convocando as respectivas Assembleias Gerais Extraordinárias para deliberarem sobre a proposta.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de novembro de 2011, foram tomadas as seguintes deliberações: (i) a Drogasil S.A. teve sua razão social alterada para Raia Drogasil S.A.; e (ii) a Raia Drogasil S.A. emitiu 142.065.980 ações que foram integralizadas com a totalidade das ações da Raia S.A.. Como consequência, a Raia S.A. passou a ser Subsidiária Integral da Drogasil S.A.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de novembro de 2012, foi aprovada a incorporação da subsidiária integral Raia S.A. pela Raia Drogasil S.A..

b. Principais condições do negócio

Por meio de uma associação entre iguais ("Associação") e através da incorporação de ações da Raia pela Drogasil ("Incorporação de Ações"), mediante emissão de 142.065.980 (cento e quarenta e dois milhões, sessenta e cinco mil, novecentas e oitenta) ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal e escriturais, foram subscritas pelos administradores da Raia, por conta e ordem de seus acionistas, nos termos do Artigo 252, Parágrafo 2º, da Lei nº 6.404/76, e integralizadas mediante a versão das ações de emissão de Raia ao patrimônio da Drogasil. O Acordo resultou na criação da Raia Drogasil S.A. ("Raia Drogasil"), cujo controle será compartilhado pelos acionistas que atualmente exercem o controle das Companhias.

6.5 - Principais eventos societários ocorridos no emissor, controladas ou coligadas

Os custos e despesas que incorridos para a consumação da Incorporação de Ações estão descritos na tabela abaixo:

	Total	1T12	2011
contratação de assessores legais, contábeis e financeiros	23.733	5.878	17.855
custos com publicação e outros	1.194	638	556
total	24.927	6.516	18.411

c. Sociedades envolvidas

DROGASIL S.A., companhia aberta inscrita no CNPJ/MF sob o nº 61.585.865/0001-51, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Corifeu de Azevedo Marques, nº 3097 (“Drogasil”).

RAIA S.A., companhia aberta inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.605.664/0001-06, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Praça Panamericana, nº 57, Alto de Pinheiros, CEP 05461-000 (“Raia”).

d. Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor.

Vide texto abaixo

e. Quadro societário antes e depois da operação

Carlos Pires Oliveira Dias, Regimar Comercial S.A. e Tantra Participações Ltda. eram os acionistas controladores da Drogasil antes da fusão com a Droga Raia, com participação de aproximadamente 50,0% do capital da Companhia. O quadro societário depois da operação está descrito no item 15.2.

6.6 - Informações de pedido de falência fundado em valor relevante ou de recuperação judicial ou extrajudicial

Até a data de elaboração deste formulário, não há pedido de falência, fundado em valor relevante, ou de recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia.

6.7 - Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas

Líder do mercado brasileiro de drogarias em faturamento (R\$ 7,7 bilhões) e número de lojas (1.091 unidades), segundo ranking da Abrafarma, a Raia Drogasil foi criada em 2011 como um dos dez maiores grupos varejistas do Brasil, a partir da fusão de iguais entre Raia S.A. e Drogasil S.A.

A empresa adota um modelo de negócio diferenciado, com duas marcas líderes (Droga Raia e Drogasil), que atuam de forma independente, com suas qualidades complementares e formatos de lojas específicos.

Com participação de mercado nacional de 9,7% e forte potencial de crescimento, a Raia Drogasil atua em 17 estados que, juntos, representam 89% do mercado consumidor farmacêutico brasileiro: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Goiás, Distrito Federal, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Bahia, Pernambuco, Sergipe, Alagoas, Paraíba e Rio Grande do Norte.

Possui estrutura logística descentralizada e opera por meio de sete centros de distribuição, localizados em cinco estados – SP (São Paulo, Embu das Artes e Ribeirão Preto), MG (Contagem), PR (São José dos Pinhais), GO (Aparecida) e RJ (Barra Mansa) – que totalizam mais de 68 mil m² de capacidade de armazenamento e garantem agilidade no abastecimento das lojas.

Para atender às diferentes demandas dos consumidores na compra de medicamentos e produtos de higiene e beleza, a Raia Drogasil conta ainda com uma estrutura de vendas multicanal que, além das lojas físicas, é formada pelos sites (www.drogaraia.com.br e www.drogasil.com.br) e televendas para cada uma das marcas. A empresa também atua no segmento de vendas corporativas, com o Cartão Benefício Farmácia, serviço em que foi pioneira ao garantir aos funcionários de empresas parceiras acesso fácil a produtos e vantagens nas lojas da rede.

Com uma combinação única de escala, eficiência operacional e capacidade de crescimento, a Raia Drogasil destaca-se por investir no desenvolvimento sustentável do negócio, buscando gerar valor para os seus acionistas e para a sociedade. Para isso, adota uma postura ética e transparente com todos os seus públicos de relacionamento, investe no desenvolvimento e na qualificação de seus mais de 20 mil funcionários e busca envolver e mobilizar parceiros de negócios e clientes para promover saúde e bem-estar nas comunidades onde atua.

CRENÇA, MISSÃO E VALORES

Definir a essência da nova companhia, que surgiu a partir da fusão entre Droga Raia e Drogasil. Este foi o ponto de partida para a criação de uma identidade própria para a Raia Drogasil e que resultou na definição de um novo jeito de ser da empresa, formada pela Crença, Missão e Valores – que passam a orientar o seu dia a dia e traçar o mesmo norte para todos os funcionários.

CRENÇA

Farmácia é Saúde e Beleza para toda a vida.

A crença de uma organização representa aquilo em que ela acredita e, no caso da Raia Drogasil, é também o elo em comum que une as duas marcas que deram origem à empresa, reforçando suas raízes e o negócio em que atuam: FARMÁCIA. Um lugar onde os clientes encontram produtos e orientações para cuidar de sua SAÚDE E BELEZA, a partir de uma relação que vai sendo construída dia após dia, passando pelas diversas fases da vida e permanecendo PARA TODA A VIDA.

7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas

MISSÃO

Construir relacionamentos de confiança todos os dias, por meio da excelência em EXECUÇÃO e ATENDIMENTO, gerando oportunidades de crescimento para os funcionários e resultados sustentáveis para a empresa.

VALORES

Ética – fazer o que sabemos ser o certo, de forma transparente e com honestidade, seja qual for a situação.

Empreendedorismo – cuidar do negócio como se fosse o dono, se comprometer e procurar fazer sempre o melhor.

Empatia – se colocar no lugar do outro, compreendê-lo e tratá-lo como ele gostaria de ser tratado, seja ele o cliente ou colega de equipe.

De bem com a vida – ser positivo ao encarar a vida. É ver oportunidade nos desafios. É manter a alegria e o entusiasmo no dia a dia.

Simplicidade – ser natural, espontâneo, acessível e nada complicado, assim como é o negócio da empresa.

Inovação – ter uma inquietação constante para fazer melhor, propor mudanças e soluções que aperfeiçoem nossos processos e serviços e trazer resultado.

7.2 - Informações sobre segmentos operacionais

a. produtos e serviços comercializados

A Raia Drogasil S.A., sediada na capital de São Paulo, tem como principal atividade o comércio varejista de produtos farmacêuticos e cosméticos, dentre eles Medicamentos de Marca, Medicamentos Genéricos, Medicamentos OTC, produtos de Higiene Pessoal, Cosméticos e Dermocosméticos.

Em 2014 comercializamos aproximadamente 34,8 milhões de unidades por mês e atendemos cerca de 12,1 milhões de clientes por mês, no mercado em que atuamos.

Agregamos às nossas atividades uma grande variedade de serviços que contribuem para aumentar o fluxo de clientes em nossas lojas. Assim, além da venda de produtos farmacêuticos e cosméticos, também oferecemos em nossas lojas: (i) espaços especiais voltados para o atendimento à beleza; (ii) convênios com empresas para a compra de produtos por seus colaboradores e pagamento por meio de desconto em folha de pagamento; (iii) convênio com o Ministério da Saúde para a venda de medicamentos com preços subsidiados (por meio do programa "Farmácia Popular"); (iv) convênios com os principais PBMs ("Pharmacy Benefit Management") existentes no Brasil; e (v) programas de fidelização de clientes. No âmbito técnico, oferecemos o atendimento e a consultoria de farmacêuticos em todas as lojas da nossa rede.

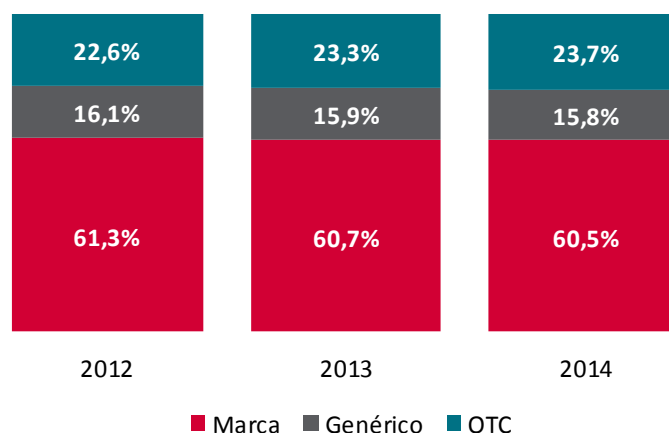
Vendemos nossos produtos diretamente aos consumidores finais, por meio das nossas lojas varejistas, oferecendo aos nossos clientes um diversificado portfólio composto por mais de 16,1 mil itens adquiridos de nossos fornecedores.

b. receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida

Nossa receita é proveniente, exclusivamente, da comercialização em nossas lojas de Medicamentos de Marca, Medicamentos Genéricos, Produtos OTC e Não-Medicamentos.

A composição de nossas vendas de medicamentos nos anos de 2014, 2013 e 2012 é apresentada no gráfico abaixo.

Composição da Venda de Medicamentos (% do total de medicamentos)



7.2 - Informações sobre segmentos operacionais

Medicamentos de Marca

Classificamos nesta categoria todos os medicamentos sujeitos à prescrição médica, identificados por meio de marca comercial. Eles se subdividem em (i) Medicamentos de Referência, que são produtos inovadores cuja eficácia, segurança e qualidade foram comprovadas cientificamente, por ocasião do registro, junto à Agência Nacional de Vigilância Sanitária, ou Anvisa, após anos de pesquisa; e (ii) Medicamentos Similares, que contém o mesmo ou os mesmos princípios ativos e a mesma concentração, forma farmacêutica, via de administração, posologia e indicação terapêutica do respectivo Medicamento de Referência. Os Medicamentos Similares também são identificados por meio de marca comercial e, assim como os Medicamentos Genéricos, só podem ser produzidos e comercializados após expiração ou renúncia da proteção patentária do respectivo Medicamento de Referência. Os medicamentos com marca comercial que sejam isentos de prescrição médicas são por nós classificados como Produtos OTC.

Dentre os produtos que comercializamos, os Medicamentos de Marca representam parcelas significativas de nossa receita bruta de vendas, tendo sido responsáveis por 44,1% em 2014, 44,4% em 2013 e 44,8% em 2012. Nossos principais fornecedores de Medicamentos de Marca são Aché, Novartis e Pfizer.

Medicamentos Genéricos

Classificamos nesta rubrica os medicamentos sujeitos ou não à prescrição médica que contém o mesmo ou os mesmos princípios ativos e apresentam a mesma concentração, forma farmacêutica, via de administração, posologia e indicação terapêutica, preventiva ou diagnóstica, do respectivo Medicamento de Referência ou OTC. Os Medicamentos Genéricos são designados pelo nome do princípio ativo, podendo ser prescritos alternativamente aos Medicamentos de Referência ou substituídos no momento da dispensação farmacêutica. A referida substituição no próprio ponto de venda é legalmente permitida. Eles só podem ser produzidos e comercializados após a expiração ou renúncia da sua proteção patentária ou de outros direitos de exclusividade do Medicamento de Referência ou OTC, comprovada a sua eficácia, segurança e qualidade por meio de testes de Bioequivalência e Biodisponibilidade, nos quais a sua composição e sua absorção pelo organismo são comparadas às do respectivo Medicamento de Referência ou OTC. Os Medicamentos Genéricos não possuem marca comercial, mas apenas o nome da substância associado no rótulo e na embalagem ao nome do laboratório que o comercializa.

Os Medicamentos Genéricos representaram 11,5% da nossa receita bruta de vendas em 2014, 11,7% em 2013 e 11,8% em 2012. Nossos principais fornecedores de Medicamentos Genéricos são EMS, Medley e Eurofarma.

A introdução dos Medicamentos Genéricos no Brasil, em 2000, nos ofereceu uma importante oportunidade para o crescimento do nosso volume de vendas e receita, uma vez que ampliou significativamente o mercado consumidor de medicamentos no Brasil, principalmente, na parcela da população de baixa renda. Acreditamos que os Medicamentos Genéricos representarão uma parcela maior na composição de nossas vendas no longo prazo, em linha com a tendência do mercado farmacêutico brasileiro e mundial, bem como propiciará aumento nas margens líquidas praticadas.

Medicamentos OTC (Medicamentos isentos de prescrição médica)

São Medicamentos Over the Counter (OTC), tanto de Marca como Genéricos, e produtos de saúde e bem estar que possuem venda livre, ou seja, isenta de prescrição médica. Eles geralmente se destinam ao tratamento de condições agudas fáceis de serem autodiagnosticadas, tais como remédios para dor, gripe,

7.2 - Informações sobre segmentos operacionais

tosse, febre e resfriado, antiácidos, vitaminas, produtos fitoterápicos, produtos para visão, equipamentos de saúde, primeiros socorros e produtos nutricionais, dietéticos e de conveniência.

Os Medicamentos OTC representaram 17,3% de nossa receita bruta de vendas em 2014, 17,1% em 2013 e 16,5 % em 2012. Nossos principais fornecedores de Medicamentos OTC são Hypermarchas, Sanofi Aventis e Pfizer.

Não-Medicamentos

São os artigos de higiene e beleza, dentre os quais se destacam: shampoos, condicionadores, cremes de tratamento e tinturas para cabelo, fraldas e produtos infantis, sabonetes, desodorantes, produtos de higiene oral, protetores solares, produtos masculinos, cosméticos, maquiagem e produtos para a pele, dentre outros.

Os Não-Medicamentos representaram 27,0% da nossa receita bruta de vendas em 2014, 26,7% em 2013 e 26,9% em 2012. Nossos principais fornecedores de Não-Medicamentos são Procter & Gamble, Johnson & Johnson e L'Oreal DCA.

Para a venda de Não-Medicamentos é prática constante a adoção de promoções de preços. Nossos funcionários são treinados para aproveitar estas promoções, efetuando vendas adicionais associadas ao produto promovido. Como exemplo, citamos (i) a promoção de um shampoo deverá propiciar a venda de um pós-shampoo ou creme para pentear; e (ii) a promoção de fraldas deverá ser acompanhada da venda de um creme para assaduras ou qualquer outro produto para utilização do bebê.

c. lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido

Não divulgamos a rentabilidade em separado para cada tipo de produto que comercializamos ou para cada segmento operacional.

7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

a. características do processo de produção

Não possuímos processo de produção.

b. características do processo de distribuição

Gestão de Estoques

Nossa gestão da cadeia de abastecimento tem por objetivo disponibilizar os produtos que comercializamos em nossas lojas pelo menor custo e com o melhor equilíbrio entre o capital de giro investido, a disponibilidade dos produtos em loja e as despesas logísticas incorridas. Esse modelo está baseado na automação dos nossos principais processos, integrando a cadeia de suprimentos desde a geração dos pedidos de compras até a entrega das mercadorias às nossas lojas.

Nossa gestão de estoque é centralizada. Todas as decisões de compras e de movimentação de mercadorias, tanto no nossos Centros de Distribuição como nas lojas, são sugeridas pelo nosso sistema de gestão de estoques, que emprega metodologias de cálculo estatístico e incorpora as particularidades do nosso setor e o know-how que acumulamos ao longo de nossa história.

Diariamente, cada loja consolida o seu movimento ao final do expediente ou logo após a meia-noite. A seguir, a venda é transmitida eletronicamente para nosso escritório central. Durante a madrugada, o nosso sistema processa a reposição de pedidos a ser feita em nosso Centro de Distribuição para cada loja.

Mesmo trabalhando com aproximadamente 16,1 mil produtos distintos em toda a rede, buscamos operar com níveis muito baixos de faltas de produtos em nossas lojas. Para isso, o nosso sistema de gestão de estoques recalcula os nossos estoques periodicamente, com base na demanda de cada produto em cada uma de nossas lojas.

Nossa área de Administração Comercial monitora diariamente o nosso nível de falta de produtos, tanto nas lojas como no Centro de Distribuição, para prevenir e sanar eventuais faltas. Adicionalmente, comparamos periodicamente o nosso nível de falta de produtos com o dos nossos principais concorrentes por meio de pesquisas comparativas do nível de faltas de produtos.

Compras

Nossa política de compras visa, além de negociar preços baixos de compra, a articular ações comerciais em parceria com nossos fornecedores que nos permitam potencializar nosso volume de vendas e negociação de descontos e auferir receitas comerciais, obtendo também, prazos competitivos de pagamento. A frequência de compras corresponde ao intervalo de sete ou 15 dias, dependendo do volume de compras de cada fornecedor.

Em períodos de sazonalidade a previsão de demanda é ajustada em relação ao histórico de vendas e à projeção de crescimento do mercado. Nesses períodos, geralmente obtemos melhores condições comerciais junto aos nossos fornecedores, quando os descontos concedidos podem aumentar e o prazo de pagamento pode ultrapassar 40 dias.

7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

As ações de marketing voltadas para o aumento de venda dos nossos produtos também são acompanhadas por um detalhado planejamento de compra, estabelecendo os parâmetros de previsão constantes em nosso sistema.

Todos os pedidos de compra são centralizados em nosso departamento de compras, localizado no nosso escritório central em São Paulo, o qual é responsável pelas negociações com os fornecedores de todos os produtos por nós comercializados.

Logística

As atividades de distribuição e logística constituem um elemento chave de nossos negócios, afetando diretamente nosso sucesso e competitividade.

Atualmente operamos com sete centros de distribuição, localizados em São Paulo (SP), Embu das Artes (SP), São José dos Pinhais (PR), Contagem (MG) e Aparecida (GO), Barra Mansa (RJ) e Ribeirão Preto (SP).

Esta estratégia de descentralização logística se justifica em função do crescimento da nossa operação, do incremento do nosso número de lojas em outros estados e da descentralização da estrutura tributária do País, que permite que cada unidade da Federação determine regras tributárias independentes para os impostos estaduais, que podem tanto privilegiar as empresas que possuem Centros de Distribuição no estado, como onerar a transferência de mercadoria para outros estados.

Nosso centro distribuição em Ribeirão Preto possui 20,0 mil m² de área e é o maior da rede. O CD do Embu possui uma área de 19,0 mil m² e o de São Paulo de 17 mil m². O centro de distribuição de Aparecida possui 12,6 mil m², o de Barra Mansa possui 8,4 mil m², o de Contagem possui 6,2 mil m² e o de São José dos Pinhais conta com uma área de 6,0 mil m².

Com exceção ao CD de São Paulo, nossos Centros de Distribuição são alugados e, portanto, não imobilizaram recursos próprios tanto na aquisição do terreno quanto na construção e ampliação dos galpões.

Para todas as entregas feitas em nosso Centro de Distribuição, nosso processo de entrada de mercadorias assegura que (i) a mercadoria entregue corresponde ao pedido efetuado; (ii) a mercadoria confere com a nota fiscal; e (iii) os produtos se encontram em plenas condições para comercialização. Nossos sistemas de informações acompanham todas as movimentações de estoque em tempo real.

Nossos Centros de Distribuição estão organizados em setores de separação. Contamos com linhas de processamento semiautomatizadas. Todas as caixas plásticas, nas quais os produtos são colocados para envio às lojas, são transportadas em esteiras desde o setor de separação até a doca de expedição. Essa automação vem permitindo aumentar de forma relevante a eficiência de todo o processo.

Nossas linhas de separação semiautomáticas operam por meio de duas esteiras paralelas, sendo uma delas motorizada. No início da linha, as caixas plásticas são colocadas na esteira motorizada com os respectivos *pickinglists* gerados pelo sistema. Em cada zona de separação em que houver produto a ser separado, e somente nessas zonas, a caixa plástica é automaticamente deslocada da esteira motorizada para a esteira secundária não motorizada para que o separador possa nela colocar o produto. A seguir, o separador recoloca a caixa na esteira motorizada para que ela prossiga até a próxima zona em que houver produto a ser separado.

7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

No caso das linhas manuais de separação, as caixas com os respectivos *pickinglists* transitam sequencialmente por uma única esteira não motorizada, passando em fila por cada zona, quando aplicável, onde cada separador nela coloca os seus produtos e passa a caixa adiante. Este processo manual é feito para medicamentos de venda controlada ou de alto risco de furto, que são acondicionados em setores de separação isolados, e também para produtos volumosos, como fraldas e absorventes, que são retirados diretamente dos respectivos pallets para as caixas plásticas.

Ao final de cada linha de separação, as caixas são transportadas por esteira motorizada e deslocadas para as linhas de conferência, onde cada unidade é escaneada para detectarmos e corrigirmos eventuais erros de separação. Uma vez concluído o escaneamento, as caixas são recolocadas na esteira motorizada, automaticamente lacradas e automaticamente enviadas até a expedição. Nesta fase, cada caixa é automaticamente direcionada para a respectiva doca de expedição (*dock-sortation*), conforme a rota de entrega, onde são contadas, conferidas com a guia de embarque e colocadas nos caminhões para entrega às lojas.

A Foto 1 abaixo mostra uma das nossas linhas de separação semiautomáticas, com esteiras paralelas, enquanto a Foto 2 mostra a movimentação automática das caixas em nosso Centro de Distribuição, que vai desde o final de cada linha de separação até as docas para embarque às nossas lojas.



Foto 1



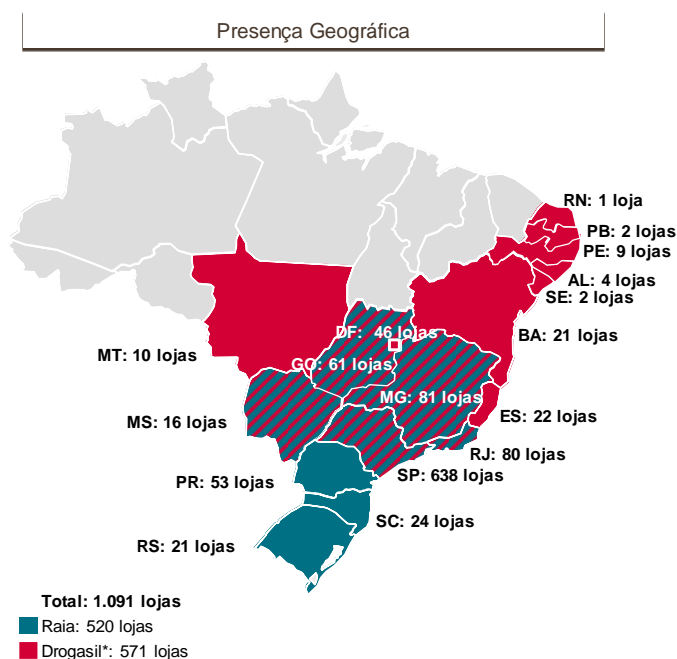
Foto 2

Canais de Venda

Os nossos canais de vendas são as lojas, tele vendas e os websites (www.drogaraia.com.br e www.drogasil.com.br).

Nossas lojas constituem o nosso principal canal de venda, e servem de base para a existência dos demais canais. Em 31 de dezembro de 2014 possuíamos 1.091 lojas presentes nos principais mercados consumidores das Unidades Federais de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Goiás, Distrito Federal, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Bahia, Pernambuco, Sergipe, Alagoas, Paraíba e Rio Grande do Norte.

7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais



Os locais escolhidos para as nossas lojas são locais de grande movimentação de pessoas, para as lojas voltadas para as Classes C e D, ou de veículos, para as lojas voltadas para as Classes A e B, conforme o público-alvo a ser atingido. A localização é determinada por fatores, tais como: mercado consumidor, avaliação da concorrência a ser enfrentada e estimativa de custos de operação.

Uma vez identificada a região de implantação de uma nova loja, uma equipe especializada na busca de pontos comerciais trabalha na identificação da microlocalização, para a qual vários fatores são levados em consideração, tais como proximidade da concorrência, direção ou sentido do fluxo de pedestres ou veículos, incidência do sol na maior parte do dia e visibilidade da loja a ser implantada.

Na implantação da loja, nossa área de engenharia e arquitetura desenvolve um layout *taylor-made*, objetivando maximizar os espaços e propiciar uma circulação interna que torne agradável e convidativo o ambiente de compras.

Mesmo após a abertura da loja, esta é monitorada para que haja a adaptação de sua operação ao mercado em que atua. Tal monitoração levará em conta o *mix* de produtos utilizado (sortimento do estoque), a política de preço a ser aplicada em razão da concorrência enfrentada e o horário de funcionamento adequado àquela localização. Durante este período de adaptação, avaliamos o crescimento da receita. As lojas que não se enquadram nos parâmetros de crescimento, observado o período de adaptação, terão suas atividades encerradas.

O televendas é o nosso serviço de entregas em domicílio. Nossos clientes fazem o pedido por telefone, os produtos são separados em loja e a entrega é realizada. O atendimento é feito a partir de um *call center*, que direciona a encomenda para uma loja polo, que possui estoque diferenciado e infraestrutura para separação e para entregas.

Possuímos dois canais de vendas pela internet (www.drogaraia.com.br e www.drogasil.com.br), operacionalizado por nossas lojas físicas, que comercializa nossos produtos em todo o País. Trabalhamos este canal com um preço mais baixo do que aquele praticado em nossas lojas, objetivando a obtenção de altos volumes de vendas. Nossos canais de vendas pela internet possuem custos de operação inferiores aos do serviço de televendas por não incorrer custos com *call center* e pelo fato de que as entregas são feitas via

7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

correio ou outros operadores logísticos, com tempo de entregas mais dilatados e com custos inferiores àqueles dos demais canais.

c. características dos mercados de atuação

Com crescimento de dois dígitos registrado nos últimos anos, o varejo farmacêutico brasileiro é um mercado com forte potencial de expansão. O envelhecimento da população, assim como a migração de canais de produtos de higiene e beleza são alguns dos fatores que têm contribuído para os bons resultados apresentados pelos segmentos de saúde e beleza.

Mercado Farmacêutico

O varejo farmacêutico é um segmento em franca expansão no Brasil. Em 2014, segundo dados do IMS Health, o mercado farmacêutico brasileiro registrou faturamento total de R\$ 66,0 bilhões, o que representa um incremento de 13,8% em relação a 2013 (R\$ 58,0 bilhões).

Este resultado é fruto da combinação de uma série de fatores, sendo o principal envelhecimento da população, em função do aumento na expectativa de vida das pessoas, e a maior oferta de emprego e, consequentemente, de renda das famílias brasileiras.

O varejo farmacêutico brasileiro é um mercado fragmentado e oferece uma oportunidade ímpar de consolidação. Mesmo diante dos diversos movimentos de concentração que se iniciaram após a constituição da Raia Drogasil, as cinco maiores redes possuem uma participação de mercado de aproximadamente 30,0%.

Mercado de Perfumaria

O Brasil é o terceiro maior mercado consumidor de produtos de higiene e beleza do mundo, atrás apenas dos estados Unidos e Japão. Segundo dados da Abihpec (Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos), a indústria de higiene pessoal no Brasil tem apresentado um crescimento médio deflacionado composto de aproximadamente 10% a.a., nos últimos 19 anos.

Contribuem para este cenário fatores como a crescente participação da mulher brasileira no mercado de trabalho; o aumento da renda da população, com destaque para as classes C e D; o desenvolvimento da indústria; e o lançamento cada vez maior de produtos.

Com uma experiência de compra atrativa, as drogarias se diferenciam cada vez mais dos outros canais de varejo como uma das opções mais procuradas pelo consumidor, fortalecendo o processo de migração de canais – nas drogarias, a compra destes itens deixa de ser acessória para se consolidar como uma categoria destino.

i. participação em cada um dos mercados

7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais





(%)	Participação do Estado no Total do Mercado	Participação de Mercado Raia Drogasil
São Paulo	26,7	21,5
Rio de Janeiro	11,5	6,4
Minas Gerais	10,7	6,8
Rio Grande do Sul	6,8	2,1
Paraná	5,8	8,6
Bahia	5,2	3,8
Santa Catarina	3,8	5,0
Goiás	3,6	15,1
Pernambuco	3,6	1,0
Distrito Federal	2,6	15,4
Espírito Santo	1,8	11,5
Paraíba	1,5	0,6
Mato Grosso	1,4	5,3
Rio Grande do Norte	1,3	0,0
Mato Grosso do Sul	1,1	12,7
Alagoas	1,0	0,8
Sergipe	0,8	1,9
	89,1	9,7

Fonte: IMS Health

ii. condições de competição nos mercados

Operamos em um mercado altamente competitivo. Nossos principais concorrentes são as redes de drogarias e as farmácias independentes, mas concorremos também com outros tipos de empresas, como perfumarias, supermercados e com empresas de venda direta. Nossos concorrentes variam para cada mercado que atuamos.

A tabela abaixo demonstra nossos principais concorrentes no ranking divulgado pela Abrafarma (Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias), tendo como base o faturamento anual e o número de lojas ao final do último ano.

	Ranking	Receita Bruta (bilhões)	Lojas
1º		R\$ 7,7 +18%	1.091 +13%
2º		R\$ 6,4 +13%	953 +19%
3º		R\$ 4,4 +18%	738 +14%
4º		R\$ 3,8 +8%	727 -1%

7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

d. eventual sazonalidade

Assim como as demais empresas do setor, temos observado um maior volume de vendas de determinadas categorias de produtos durante o período de inverno ou do verão, mas que tendem a se compensar entre elas gerando certo equilíbrio no volume de vendas ao longo do ano.

Durante a estação do inverno, observamos um aumento de nossas vendas com Produtos OTC e com Medicamentos para prevenção e tratamento de gripe, febre, resfriado e outras doenças respiratórias que são agravadas em razão das condições climáticas da estação.

No verão, notamos uma tendência de aumento nas vendas de Produtos de Perfumaria, tais como: protetores solares, hidratantes, loções, entre outros.

No primeiro trimestre do ano nossas vendas são menores em função das férias escolares nos meses de janeiro e fevereiro e do carnaval, no mês de fevereiro ou em março. Esses períodos provocam a saída de muitas famílias das grandes cidades, em busca de destinos turísticos, e também, pelo fato do mês de fevereiro possuir apenas 28 ou 29 dias, nossas vendas diminuem. Como grande parte das nossas despesas é fixa, como o pagamento dos salários de nossos funcionários e aluguéis dos nossos pontos comerciais, essa menor receita bruta de vendas e serviços se reflete em resultados inferiores à média dos demais trimestres do ano, tanto em valores absolutos quanto em percentual da nossa receita bruta de vendas e serviços.

Em contraponto, o último trimestre é geralmente o trimestre com maior venda no ano, em função do mês de dezembro, no qual as semanas que antecedem ao Natal resultam em maior circulação de pessoas e em maior consumo das famílias. Adicionalmente, a semana entre o Natal e o Ano Novo é caracterizada por uma forte onda de compras de produtos em antecipação e preparação para as férias. Adicionalmente, acreditamos que o recebimento do décimo terceiro salário nos meses de novembro e dezembro contribui para incrementar a renda disponível e o crescimento do consumo das famílias brasileiras.

Vale mencionar que o segundo trimestre do ano é quase sempre um trimestre com significativa elevação da margem bruta. Todos os anos, o Governo aprova no final de março o reajuste pela inflação no Preço de Fábrica e no Preço Máximo ao Consumidor, que é imediatamente aplicado por nós e pela grande maioria dos nossos concorrentes. Como resultado, vendemos a preços reajustados em março e no início de abril produtos que adquirimos pelo preço antigo, o que aumenta nossas margens. Na medida em que o nosso estoque de produtos adquiridos a preços antigos é consumido e que sua reposição passa a ocorrer pelos preços reajustados, as nossas margens vão se reduzindo e retornam ao patamar normal.

No terceiro trimestre de cada ano, ocorre o reajuste anual dos salários para todos os nossos colaboradores do estado de São Paulo, onde se localizam a nossa sede administrativa, o nosso Centro de Distribuição e grande parte de nossas lojas, o que produz uma relevante elevação nas despesas de pessoal em relação ao segundo trimestre do ano.

Por fim, também existe sazonalidade com relação ao nosso investimento em capital de giro. O segundo e o quarto trimestre do ano são períodos geralmente favoráveis, nos quais o nosso investimento em capital de giro é menor. Iniciamos o segundo trimestre fazendo compras em grandes volumes de produtos sazonais de inverno (e.g. antigripais) com prazos longos, de forma que no fechamento do trimestre, consumimos parte do estoque excedente destes produtos sem ter ainda pago estas compras, o que resulta em uma condição favorável de capital de giro.

7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

O mesmo processo ocorre em maior intensidade no quarto trimestre do ano, em cujo início compramos em grandes volumes e com prazos longos os produtos sazonais de verão (e.g. protetores solares) e concluímos o trimestre com uma posição bastante favorável de capital de giro, por termos consumido parte deste estoque sem ter ainda pago as compras, o que só ocorre no primeiro trimestre do ano seguinte. Quanto mais fortes forem os ciclos de inverno e verão, e que geralmente dependem do clima no período, mais acentuada será a sazonalidade do capital de giro.

e. principais insumos e matérias primas

i. *descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável*

Adquirimos nossos produtos de aproximadamente 313 fornecedores, sendo que o nosso maior fornecedor foi responsável por 5,3% do total de nossas compras em 2014. Mantemos um relacionamento sólido e de longo prazo com os fornecedores mais importantes do Brasil.

De maneira geral, efetuamos nossos pedidos de compras junto aos nossos fornecedores, baseado no histórico de compras de nossos clientes, nossas previsões de venda no curto prazo e níveis de estoque desejados.

Na tabela abaixo relacionamos nossos principais fornecedores de medicamentos e não medicamentos em 2014:

<u>Fornecedor</u>	<u>%</u>
HYPERMARCAS	5,3
EMS	4,5
NOVARTIS	4,2
SANTA CRUZ	3,8
L'OREAL	3,7
PROFARMA	3,6
JOHNSON & JOHNSON	3,5
SANOFI AVENTIS	3,1
LIBBS FARMACEUTICA	2,5
UNILEVER	2,4
OUTROS	63,3

ii. *eventual dependência de poucos fornecedores*

Podemos adquirir todos os produtos em mais de um fornecedor.

iii. *eventual volatilidade em seus preços*

7.3 - Informações sobre produtos e serviços relativos aos segmentos operacionais

Os preços de nossos medicamentos são influenciados por ajustes determinados pela Lei nº 10.742, de 6 de outubro de 2003, os quais ocorrem em 31 de março de cada ano.

Devido à legislação em vigor, nossos preços de venda de medicamentos aos nossos clientes devem necessariamente situar-se entre os preços praticados pelos fabricantes e o teto de preços de venda aos consumidores, determinados pela atual política de regulação de preços. Não obstante, acreditamos possuir preços competitivos se comparados àqueles praticados pelas demais drogarias, em virtude, dentre outros motivos, da manutenção de uma estrutura operacional de baixo custo. Além disso, buscamos garantir a competitividade de nossos preços com a realização de ações promocionais conjuntas com os fornecedores, por meio das quais concedemos descontos aos nossos clientes para determinados grupos de produtos.

Nossa política de preços e os descontos praticados em nossas lojas dependem da região em que estas estão localizadas, bem como da competição local. Possuímos, ainda, um canal aberto de discussão com nossos gerentes que têm participação ativa na escolha da melhor política de preços para as lojas em que atuam.

7.4 - Clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total**a. montante total de receitas provenientes do cliente**

A Companhia não possui clientes que sejam responsáveis por mais de 10% de sua receita líquida total.

b. segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente

A Companhia não possui clientes que sejam responsáveis por mais de 10% de sua receita líquida total.

7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades

a. necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

Regulação do Setor Farmacêutico no Brasil

O setor farmacêutico é um setor altamente regulamentado no Brasil, à semelhança do que sucede em outros ambientes regulatórios, tais como na União Européia e Estados Unidos.

No Brasil, a regulamentação do setor está dividida entre a União, os Estados e os municípios. O Governo Federal dispõe de leis e regulamentos de aplicação genérica, os quais são reforçados e complementados por ações dos Estados e municípios.

No âmbito federal, os setores de saúde e farmacêutico são regulados e supervisionados pelo Ministério da Saúde, por intermédio da ANVISA, criada por meio da Lei Federal nº 9.782, de 26 de janeiro de 1999.

As Autorizações Necessárias para o Negócio

(i) Produto

Os medicamentos vendidos no Brasil são produtos sujeitos a registro obrigatório junto à ANVISA, dadas as suas características sanitárias, medicamentosas ou profiláticas, curativas, paliativas ou mesmo para fins de diagnóstico, estando sujeitos a uma série de exigências regulamentares próprias e requisitos específicos, conforme disposto e regulado pela Lei nº 6.360, de 23 de setembro de 1976, e posteriores alterações.

Certos tipos de não-medicamentos, como por exemplo cosméticos e correlatos, poderão estar também sujeitos a registro obrigatório, nos termos da referida Lei nº 6.360, de 23 de setembro de 1976, em função das suas características próprias.

Em princípio as drogarias não suportam os encargos com o registro dos produtos, sendo apenas responsáveis pela verificação de que os produtos comercializados estão em conformidade com os registros obrigatórios.

(ii) Atividade

Nos termos da Lei nº 5.991, de 17 de dezembro de 1973, e posteriores alterações, o comércio varejista de medicamentos é uma atividade econômica que apenas pode ser praticada pelas drogarias legalmente autorizadas e licenciadas nos termos da lei.

Além da autorização federal, é necessário que as drogarias tenham a licença na respectiva autoridade local sanitária (como por exemplo, no Estado de São Paulo, o Código Sanitário, criado pela Lei nº 10.083, de 23 de setembro de 1998; e no Município de São Paulo, além do referido Código Sanitário Estadual, o Código Sanitário Municipal, criado pela Lei nº 13.725, de 09 de janeiro de 2004).

A operação de drogarias sem os registros mencionados acima ou sem a presença de um farmacêutico responsável em tempo integral pela operação técnica (uma exigência legal para o funcionamento das mesmas), bem como qualquer outra violação às leis e aos regulamentos relativos à vigilância sanitária federal, estadual ou municipal, sujeita a drogaria infratora a penalidades como advertência, pagamento de multas, suspensão das atividades e cancelamento da permissão ou registro junto às autoridades de vigilância sanitária.

7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades

Acreditamos que a exigente e crescente regulamentação levará ao aumento da formalização do setor, com vantagens para as redes de drogarias que já pautam sua atividade pelo estrito cumprimento das normas que regulam o setor.

(iii) A Regulação da Promoção Comercial de Medicamentos e Não-Medicamentos

De acordo com a Constituição Federal, a propaganda comercial de medicamentos e terapias que possam ser nocivos à saúde está sujeita a restrições legais, devendo conter, sempre que necessário, advertência sobre os malefícios decorrentes de seu uso. Adicionalmente, a Lei Federal nº 6.360/76, que dispõe sobre vigilância sanitária, determina que a propaganda, sob qualquer forma de divulgação e meio de comunicação, de medicamentos de venda livre, dos produtos dietéticos, de cosméticos e de produtos de higiene, somente poderá ser promovida após autorização da ANVISA, ficando sujeita à ação da vigilância sanitária.

b. política ambiental do emissor e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental

Nossas atividades estão sujeitas a legislação ambiental brasileira nas esferas federal, estadual e municipal. O cumprimento desta legislação é fiscalizado por órgãos e agências governamentais, que podem impor sanções administrativas contra a Companhia por eventual inobservância desta legislação.

Particularmente para as atividades que desenvolvemos merece maior atenção a geração de resíduos de serviço de saúde, tais como gaze, agulhas e seringas que normalmente são utilizados na aplicação de injeções em nossas lojas. Com relação a estes resíduos a legislação federal (Resolução RDC nº 306, de 07.12.2004, da ANVISA e Resolução nº 358, de 29.04.2005, do Conselho Nacional do Meio Ambiente - CONAMA) estabeleceu regras gerais sobre a matéria, impondo, para os estabelecimentos prestadores de serviços de saúde a obrigação de elaborar um Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde – PGRSS. Nossos ambulatórios possuem PGRSS devidamente elaborados para cada unidade.

Em nossas atividades utilizamos cinco centros de distribuição para estocar, separar e embalar os produtos farmacêuticos que comercializamos. Em função do baixo grau de impacto ambiental nosso centro de distribuição foi dispensado do prévio licenciamento ambiental pelo órgão ambiental competente.

Em geral, a maioria dos medicamentos sujeitos a descarte, em função de prazo de validade expirado ou por danos à embalagem, são devolvidos aos seus respectivos fabricantes. Quando precisamos nos responsabilizar pelo descarte de determinados medicamentos, solicitamos à Cetesb uma autorização específica para realizar este descarte. Sempre encaminhamos esses produtos a empresas devidamente licenciadas por órgãos ambientais e autorizadas pela ANVISA, bem como acompanhamos pessoalmente a destruição destes medicamentos, inclusive com a certificação da Secretaria da Receita Federal. No caso de medicamentos controlados recebemos uma prévia autorização da Secretaria Municipal de Vigilância Sanitária da cidade de São Paulo antes de proceder a sua destruição.

De qualquer forma, a contratação de terceiros para proceder a qualquer intervenção nas nossas operações, como a disposição final de resíduos, não exime a nossa responsabilidade por eventuais danos ambientais causados pela contratada, uma vez que, na esfera civil os danos ambientais implicam responsabilidade solidária e objetiva, direta e indireta. Isto significa que a obrigação de reparar a degradação causada poderá

7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades

afetar a todos os direta ou indiretamente envolvidos, independentemente da comprovação de culpa dos agentes.

Não sofremos qualquer autuação por parte de órgãos públicos, relacionados a quaisquer aspectos ambientais ou de regularização do nosso centro de distribuição até a presente data. Adicionalmente, estamos em situação regular perante as autoridades governamentais quanto à utilização do centro de distribuição para estoque. Não possuímos certificações baseadas em padrões internacionais de proteção ambiental.

c. dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades

No Brasil, a propriedade de uma marca adquire-se somente pelo registro validamente expedido pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial - INPI, sendo assegurado ao titular seu uso exclusivo em todo o território nacional.

Somos titulares das marcas RAIA DROGASIL, DROGASIL, DROGASIL DELIVERY, DELIVERY 0800-158200, DROGASIL ESSENCE, DROGASIL VIVER FELIZ, FARMASIL, S.O.S DROGASIL, DROGA RAIA, RAIA, RAIA DELIVERY, RAIA EM CASA, RAIA HIPER FARMÁCIA, DROGA RAIA CONFIANÇA E RESPEITO DESDE 1905, DROGARAIA, DROGARAIA SAÚDE E BELEZA 24 HORAS, PHARMACIA RAIA, SER PLUS, SER SAUDÁVEL, KID CARD, SENIOR CARD, INTEGREA, DROGARIA DELIVERY, DEEX DROGASIL ENCOMENDA EXPRESSA, RAIA TOTAL BENEFÍCIO FARMÁCIA e ZAMBELETTI que se encontram registradas junto ao INPI, em diferentes classes de serviços e produtos relativas às nossas atividades.

Possuímos em trâmite junto ao INPI, os pedidos de registro das marcas, FONE FARMÁCIA, FONE FARMÁCIA QUALIDADE DROGASIL, NEEDS, PLUII, PLUII AMORA ROSA, PLUII BRILHA BAUNILHA, PLUII LIMA LIMÃO, PLUII VERDE ERVA, PLUII VIBRE GENGIBRE, B-WELL, VERDE-ERVA, VIBRE-GENGIBRE, LIMA-LIMÃO, BRILHA-BAUNILHA, AMORA-ROSA, TRISS, B-WELL A/Z MULTIVITAMÍNICO, B-WELL CÁLCIO + D, B-WELL GUARANÁ, B-WELL MULTI SILVER, B-WELL A/Z MULTIVITAMÍNICO + ÔMEGA, B-WELL HOMEM, B-WELL MULHER, B-WELL ÓLEO DE PRÍMULA, B-WELL ÓLEO DE LINHAÇA, B-WELL ÓLEO DE CÁRTAMO, B-WELL ÓLEO DE CHIA, B-WELL VITAMINA D, B-WELL ÔMEGA 3, PLUII BLU MARINO, PLUII LISS CASSIS, PLUII VERDE VERBENA, FARMACÊUTICO 40 HORAS, PROGRAMA MUITO MAIS RAIA, RAIA TOTAL BENEFÍCIO FARMA e UNIVERS, além de diversas marcas figurativas e marcas tridimensionais, que são somente logotipos.

Além das marcas, possuímos dois Desenhos Industriais junto ao INPI, a saber: DI 302012001043-8 com validade até 09/03/2037 para "Configuração aplicada em frasco" e DI 302012001042-0 com validade até 09/03/2037 para "Configuração aplicada em sabonete".

No exterior, temos registros da marca RAIA DROGASIL e DROGASIL na Argentina, Uruguai, Paraguai e Bolívia.

Com relação aos nomes de domínio possuímos: drogariavison.com.br, farmasil.com.br, drogasil.com.br, fonefarmacia.com.br, drogasil-delivery.com.br, bwellvitaminas.com.br, drogaraia.net.br, e-raia.com.br, farmaceuticos.com.br, farmamundo.com.br, hiperfarmaciaraia.com.br, kidcard.com.br, farmaciaraia.com.br, pluscard.com.br, raia.far.br, raiaconvenio.com.br, raiaemcasa.com.br, raiaempresa.com.br, raiahiperfarmacia.com.br, raiaonline.com.br, raiaweb.far.br, saudeebeleza.far.br, webfarma.far.br, drogaraia.com.br, drogaria.com.br, e-raia.far.br, farmaciaraia.com.br, farmamundo.far.br, integrea.com.br, medicamento.com.br, plui.com.br, raia.com.br, raia.net.br, raiaelivery.com.br,

7.5 - Efeitos relevantes da regulação estatal nas atividades

raiaemcasa.far.br, raiaexpress.com.br, raiaimed.com.br, raiaonline.net.br, rdpharma.com.br, seniorcard.com.br, webpharma.far.br, drogaraia.far.br, drogasraia.com.br, estudiomol.com.br, farmaco.com.br, hiperfarmacia.com.br, integrea.far.br, pbmr.com.br, pluui.com.br, raia-drogasil.com.br, raiabeneficiofarmacia.com.br, raia drogasil.com.br, raiaemcasa.net.br, raiaexpress.far.br, raianeeds.com.br, raiaweb.com.br, sais.com.br, serplus.com.br, bwellvitaminas.com, drogaraia.com, farmaciaraia.com, pluui.com, raia-drogasil.com, raia drogasil.co, raia drogasil.com, raia drogasil.net, raiaemcasa.com, raia hiperfarmacia.com, raiaimed.com, raianeeds.com, raiaweb.com, raiaweb.com, sersaudavel.com, drogariavison.com.br, drogasil-delivery.com.br, drogasil.com, farmasil.com e fonefarmacia.com.

7.6 - Receitas relevantes provenientes do exterior**a. receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor:**

Não existem receitas na Companhia provenientes de outros países que não o Brasil. Nossas atividades estão restritas ao território nacional.

b. receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor:

Não existem receitas na Companhia provenientes de outros países que não o Brasil. Nossas atividades estão restritas ao território nacional.

c. receita total proveniente de países estrangeiros e sua participação na receita líquida total do emissor:

Não existem receitas na Companhia provenientes de outros países que não o Brasil. Nossas atividades estão restritas ao território nacional.

7.7 - Efeitos da regulação estrangeira nas atividades

Não estamos sujeitos à regulação estrangeira.

7.8 - Relações de longo prazo relevantes

Não existem relações de longo prazo relevantes da Companhia que não figurem em outra parte deste Formulário de Referência.

Reconhecemos a importância da publicação do Relatório de Sustentabilidade e estamos em processo de implementação e acompanhamento de indicadores para produção do Relatório de Sustentabilidade no médio prazo.

7.9 - Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

8.1 - Descrição do Grupo Econômico

a. controladores diretos e indiretos:

Controladores Diretos:

Acionista

Antonio Carlos Pipponzi
Alberto Wright Pipponzi
Bruno Wright Pipponzi
Rodrigo Wright Pipponzi
Rosalia Pipponzi Raia de Almeida Prado
Eugênio De Zagottis
Marcello De Zagottis
Alexandre De Zagottis
Franco Pipponzi
André Almeida Pipponzi
Cristiana Almeida Pipponzi
Marta Almeida Pipponzi
Orbix Multimercado Crédito Privado – Fundo de Investimento
Atenas Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado
Sirius Multimercado Crédito Privado – Fundo de Investimento
Regimar S/A
Carlos Pires Oliveira Dias
GL Participações Ltda. (anteriormente denominada Tantra Participações Ltda.)
Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho

b. controladas e coligadas:

Não existem.

c. participações do emissor em sociedades do grupo:

Não existem.

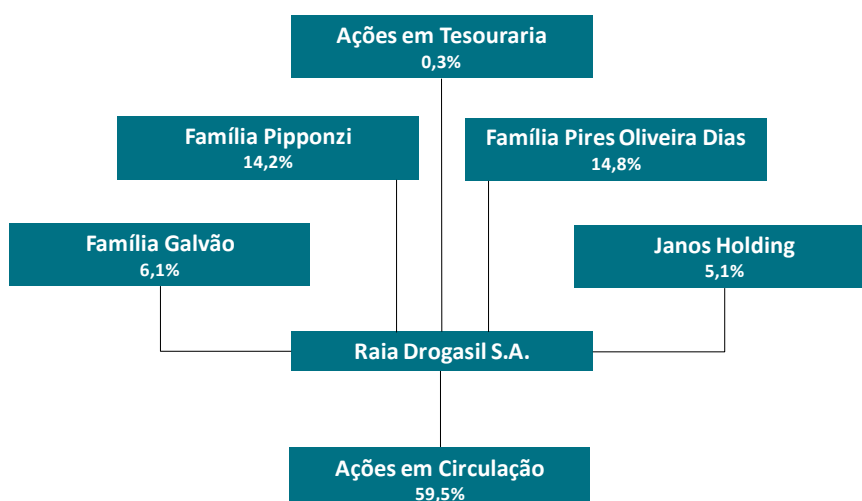
d. participações de sociedades do grupo no emissor:

Não existem.

e. sociedades sob controle comum:

Não existem.

8.2 - Organograma do Grupo Econômico



Acionista	Quantidade de Ações	%
ALBERTO WRIGHT PIPPONZI	804.534	0,2%
ALEXANDRE DE ZAGOTTIS	2.514.424	0,8%
ANDRE ALMEIDA PIPPONZI	2.333.781	0,7%
ANTONIO CARLOS PIPPONZI	15.914.584	4,8%
BRUNO WRIGTH PIPPONZI	804.534	0,2%
CRISTIANA ALMEIDA PIPPONZI	2.854.138	0,9%
EUGENIO DE ZAGOTTIS	2.968.087	0,9%
FRANCO MARIA D PIETRO PIPPONZI	5.478.562	1,7%
MARCELLO DE ZAGOTTIS	2.862.717	0,9%
MARTA ALMEIDA PIPPONZI	2.696.033	0,8%
RODRIGO WRIGHT PIPPONZI	804.534	0,2%
ROSALIA PIPPONZI RAIA DE ALMEIDA PRADO	6.837.740	2,1%
FAMÍLIA PIPPONZI	46.873.668	14,2%
CARLOS PIRES OLIVEIRA DIAS	31.097.010	9,4%
REGIMAR COMERCIAL S.A.	17.708.880	5,4%
FAMÍLIA PIRES OLIVEIRA DIAS	48.805.890	14,8%
PAULO SERGIO COUTINHO GALVAO FILHO	1.604.672	0,5%
GL PARTICIPACOES LTDA	18.668.208	5,7%
FAMÍLIA GALVÃO	20.272.880	6,1%
ATENA MULTIMERCADO CREDITO PRIVADO FUNDO DE INVESTIMENTO	2.195.940	0,7%
ORBIX MULTIMERCADO CRED PRIV FI	9.121.613	2,8%
SIRIUS MULTIMERCADO CRED PRIV FI	5.574.316	1,7%
JANOS HOLDING	16.891.869	5,1%
AÇÕES EM TESOURARIA	1.100.000	0,3%
AÇÕES EM CIRCULAÇÃO	196.441.693	59,5%

8.3 - Operações de reestruturação

Data da operação	30/11/2012
Evento societário	Incorporação
Descrição da operação	Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de novembro de 2012, ocorreu a incorporação da subsidiária integral Raia S.A. pela Raia Drogasil S.A..

8.4 - Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros

a. ativos imobilizados, inclusive aqueles objeto de aluguel ou arrendamento, identificando a sua localização

A companhia é proprietária do imóvel localizado na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, Butantã, 05339-000, São Paulo, SP. Neste local estão instalados a nossa sede administrativa e a nossa central de distribuição.

Este complexo conta com um terreno de 40.137 metros quadrados e uma área construída de 32.906 metros quadrados. O valor contábil desse imóvel em 31 de dezembro de 2014 era de R\$ 31.509 mil.

Em 31 de dezembro de 2014, o valor total do nosso ativo imobilizado líquido era de R\$ 647.673 mil, assim dividido: R\$ 51.711 mil relativos aos imóveis; R\$ 180.679 mil aos móveis, utensílios e instalações; R\$ 94.163 mil às máquinas e equipamentos; R\$ 8.836 mil aos veículos; e R\$ 312.284 mil as reformas e modernizações de lojas e as benfeitorias em imóveis de terceiros.

b. patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia, informando

Dentre os ativos imobilizados da empresa a propriedade intelectual de nossa marca é bastante significativa. No Brasil, a propriedade de uma marca é adquirida pelo registro validamente expedido pelo INPI - Instituto Nacional da Propriedade Industrial, órgão responsável pela análise e registro de marcas e patentes. Através do registro concedido é assegurado ao titular seu uso exclusivo em todo o território nacional por um prazo determinado de dez anos, passível de renovações. Enquanto o pedido não é deferido, o depositante tem apenas a expectativa de direito para utilização das marcas depositadas, aplicadas para a identificação de seus produtos ou serviços.

A manutenção dos registros de marcas é realizada através do pagamento periódico das retribuições ao INPI, sendo que o pagamento das taxas devidas é imprescindível para evitar a extinção dos registros e a consequente cessação dos direitos do titular. Na data deste Formulário de Referência, a Companhia está adimplente quanto ao pagamento de tais retribuições.

Possuímos 74 pedidos sob análise do INPI e 103 registros da marca, totalizando 177 processos nas formas nominativa, figurativa e mista, no Brasil. Além destas possuímos um total de vinte processos de marcas no exterior, sendo quatro pedidos de registro para a marca "RAIA DROGASIL" em andamento na Argentina e Uruguai, seis registros para a marca institucional "DROGASIL" e 10 registros da marca "RAIA DROGASIL" já concedidos pelos escritórios de marcas e patentes dos seguintes países: Argentina, Bolívia, Paraguai e Uruguai.

Além das marcas, possuímos dois Desenhos Industriais junto ao INPI, a saber: DI 302012001043-8 com validade até 09/03/2037 para "Configuração aplicada em frasco" e DI 302012001042-0 com validade até 09/03/2037 para "Configuração aplicada em sabonete".

i. eventos que podem causar a perda dos direitos relativos a tais ativos

A manutenção dos registros de marcas e nomes de domínio é realizada através do pagamento periódico de retribuições aos órgãos competentes, após decorrido o respectivo prazo de vigência de cada um deles. O pagamento das devidas taxas de também é imprescindível para evitar a extinção.

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros

Não temos conhecimento da existência de nenhum procedimento que possa violar os nossos direitos de propriedade intelectual.

No âmbito administrativo (junto ao INPI), os pedidos de registro de marca que estão sob análise do INPI podem, eventualmente, serem negados. Ademais, mesmo em relação aos registros de marca já concedidos, não é possível assegurar que terceiros (ou o próprio INPI) ingressem com processos de nulidade ou caducidade de tais marcas. No âmbito judicial, embora somos titulares do registro de diversas marcas e titulares dos domínios listados, não é possível assegurar que terceiros não venham a alegar que estamos violando seus direitos de propriedade intelectual e eventualmente obtenham alguma vitória.

ii. possíveis consequências da perda de tais direitos para a Companhia

A eventual perda dos direitos sobre as marcas registradas pela Companhia acarretaria o fim do direito de uso exclusivo sobre as mesmas em território nacional. Em decorrência disso, a Companhia encontraria grandes dificuldades para impedir terceiros de utilizar marcas idênticas ou semelhantes às suas para assinalar, inclusive, serviços ou produtos concorrentes. Ainda, uma vez que a Companhia não comprove ser legítima titular das marcas que utiliza, haveria a possibilidade de sofrer demandas judiciais na esfera penal e cível, por uso indevido de marca e violação de direitos de terceiros.

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados

Descrição do bem do ativo imobilizado	País de localização	UF de localização	Município de localização	Tipo de propriedade
Sede Administrativa e Central de Distribuição	Brasil	SP	São Paulo	Própria

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Drogasil - 811.099.253	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 813.251.001	Brasil	22/08/2019	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 813.251.010	Brasil	11/10/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 813.251.028	Brasil	28/08/2020	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 813.251.036	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 813.251.044	Brasil	11/10/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 813.251.052	Brasil	11/09/2020	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Univers - 906.141.079	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Univers - 906.141.150	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 824.522.052	Brasil	24/04/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 824.522.060	Brasil	24/04/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 824.707.176	Brasil	24/04/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 824.707.184	Brasil	24/04/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil Essence - 827.433.603	Brasil	11/12/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil Essence - 827.433.611	Brasil	11/12/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Drogasil Essence - 827.433.620	Brasil	11/12/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 829.011.692	Brasil	19/01/2020	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 829.011.706	Brasil	19/01/2020	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 829.011.722	Brasil	19/01/2020	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Fone Fármacia - 826.162.452	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Fonefarmácia - 826.162.460	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 829.011.714	Brasil	24/05/2021	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Fone Farmácia Qualidade Drogasil - 829.507.426	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Fone Farmácia Qualidade Drogasil - 829.507.434	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil Viver Feliz - 901.926.051	Brasil	31/07/2022	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Deex Drogasil encomenda expressa - 901.926.086	Brasil	31/07/2022	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 818.239.840	Brasil	01/04/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Raia Drogasil - 904.803.007	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Drogasil - 904.803.023	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Drogasil - 904.803.104	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Figurativa - 904.803.538	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Figurativa - 904.803.597	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Figurativa - 904.803.643	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Figurativa - 904.803.678	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Figurativa - 904.803.767	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 398.327	Paraguai	12/02/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 398.328	Paraguai	12/02/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 84.581-A	Bolívia	15/04/2022	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 84.580-A	Bolívia	18/04/2022	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 415.307	Uruguai	09/02/2021	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 1.979.965	Brasil	12/07/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 3.099.091	Brasil	Requerida Prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Farmasil - 3.155.994	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 3.156.001	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 3.156.010	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 3.174.646	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmacêutico 40 Horas - 907.444.270	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Drogasil - 3.288.978	Brasil	28/07/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 3.574.296	Brasil	16/07/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Figurativa (somente logo) - 904.956.776	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Figurativa (somente logo) - 904.956.792	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 904.957.020	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Triss - 908.818.416	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 904.957.063	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 904.957.152	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	B-Well A/Z Multivitamínico - 908.818.424	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 904.957.179	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 904.957.241	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 904.957.322	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 904.957.438	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 904.957.462	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil A Popular Do Brasil - 904.957.551	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Drogasil - 904.956.610	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Drogasil - 904.956.695	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Tridimensional - 904.462.013	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Tridimensional - 904.462.137	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Amora-Rosa - 904.114.520	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Brilha-Baunilha - 904.114.570	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Lima-Limão - 904.114.538	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Pluii - 904.114.767	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pluii Amora Rosa - 904.114.635	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pluii Brilha Baunilha - 904.114.686	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pluii Lima Limão - 904.114.708	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pluii Verde Erva - 904.114.740	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pluii Vibre Gengibre - 904.114.651	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Verde-Erva - 904.114.589	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Vibre-Gengibre - 904.114.562	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well - 831.089.130	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Drogasil - 903.932.628	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pluii - 903.906.511	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Programa Muito Mais Raia - 831.051.582	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Figurativa (somente logo) - 903.488.345	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Figurativa (somente logo) - 903.488.477	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pluii - 903.232.600	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Needs - 903.176.858	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Needs - 903.177.064	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia - 901.984.264	Brasil	07/08/2022	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia - 901.555.991	Brasil	06/03/2022	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia - 901.556.149	Brasil	27/12/2021	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia - 901.556.254	Brasil	27/12/2021	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia - 901.555.967	Brasil	27/12/2021	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia - 901.556.041	Brasil	27/12/2021	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia - 901.556.270	Brasil	27/12/2021	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia - 901.556.378	Brasil	27/12/2021	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia - 901.556.440	Brasil	27/12/2021	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Integrea - 901.250.350	Brasil	01/02/2021	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Raia Total Benefício Farma - 829.267.905	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Total Benefício Farma - 829.267.913	Brasil	21/08/2022	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pharmacia Raia - 826.020.984	Brasil	14/08/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia - 824.707.613	Brasil	07/07/2022	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia - 824.666.941	Brasil	07/08/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Delivery 0800- 158200 - 824.522.044	Brasil	24/06/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 824.522.010	Brasil	24/04/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil Delivery - 824.522.028	Brasil	24/04/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil Delivery - 824.522.036	Brasil	24/04/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Drogasil - 2.644.711	Argentina	05/05/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 2.611.432	Argentina	28/11/2023	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Hiperfarmácia - 823.757.692	Brasil	12/08/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Hiperfarmácia - 823.757.730	Brasil	29/05/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Droga Raia - 822.953.730	Brasil	19/08/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia - 822.953.781	Brasil	19/08/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia Confiança e Respeito Desde 1905 - 822.953.714	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogaraia - 822.953.706	Brasil	19/08/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia Saúde e Beleza 24 Horas - 822.953.692	Brasil	19/08/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Figurativa (somente logo) - 822.953.790	Brasil	28/08/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 813.251.060	Brasil	11/10/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 818.239.824	Brasil	10/06/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 818.239.832	Brasil	01/04/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 818.239.859	Brasil	08/04/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Delivery - 822.953.684	Brasil	19/08/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia em Casa - 822.953.722	Brasil	19/08/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Zambeletti - 822.953.773	Brasil	19/08/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Raia Delivery - 822.658.151	Brasil	29/05/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Delivery - 822.658.178	Brasil	29/05/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Delivery - 822.658.194	Brasil	13/05/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Delivery - 822.658.224	Brasil	06/03/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia em Casa - 822.658.160	Brasil	29/01/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia em Casa - 822.658.186	Brasil	29/01/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia em Casa - 822.658.208	Brasil	29/01/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Zambeletti - 820.534.153	Brasil	14/06/2015	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia - 820.458.473	Brasil	26/07/2015	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia - 820.458.481	Brasil	05/07/2015	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia - 820.458.538	Brasil	09/08/2015	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Ser Plus - 820.431.230	Brasil	07/06/2015	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Ser Saudável - 820.431.290	Brasil	07/06/2015	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Kid Card - 819.356.999	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Kid Card - 819.033.324	Brasil	26/07/2015	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Senior Card - 819.033.359	Brasil	26/07/2015	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia - 818.574.402	Brasil	28/10/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia - 818.574.410	Brasil	22/09/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia - 818.574.429	Brasil	13/10/2019	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia - 817.753.923	Brasil	05/12/2015	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Droga Raia - 816.681.058	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Drogasil - 904.803.279	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Drogasil - 904.803.392	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 3.662.462	Brasil	30/11/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 3.695.360	Brasil	14/03/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Raia Drogasil - 3.258.894	Argentina	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 3.258.898	Argentina	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 3.258.897	Argentina	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 148.972-C	Bolívia	21/01/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 148.973-C	Bolívia	21/01/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Raia Drogasil - 148.970-C	Bolívia	21/01/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 148.971-C	Bolívia	21/01/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 402.952	Paraguai	26/08/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 402.450	Paraguai	21/08/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 402.274	Paraguai	22/10/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 405.275	Paraguai	22/10/2024	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 446.485	Uruguai	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Raia Drogasil - 446.486	Uruguai	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)
Marcas	Drogasil - 818.239.867	Brasil	10/06/2017	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well Cálcio + D - 908.818.432	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	SOS Drogasil - 819.280.844	Brasil	04/07/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 820.170.402	Brasil	07/12/2019	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil Delivery - 822.230.682	Brasil	29/08/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil Delivery - 822.230.690	Brasil	20/06/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil Delivery - 822.230.704	Brasil	15/08/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Drogasil Delivery - 822.230.712	Brasil	20/06/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil Delivery 0800-158200 - 822.230.720	Brasil	15/08/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil Delivery 0800-158200 - 822.230.739	Brasil	20/06/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Univers - 906.140.935	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Univers - 906.140.960	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Univers - 906.141.010	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well Guaraná - 908.818.467	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well Multi Silver - 908.818.475	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well A/Z Multivitamínico + Ômega - 908.819.528	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well Homem - 908.819.536	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well Mulher - 908.819.579	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well Óleo de Prímula - 908.819.595	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well Óleo de Linhaça - 908.819.633	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	B-Well Óleo de Cártamo - 908.819.650	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well Vitamina D - 908.819.676	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well Óleo de Chia - 908.819.692	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	B-Well Ômega 3 - 908.819.714	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pluii Blu Marino - 908.819.757	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pluii Liss Cassis - 908.819.803	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Pluii Verde Verbena - 908.821.239	Brasil	Pedido	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 4.511.077	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 5.013.720	Brasil	14/03/2018	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 5.018.684	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 6.246.222	Brasil	10/03/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 6.246.230	Brasil	10/03/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 710.164.033	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Farmasil - 720.129.036	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.b - Patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Território atingido	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Drogasil - 811.099.210	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 811.099.229	Brasil	Requerida prorrogação	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)
Marcas	Drogasil - 811.099.237	Brasil	04/03/2016	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (i)	Vide item "9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes - outros" - b. (ii)

9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes / 9.1.c - Participações em sociedades

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Até 31 de dezembro de 2014 não detíamos participações em outras sociedades.

9.2 - Outras informações relevantes

Não há outras informações consideradas relevantes para este item.

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

a. condições financeiras e patrimoniais gerais

Em 31 de dezembro de 2014 possuíamos 1.091 lojas em operação, nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Goiás, Distrito Federal, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Bahia, Pernambuco, Alagoas, Sergipe, Paraíba e Rio Grande do Norte.

Somos a maior rede de drogarias do país, em termos de faturamento e número de lojas, segundo o ranking da Abrafarma relativo a 2014. Os recursos utilizados para a operação de nossas atividades, incluindo a abertura, modernização e manutenção das lojas são provenientes da comercialização de medicamentos de marca, medicamentos genéricos, OTC e artigos de perfumaria, bem como da prestação de serviços aos nossos clientes.

Em decorrência da evolução consistente nos resultados operacionais da empresa ao longo dos últimos anos e da confortável situação de liquidez atual, acreditamos que a empresa possui sólidas condições patrimoniais e financeiras necessárias à condução de nossa operação.

Em 2014, a companhia apresentou um EBITDA ajustado de R\$ 506.168 mil, em comparação a R\$ 357.035 mil em 2013, representando um crescimento de 41,8% (R\$ 325.846 mil em 2012).

Adicionalmente, mantivemos uma situação de liquidez estável ao longo dos últimos anos. Ao final de 2014, nosso índice de liquidez corrente estava em 1,76, comparado a 1,87 no ano de 2013, representando uma pequena queda de 0,11 (1,96 em 2012).

Importante mencionar que em 31 de dezembro de 2014 o nosso caixa e equivalentes de caixa atingiu R\$ 281.189 mil (Dez/13 - R\$ 241.885 mil, Dez/2012 - R\$ 166.963 mil), enquanto os financiamentos da companhia no mesmo período totalizavam R\$ 281.237 mil (Dez/13 - R\$ 244.825 mil, Dez/2012 - R\$ 192.172 mil). Este aumento no caixa e equivalentes de caixa é fruto da linha de crédito contratada junto ao BNDES.

O patrimônio líquido da companhia em 31 de dezembro de 2014 era de R\$ 2.456.937 mil (Dez/13 - R\$ 2.326.983 mil, Dez/2012 - R\$ 2.264.659 mil), apresentando um acréscimo de R\$ 129.954 mil ou 5,58%. Esse acréscimo deveu-se principalmente pela constituição de Reserva Estatutária no montante de R\$ 118.250 mil, em virtude do resultado da companhia, líquido dos dividendos e juros sobre o capital próprio pagos ou provisionados.

b. estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:

Pela estrutura financeira já relatada, a diretoria entende que a Companhia tem plena capacidade de honrar todos seus compromissos financeiros, bem como atender todas as necessidades de capital de giro e investimentos programados.

Em 31 de dezembro de 2014, o nosso passivo circulante era de R\$ 1.275.050 mil (Dez/13 - R\$ 1.020.003 mil, 2012 - R\$ 863.276 mil), valor inferior ao ativo circulante, que, na mesma data, era de R\$ 2.243.931 mil (2013 - R\$ 1.903.574 mil, 2012 - R\$ 1.693.864 mil), incluindo os valores da conta caixa e equivalentes de caixa, que representavam R\$ 281.189 mil (2013 - R\$ 241.885 mil, 2012 - R\$ 166.963 mil).

Importante ressaltar que o perfil de nossa dívida é bastante confortável. Ao final de 2014, nossa dívida de curto prazo era de R\$ 97.710 mil (2013 - R\$ 83.944 mil, 2012 - R\$ 60.712 mil), enquanto 65,3% do nosso

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

endividamento bruto, R\$ 183.527 mil, tinha vencimento previsto para o longo prazo (2013 - R\$ 160.881 mil, 2012 – R\$ 131.460 mil). Finalmente, vale mencionar que a nossa dívida é composta principalmente de recursos do BNDES que normalmente pratica taxas de juros inferiores às médias praticadas pelo mercado.

i. hipóteses de resgate

Não existe a possibilidade de resgate de ações ou quotas.

ii. fórmula de cálculo do valor de resgate

Não existe a possibilidade de resgate de ações ou quotas.

c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos.

Pela estrutura financeira já relatada, a diretoria entende que a Companhia tem plena capacidade de honrar todos seus compromissos financeiros, bem como atender todas as necessidades de capital de giro e investimentos programados.

Em 31 de dezembro de 2014, o nosso passivo circulante era de R\$ 1.275.050 mil (Dez/13 - R\$ 1.020.003 mil, 2012 – R\$ 863.276 mil), valor inferior ao ativo circulante, que, na mesma data, era de R\$ 2.243.931 mil (2013 - R\$ 1.903.574 mil, 2012 – R\$ 1.693.864 mil), incluindo os valores da conta caixa e equivalentes de caixa, que representavam R\$ 281.189 mil (2013 - R\$ 241.885 mil, 2012 – R\$ 166.963 mil).

Importante ressaltar que o perfil de nossa dívida é bastante confortável. Ao final de 2014, nossa dívida de curto prazo era de R\$ 97.710 mil (2013 - R\$ 83.944 mil, 2012 – R\$ 60.712 mil), enquanto 65,3% do nosso endividamento bruto, R\$ 183.527 mil, tinha vencimento previsto para o longo prazo (2013 - R\$ 160.881 mil, 2012 – R\$ 131.460 mil). Finalmente, vale mencionar que a nossa dívida é composta principalmente de recursos do BNDES que normalmente pratica taxas de juros inferiores às médias praticadas pelo mercado.

d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

A principal fonte de financiamento é a geração de caixa na operação da Companhia, complementada por linhas de crédito de longo prazo com o BNDES. As taxas de juros praticadas nas linhas de crédito estão especificadas na tabela abaixo:

Financiamento para aquisição de

Taxa média anual de juros de longo prazo

BNDES - FINAME

Máquinas, equipamentos e veículos

(TJLP + 3,62% em Dez/13 e + 3,62% em Dez/12) a.a.

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Empreendimentos	(TJLP + 3,70% em Dez/13 e + 3,80% em Dez/12) a.a.
-----------------	---

BNDES - FINEM

Empreendimentos	TJLP + 2,80% (+ 2,76% em Dez/13 e + 2,70% em Dez/12) a.a.
-----------------	---

Empreendimentos	IPCA + 7,54% + 1,30% (+ 7,51% + 1,46% em Dez/13 e + 7,50% + 1,51% em Dez/12) a.a.
-----------------	---

Máquinas e equipamentos	TJLP + 2,30% (+ 2,07% em Dez/13 e + 1,91% em Dez/12) a.a.
-------------------------	---

Máquinas e equipamentos	(IPCA + 7,44% + 2,30% em Dez/13 e + 7,44% + 2,30% em Dez/12) a.a.
-------------------------	---

BNDES - Subcrédito

Empreendimentos	TJLP + 3,01% (+ 3,04% em Dez/13 e + 3,40% em Dez/12) a.a.
-----------------	---

Empreendimentos	Selic + 2,86% (+ 2,37% em Dez/13 e + 2,36% em Dez/12) a.a.
-----------------	--

Máquinas, equipamentos e veículos	Pré fixado 3,19% (3,18% em Dez/13 e 3,84% em Dez/12) a.a.
-----------------------------------	---

Máquinas, equipamentos e veículos	TJLP + 1,79% (+1,79% em Dez/13 e + 1,79% em Dez/12) a.a.
-----------------------------------	--

Máquinas, equipamentos e veículos	PSI + 6,00% (+ 0,00% em Dez/13 e + 0,00% em Dez/12) a.a.
-----------------------------------	--

Capital de giro	TJLP + 4,15% (+ 4,15% em Dez/13 e + 4,15% em Dez/12) a.a.
-----------------	---

Capital de giro	Selic + 3,32% (+ 3,07% em Dez/13 e + 3,06% em Dez/12) a.a.
-----------------	--

e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Nossos empréstimos e financiamentos incluem os instrumentos descritos na alínea (f) deste item 10.1. Não obstante a existência dos empréstimos e financiamentos descritos a seguir, acreditamos não possuir dependência de recursos advindos de terceiros para o desempenho de nossos negócios, tendo em vista nossa geração de caixa consistente e nossa solidez financeira.

f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:*i. contratos de empréstimo e financiamento relevantes*

Em 31 de dezembro de 2014, a Companhia possui financiamentos relevantes com o BNDES, diretos e indiretos, que montavam R\$ 281.237 mil (Dez/13 - R\$ 244.825 mil, Dez/2012 - R\$ 192.172 mil).

ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Não possuímos outras relações de longo prazo com instituições financeiras.

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

iii. grau de subordinação entre as dívidas

Não há subordinação entre as dívidas.

iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário

A Companhia tem parte dos financiamentos junto ao BNDES, substancialmente contratados na modalidade de subcréditos, totalizando R\$ 267.040 mil (Dez/13 - R\$ 214.206 mil, Dez/2012 - R\$ 139.161 mil) condicionados ao cumprimento de duas cláusulas restritivas ("covenants"):

- Margem EBITDA (EBITDA/Receita operacional líquida): igual ou superior a 3,6% e
- Dívida total líquida/Ativo total: igual ou inferior a 20%.

A mensuração dos "covenants" é anual e, em 31 de dezembro de 2014, 2013 e 2012 não houve descumprimento às referidas exigências.

Caso essas exigências não fossem cumpridas, a Companhia daria ao BNDES fiança bancária para garantir o cumprimento do contrato.

A Companhia não possui contratos condicionados ao cumprimento de covenants não financeiros.

g. limites de utilização dos financiamentos já contratados

No ano de 2010 assinamos contrato de financiamento mediante abertura de limite de crédito rotativo para três anos (2010, 2011 e 2012) junto ao BNDES no valor de R\$ 185.000 mil. Em 2012, foi liberado o valor de R\$ 10.974 mil correspondente aos investimentos financiáveis realizados em 2011 e o valor de R\$ 62.184 mil correspondente aos investimentos financiáveis em 2012. Em 2013, foi liberado o valor de R\$ 26.121 mil correspondente aos investimentos financiáveis realizados em 2012.

No ano de 2013 assinamos contrato de financiamento mediante abertura de limite de crédito rotativo para cinco anos (2013, 2014, 2015, 2016 e 2017) junto ao BNDES no valor de R\$ 705.600 mil. Foi liberado em 2013 o valor de R\$ 80.278 mil correspondente aos investimentos financiáveis realizados em 2013. Foi liberado em 2014 o valor de R\$ 37.704 mil correspondente aos investimentos financiáveis realizados em 2013 e o valor de R\$ 83.379 mil correspondente aos investimentos financiáveis realizados em 2014.

h. alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras:

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Demonstração do Resultado <i>(em milhares de R\$)</i>	2012			2013			2014	
	AV		AH	AV		AH	AV	
Receita bruta de vendas e serviços	5.593.835	100,0%	15,6%	6.464.103	100,0%	118,5%	7.658.890	100,0%
Impostos e devoluções sobre vendas e serviços	(213.107)	(3,8%)	8,5%	(231.184)	(3,6%)	115,6%	(267.321)	(3,5%)
Receita líquida de vendas e serviços	5.380.728	96,2%	15,8%	6.232.919	96,4%	118,6%	7.391.569	96,5%
Custo das mercadorias vendidas	(3.888.079)	(69,5%)	16,1%	(4.512.743)	(69,8%)	117,0%	(5.281.377)	(69,0%)
Lucro bruto	1.492.649	26,7%	15,2%	1.720.176	26,6%	122,7%	2.110.192	27,6%
Despesas								
Com vendas	(1.002.330)	(17,9%)	18,5%	(1.188.077)	(18,4%)	118,6%	(1.409.067)	(18,4%)
Gerais e administrativas	(171.450)	(3,1%)	2,9%	(176.463)	(2,7%)	110,5%	(194.957)	(2,5%)
Outras despesas operacionais, líquidas	(33.918)	(0,6%)	38,8%	(47.066)	(0,7%)	20,1%	(9.473)	(0,1%)
Despesas operacionais	(1.207.698)	(21,6%)	16,9%	(1.411.606)	(21,8%)	114,3%	(1.613.498)	(21,1%)
EBITDA	284.951	5,1%	8,3%	308.570	4,8%	161,0%	496.694	6,5%
Depreciação e Amortização	(124.327)	(2,2%)	27,7%	(158.736)	(2,5%)	118,2%	(187.568)	(2,4%)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	160.624	2,9%	(6,7%)	149.834	2,3%	206,3%	309.126	4,0%
Despesas financeiras	(18.902)	(0,3%)	7,4%	(20.310)	(0,3%)	124,3%	(25.250)	(0,3%)
Receitas financeiras	16.352	0,3%	(39,7%)	9.863	0,2%	186,0%	18.347	0,2%
Despesas / Receitas Financeiras	(2.550)	(0,0%)	309,7%	(10.447)	(0,2%)	66,1%	(6.902)	(0,1%)
Lucro antes do IR e da contribuição social	158.074	2,8%	(11,8%)	139.387	2,2%	216,8%	302.224	3,9%
Imposto de renda e contribuição social	(53.219)	(1,0%)	(27,8%)	(38.402)	(0,6%)	210,5%	(80.837)	(1,1%)
Lucro líquido do exercício	104.855	1,9%	(3,7%)	100.985	1,6%	219,2%	221.386	2,9%

Receita de Vendas

A nossa receita bruta de vendas e serviços é proveniente da comercialização de medicamentos de marca, medicamentos genéricos, OTC e artigos de perfumaria, bem como da prestação de serviços remunerados, tais como aplicações de injeção, aferição de pressão arterial e entregas em domicílio. Encerramos 2014 com R\$ 7.658,9 milhões de receita bruta (R\$ 6.464,1 milhões em 2013 e R\$ 5.593,8 milhões em 2012). OTC foi a categoria de maior crescimento, registrando um incremento de 0,2 ponto percentual no mix de vendas.

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Lucro Bruto

Em 2014 obtivemos uma margem bruta de 27,6% sobre a receita bruta (26,6% em 2013 e 26,7% em 2012).

O retorno ao regime de substituição tributária no estado de São Paulo em dezembro de 2013 aliviou a carga tributária excessiva que nos onerava desde o 3T12, gerando um impacto positivo de 0,4 ponto percentual. Além disso, garantimos melhores condições de compras junto aos nossos fornecedores e implementamos mudanças táticas de precificação que elevaram a margem bruta em 0,4 ponto percentual.

EBITDA

Atingimos um EBITDA de R\$ 496,7 milhões (R\$ 308,6 milhões em 2013 e R\$ 285,0 milhões em 2012) e a margem EBITDA representou 6,5% da receita bruta (4,8% em 2013 e 5,1% em 2012).

O EBITDA foi impactado pelo aumento da margem bruta e a diluição registrada nas despesas operacionais, incluindo as despesas não recorrentes associadas à integração.

Lucro Líquido

Registramos um lucro líquido de R\$ 221,4 milhões em 2014 (R\$ 101,0 milhões em 2013 e R\$ 104,9 milhões em 2012). O expressivo aumento no lucro líquido pode ser atribuída à margem EBITDA mais alta combinada com a redução das despesas financeiras, que foram parcialmente compensadas pelo aumento do IR.

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 comparado ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2012

Receita de Vendas

Encerramos 2013 com R\$ 6.464,1 milhões de receita bruta (R\$ 5.593,8 milhões em 2012). Durante o ano registramos uma expansão expressiva em OTC, a categoria de maior crescimento, e em higiene e beleza. O crescimento de genéricos foi impactado pela ausência de novos lançamentos relevantes.

Lucro Bruto

Em 2013 obtivemos uma margem bruta de 26,6% (26,7% em 2012).

É importante ressaltar que no mês de dezembro voltamos a ser contribuintes substitutos no estado de São Paulo. Com isso, passamos a comprar as mercadorias já com os impostos recolhidos pelos nossos fornecedores ao invés de recolhermos os nossos próprios tributos na transferência de produtos dos nossos

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

CDs para as lojas. Esta mudança nos permitirá reverter integralmente a perda de margem bruta de aproximadamente 0,4 ponto percentual por trimestre verificada na adoção do regime tributário anterior, no qual a nossa carga de impostos havia sido aumentada. Estimamos que a margem bruta esteja plenamente recomposta a partir do 2T14 em função do prazo de rotação dos estoques.

EBITDA

Atingimos um EBITDA de R\$ 308,6 milhões (R\$ 285,0 milhões em 2012) e a margem EBITDA representou 4,8% da receita bruta (5,1% em 2012).

O EBITDA foi impactado pelo aumento nas despesas operacionais, incluindo as despesas não recorrentes associadas à integração. Esperamos a contenção de custos durante o ano de 2014, o que deve impactar positivamente o EBITDA.

Lucro Líquido

Registramos um lucro líquido de R\$ 101,0 milhões em 2013 (R\$ 104,9 milhões em 2012). A redução no lucro líquido pode ser atribuída à margem EBITDA mais baixa, o aumento nas despesas de depreciação, despesas financeiras líquidas e aumento do IR.

Principais Variações nas Contas Patrimoniais

Ativo (R\$ mil)	2012			2013			2014	
		AV	AH		AV	AH		AV
Circulante								
Caixa e Equivalentes de Caixa	166.963	5,0%	44,9%	241.885	6,7%	16,2%	281.189	6,9%
Clientes	335.771	10,1%	11,2%	373.260	10,3%	24,8%	465.990	11,5%
Estoques	973.396	29,1%	16,4%	1.132.620	31,3%	18,3%	1.340.199	33,1%
Tributos a Recuperar	96.316	2,9%	(59,9%)	38.658	1,1%	1,0%	39.042	1,0%
Outras Contas a Receber	116.772	3,5%	(6,7%)	108.953	3,0%	(1,3%)	107.590	2,7%
Despesas do Exercício Seguinte	4.646	0,1%	76,5%	8.200	0,2%	21,0%	9.921	0,2%
	<u>1.693.864</u>	<u>50,7%</u>	<u>12,4%</u>	<u>1.903.574</u>	<u>52,7%</u>	<u>17,9%</u>	<u>2.243.931</u>	<u>55,4%</u>
Não Circulante								
Depósitos Judiciais	11.010	0,3%	(2,2%)	10.763	0,3%	31,2%	14.116	0,3%
Tributos a Recuperar	9.614	0,3%	23,4%	11.859	0,3%	46,1%	17.330	0,4%
Outros Créditos	1.178	0,0%	(38,2%)	728	0,0%	67,3%	1.218	0,0%
Imobilizado	454.322	13,6%	18,1%	536.629	14,8%	20,7%	647.673	16,0%
Intangível	<u>1.170.198</u>	<u>35,0%</u>	<u>(1,7%)</u>	<u>1.150.539</u>	<u>31,8%</u>	<u>(2,2%)</u>	<u>1.125.021</u>	<u>27,8%</u>
	<u>1.646.322</u>	<u>49,3%</u>	<u>3,9%</u>	<u>1.710.518</u>	<u>47,3%</u>	<u>5,5%</u>	<u>1.805.358</u>	<u>44,6%</u>

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

ATIVO	3.340.186	100,0%	8,2%	3.614.093	100,0%	12,0%	4.049.289	100,0%
-------	-----------	--------	------	-----------	--------	-------	-----------	--------

Passivo e Patrimônio Líquido (R\$ mil)	2012			2013			2014	
	AV	AH		AV	AH		AV	
Circulante								
Fornecedores	575.587	17,2%	16,7%	671.455	18,6%	29,8%	871.477	24,1%
Empréstimos e Financiamentos	60.712	1,8%	38,3%	83.944	2,3%	16,4%	97.710	2,7%
Salários e Encargos Sociais	92.899	2,8%	25,2%	116.352	3,2%	21,7%	141.548	3,9%
Impostos, Taxas e Contribuições	40.489	1,2%	62,8%	65.920	1,8%	(35,9%)	42.230	1,2%
Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio	5.451	0,2%	73,6%	9.464	0,3%	202,9%	28.664	0,8%
Provisão para Demandas Judiciais	4.129	0,1%	19,0%	4.912	0,1%	6,1%	5.209	0,1%
Outras Contas a Pagar	84.009	2,5%	(19,1%)	67.956	1,9%	29,8%	88.212	2,4%
	863.276	25,8%	18,2%	1.020.003	28,2%	25,0%	1.275.050	35,3%
Não Circulante								
Empréstimos e Financiamentos	131.460	3,9%	22,4%	160.881	4,5%	14,1%	183.527	5,1%
Provisão para Demandas Judiciais	9.721	0,3%	(17,5%)	8.021	0,2%	(48,8%)	4.103	0,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	64.021	1,9%	46,8%	93.980	2,6%	34,0%	125.946	3,5%
Outras Obrigações	7.049	0,2%	(40,1%)	4.224	0,1%	(11,8%)	3.726	0,1%
	212.251	6,4%	25,8%	267.107	7,4%	18,8%	317.303	8,8%
Patrimônio Líquido								
Capital Social	908.639	27,2%	0,0%	908.639	25,1%	0,0%	908.639	25,1%
Reservas de Capital	1.039.935	31,1%	0,0%	1.039.935	28,8%	(1,9%)	1.019.791	28,2%
Reserva de Reavaliação	13.127	0,4%	(1,4%)	12.941	0,4%	(1,4%)	12.755	0,4%
Reservas de Lucros	294.721	8,8%	21,2%	357.169	9,9%	33,1%	475.420	13,2%
Dividendo Adicional Proposto	8.237	0,2%	0,7%	8.298	0,2%	386,0%	40.331	1,1%
	2.264.659	67,8%	2,8%	2.326.983	64,4%	5,6%	2.456.937	68,0%
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.340.186	100,0%	8,2%	3.614.093	100,0%	12,0%	4.049.289	112,0%

Ativo circulante

Nosso ativo circulante cresceu R\$ 340.357 mil ou 17,9% passando de R\$ 1.903.574 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 2.243.931 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 1.693.864 em 2012).

As principais variações foram:

- (i) aumento de R\$ 39.303 mil ou 16,2% em caixa e equivalentes de caixa, que passaram de R\$ 241.885 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 281.189 mil em 31 de dezembro de 2014, devido à linha de crédito concedida pelo BNDES (R\$ 166.963 mil em 2012);

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

(ii) aumento de clientes em R\$ 92.731 mil ou 24,8%, que passaram de R\$ 373.260 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 465.990 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 335.771 em 2012), basicamente por conta do crescimento do nosso faturamento, destacando-se o aumento de R\$ 76.742 mil ou 23,6% dos recebíveis de cartões de crédito e débito, em virtude principalmente do incremento da receita bruta de vendas e do crescimento da participação média destas modalidades de pagamento em 2014.

(iii) aumento de R\$ 207.580 mil ou 18,3% em estoques, que passaram de R\$ 1.132.620 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 1.340.199 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 973.396 mil em 2012). Esse aumento foi decorrente, principalmente, do nosso crescimento.

Ativo não circulante

Nosso ativo não circulante – realizável a longo prazo aumentou R\$ 9.314 mil ou 39,9% passando de R\$ 23.350 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 32.664 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 21.802 em 2012). A variação apresentada refere-se basicamente ao aumento de R\$ 5.470 mil no saldo da conta de ICMS sobre o ativo imobilizado, devido ao forte ritmo de expansão da rede de lojas.

O saldo contábil do nosso ativo imobilizado e intangível líquido de depreciação e amortização teve um aumento de R\$ 85.526 mil ou 5,1%, passando de R\$ 1.687.168 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 1.772.694 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 1.624.520 mil em 2012).

Os investimentos em ativos imobilizados e intangíveis em 2013 totalizaram R\$ 270.970 mil, estando este montante relacionado à abertura de novas lojas, além de reformas e modernizações de instalações, atualizações tecnológicas, sistemas e equipamentos para dar suporte ao processo de expansão e integração (R\$ 236.810 mil em 2013 e R\$ 257.959 mil em 2012).

Passivo circulante

O passivo circulante era de R\$ 1.275.050 mil em 31 de dezembro de 2014 quando comparado ao saldo de R\$ 1.020.003 mil em 31 de dezembro de 2013, apresentando um acréscimo de R\$ 200.021 mil ou 25,0% (R\$ 863.276 mil em 2012). Como percentual do total do passivo e patrimônio líquido, o passivo circulante passou para 35,3% em 31 de dezembro de 2014 em comparação a um percentual de 28,2% observados em 31 de dezembro de 2013 (25,8% em 2012).

As principais variações foram:

(i) o aumento de R\$ 200.021 mil ou 29,8% em fornecedores, que passaram de R\$ 671.455 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 871.477 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 575.587 mil em 2012), é decorrente do aumento do tamanho da nossa operação.

(ii) o acréscimo de R\$ 13.766 mil ou 16,4% em financiamentos, que passaram de R\$ 83.944 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 97.710 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 60.712 mil em 2012). No curto prazo, esse aumento acontece pelas seguintes razões: reclassificação das parcelas do longo prazo vencíveis em até 365 dias, aliada a apropriação de juros no período, deduzidas das amortizações efetuadas (principal + juros) no período.

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

(iii) queda de R\$ 23.690 mil ou 35,9% em impostos, taxas e contribuições, que passaram de R\$ 65.920 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 42.230 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 40.489 mil em 2012). Esse acréscimo é justificado principalmente pela variação da conta de ICMS a recolher, em decorrência da mudança do regime tributário realizada no 4T13.

(iv) aumento de R\$ 19.200 mil ou 73,6% em dividendos e juros sobre capital próprio, que passaram de R\$ 9.464 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 28.664 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 5.451 mil em 2012), em decorrência do aumento do lucro líquido da Companhia no período, com consequente reflexo na apropriação dos juros sobre o capital próprio.

Passivo não circulante

O passivo não circulante aumentou R\$ 50.196 mil ou 18,8%, passando de R\$ 267.107 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 317.303 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 212.251 mil em 2012). Como percentual do total do passivo e patrimônio líquido, o passivo não circulante passou para 8,8% em 31 de dezembro de 2014 em comparação a um percentual de 7,4% observados em 31 de dezembro de 2013 (6,4% em 2012).

As principais variações foram:

i) O aumento nos financiamentos que cresceram R\$ 22.646 mil ou 14,1%, passando de R\$ 160.881 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 183.527 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 131.460 mil em 2012), pelos seguintes fatores: i) aumento pela captação de financiamentos junto ao BNDES; e ii) diminuição pela reclassificação das parcelas para o curto prazo vencíveis em até 365 dias.

ii) O aumento no imposto de renda e contribuição social diferidos, que cresceu R\$ 31.966 mil ou 34,0%, passando de R\$ 93.980 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 125.946 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 64.021 mil em 2012). Essa variação é basicamente explicada pelo aumento do saldo do IR e CS sobre as despesas que são excluídas temporariamente da base de cálculo para fins de apuração desses impostos (exclusões temporárias).

Patrimônio Líquido

O patrimônio líquido era de R\$ 2.456.937 mil em 31 de dezembro de 2014, comparado a um saldo de R\$ 2.326.983 mil verificado em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 2.264.659 mil em 2012), apresentando um aumento de R\$ 129.954 mil ou 5,6%. Essa variação é principalmente explicada pelo aumento na conta de Reservas de Lucros que passou de R\$ 357.169 mil em 31 de dezembro de 2013 para R\$ 475.420 mil em 31 de dezembro de 2014 (R\$ 294.721 mil em 2012), representando um acréscimo de R\$ 118.250 mil, em virtude do resultado da companhia, líquido dos dividendos e juros sobre o capital próprio pagos ou provisionados.

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 comparado ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2012

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Ativo circulante

Nosso ativo circulante cresceu R\$ 209.710 mil ou 12,4% passando de R\$ 1.693.864 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 1.903.574 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 1.625.795 em 2011).

As principais variações foram:

- (i) aumento de R\$ 173.008 mil ou 44,9% em caixa e equivalentes de caixa, que passaram de R\$ 166.963 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 241.885 mil em 31 de dezembro de 2013, devido à linha de crédito concedida pelo BNDES em 2013 (R\$ 339.971 mil em 2011);
- (ii) aumento de clientes em R\$ 37.489 mil ou 11,2%, que passaram de R\$ 335.771 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 373.260 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 287.843 em 2011), basicamente por conta do crescimento do nosso faturamento, destacando-se o aumento de R\$ 36.409 mil ou 12,6% dos recebíveis de cartões de crédito e débito, em virtude principalmente do incremento da receita bruta de vendas e do crescimento da participação média destas modalidades de pagamento em 2013.
- (iii) aumento de R\$ 158.421 mil ou 19,4% em estoques, que passaram de R\$ 973.396 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 1.132.620 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 814.975 mil em 2011). Esse aumento foi decorrente, principalmente, do retorno ao regime de substituição tributária, ocorrido em dezembro, em função da antecipação do recolhimento do ICMS, que neste regime passa a integrar o custo de aquisição das mercadorias.

Ativo não circulante

Nosso ativo não circulante – realizável a longo prazo aumentou R\$ 1.548 mil ou 7,1% passando de R\$ 21.802 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 23.350 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 44.063 em 2011). A variação apresentada refere-se basicamente ao aumento de R\$ 2.246 mil no saldo da conta de ICMS sobre o ativo imobilizado, devido ao forte ritmo de expansão da rede de lojas.

O saldo contábil do nosso ativo imobilizado e intangível líquido de depreciação e amortização teve um aumento de R\$ 62.648 mil ou 3,9%, passando de R\$ 1.624.520 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 1.687.168 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 1.498.450 mil em 2011).

Os investimentos em ativos imobilizados e intangíveis em 2013 totalizaram R\$ 236.810 mil, estando este montante relacionado à abertura de novas lojas, além de reformas e modernizações de instalações, atualizações tecnológicas, sistemas e equipamentos para dar suporte ao processo de expansão e integração (R\$ 257.959 mil em 2012 e R\$ 150.987 mil em 2011).

Passivo circulante

O passivo circulante era de R\$ 1.020.003 mil em 31 de dezembro de 2013 quando comparado ao saldo de R\$ 863.276 mil em 31 de dezembro de 2012, apresentando um acréscimo de R\$ 156.727 mil ou 18,2% (R\$ 791.232 mil em 2011). Como percentual do total do passivo e patrimônio líquido, o passivo circulante passou

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

para 28,2% em 31 de dezembro de 2012 em comparação a um percentual de 25,8% observados em 31 de dezembro de 2012 (25,0% em 2011).

As principais variações foram:

(i) O aumento de R\$ 95.868 mil ou 16,7% em fornecedores que passaram de R\$ 575.587 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 671.455 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 536.399 mil em 2011). O principal motivo do aumento é decorrente do aumento do tamanho da nossa operação.

(ii) o acréscimo de R\$ 23.232 mil ou 30,3% em financiamentos, que passaram de R\$ 60.712 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 83.944 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 50.325 mil em 2011). No curto prazo, esse aumento acontece pelas seguintes razões: reclassificação das parcelas do longo prazo vencíveis em até 365 dias, aliada a apropriação de juros no período, deduzidas das amortizações efetuadas (principal + juros) no período.

(iii) aumento de R\$ 25.431 mil ou 62,8% em impostos taxas e contribuições, que passaram de R\$ 40.489 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 65.920 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 30.035 mil em 2011). Esse acréscimo é justificado principalmente pela variação da conta de ICMS a recolher, cujo saldo em 31 de dezembro de 2012 era de R\$ 346 mil, passando para R\$ 26.355 mil em 31 de dezembro de 2013, em decorrência da mudança do regime tributário realizada no 4T13.

(iv) aumento de R\$ 4.013 mil ou 73,6% em dividendos e juros sobre capital próprio, que passaram de R\$ 5.451 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 9.464 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 3.662 mil em 2011), em decorrência do aumento do lucro líquido da Companhia no período, com consequente reflexo na apropriação dos juros sobre o capital próprio.

Passivo não circulante

O passivo não circulante aumentou R\$ 54.856 mil ou 25,8%, passando de R\$ 212.251 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 267.107 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 175.902 mil em 2011). Como percentual do total do passivo e patrimônio líquido, o passivo não circulante passou para 7,4% em 31 de dezembro de 2013 em comparação a um percentual de 6,4% observados em 31 de dezembro de 2012 (5,6% em 2011).

As principais variações foram:

i) O aumento nos financiamentos que cresceram R\$ 29.421 mil ou 22,4%, passando de R\$ 131.460 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 160.881 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 111.985 mil em 2011), pelos seguintes fatores: i) aumento pela captação de financiamentos junto ao BNDES; e ii) diminuição pela reclassificação das parcelas para o curto prazo vencíveis em até 365 dias.

ii) O aumento no imposto de renda e contribuição social diferidos, que cresceu R\$ 29.959 mil ou 46,8%, passando de R\$ 64.021 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 93.980 mil em 31 de dezembro de 2013 (R\$ 51.715 mil em 2011). Essa variação é basicamente explicada pelo aumento do saldo do IR e CS sobre as despesas que são excluídas temporariamente da base de cálculo para fins de apuração desses impostos (exclusões temporárias).

10.1 - Condições financeiras e patrimoniais gerais

Patrimônio Líquido

O patrimônio líquido era de R\$ 2.326.983 mil em 31 de dezembro de 2012, comparado a um saldo de R\$ 2.264.659 mil verificado em 31 de dezembro de 2012 (R\$ 2.201.174 mil em 2011), apresentando um aumento de R\$ 62.324 mil ou 2,8%. Essa variação é principalmente explicada pelo aumento na conta de Reservas de Lucros que passou de R\$ 294.721 mil em 31 de dezembro de 2012 para R\$ 357.169 mil em 31 de dezembro de 2012 (R\$ 229.537 mil em 2011), representando um acréscimo de R\$ 62.448 mil, em virtude do resultado da companhia, líquido dos dividendos e juros sobre o capital próprio pagos ou provisionados.

10.2 - Resultado operacional e financeiro

a. resultados das operações do emissor, em especial

i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A Companhia gera receitas principalmente na venda de medicamentos e não medicamentos. Segue a abertura das receitas da Controladora nos últimos três anos:

(R\$ mil)	2014	2013	2012
Marca	3.374.836	2.870.062	2.506.038
Genéricos	883.518	749.836	660.073
OTC	1.323.739	1.098.898	922.983
Medicamentos	5.582.093	4.718.795	4.089.094
Não Medicamentos	2.076.797	1.745.308	1.504.742
Total Geral	7.658.890	6.464.103	5.593.835

ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Vide item 10.1, letra h.

b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

Negociamos com os fornecedores contratos anuais de compras que estabelecem, para cada linha de produto, os descontos comerciais sobre o Preço Fábrica que terão vigência ao longo do ano todo e o prazo de pagamento, e que historicamente só são alteradas em caso mudanças tributárias ou de mudanças estruturais de mercado.

O Preço Fábrica dos Medicamentos é reajustado pelo Governo anualmente no mês de abril, em conjunto com o Preço Máximo ao Consumidor, de forma que, quando passamos a comprar com preços reajustados, majoramos simultaneamente os nossos preços de venda aos consumidores. Em 2014, o reajuste de preços ao consumidor foi de 3,3%, em 2013 de 4,6% e em 2012 de 2,8%.

No caso dos Produtos de Perfumaria, nossas compras são feitas diretamente dos fabricantes, e as condições comerciais são bastante estáveis ao longo do ano.

c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

A desvalorização do Real em relação ao Dólar pode criar pressões inflacionárias adicionais no Brasil e poderá nos afetar negativamente. As desvalorizações normalmente afastam o acesso ao mercado financeiro estrangeiro e instigam a intervenção governamental, incluindo políticas governamentais recessivas. As

10.2 - Resultado operacional e financeiro

desvalorizações também reduzem o valor em Dólar dos dividendos e outras distribuições feitas em relação às nossas ações e o valor equivalente em Dólar das nossas ações.

Tendo em vista que todos os nossos passivos e nossas despesas operacionais estão denominados em Reais, o nosso resultado de operações e situação financeira não são diretamente afetados pela variação da taxa de câmbio Real x Dólar. Entretanto, a taxa de câmbio tende a afetar o custo de grande parte de nossos fornecedores, que, em momentos de reversão de expectativa podem repassar parte da elevação de seus custos através da redução de descontos comerciais praticados ao varejo.

Estamos sujeitos a leis federais que impõem controle de preços à maioria dos produtos farmacêuticos que nós vendemos. Os preços que podemos cobrar sobre esses produtos estão sujeitos ao limite reajustado anualmente de acordo com os termos da lei federal para refletir as mudanças da inflação. Esse controle de preço poderia resultar em uma menor margem de lucro em drogaria do que aqueles comumente realizados nos produtos farmacêuticos que não estão sujeitos ao controle de preço, afetando a nossa lucratividade. Não é possível prever se o Governo Federal irá impor controles de preço adicionais ou mais restritivos para os produtos farmacêuticos no futuro, o que poderia afetar-nos adversamente. Qualquer um dos motivos citados poderá afetar adversamente nossos negócios, resultados de operações e fluxo de caixa, bem como o preço de mercado de nossas ações.

10.3 - Eventos com efeitos relevantes, ocorridos e esperados, nas demonstrações financeiras**a. introdução ou alienação de segmento operacional**

Não foi introduzido ou alienado um segmento operacional.

b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Adquirimos 100% das ações da Raia S.A., que se tornou nossa subsidiária integral e foi incorporada em 30 de novembro de 2012.

c. eventos ou operações não usuais

Não houveram eventos ou operações não usuais.

10.4 - Mudanças significativas nas práticas contábeis - Ressalvas e ênfases no parecer do auditor**a. mudanças significativas nas práticas contábeis**

Não houve mudança significativa nas práticas contábeis.

b. efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Não se aplica.

c. ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor

Não foi feita ressalva ou ênfase no parecer do auditor.

10.5 - Políticas contábeis críticas

a. Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente legal ou implícita como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação. As provisões para demandas judiciais são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido e são constituídas em montantes considerados suficientes para cobrir perdas prováveis. As demandas avaliadas como estimativas de perdas possíveis são divulgadas em nota explicativa e aquelas avaliadas como remotas não são provisionadas nem divulgadas.

b. Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida quando for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser medida de forma confiável. A receita é medida com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos incondicionais, abatimentos, impostos ou encargos sobre vendas e prestação de serviços.

A receita de venda de produtos é reconhecida quando os riscos e benefícios significativos da propriedade dos produtos forem integralmente transferidos ao comprador, o que geralmente ocorre na sua entrega. A receita de prestação de serviços é reconhecida na entrega dos serviços prestados.

c. Ajuste a valor presente

Os elementos integrantes do ativo e do passivo decorrentes de operações de longo prazo, ou de curto prazo, quando há efeitos relevantes, são ajustados a valor presente com base em taxas de desconto que reflitam as melhores avaliações atuais do mercado. A Administração efetuou análise dos valores de ativo e passivo, não tendo identificado saldos e transações para os quais o ajuste a valor presente seja aplicável e relevante para efeito das demonstrações financeiras.

d. Impostos

As estimativas de recuperação dos créditos tributários estão suportadas pelas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios ou com base em expectativas da obtenção de condições, como regimes especiais, que permitam a realização dos créditos. Consequentemente essas estimativas estão sujeitas às incertezas inerentes a essas previsões.

e. Valor Justo de Instrumentos Financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercado ativo, será determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esse método se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para

10.5 - Políticas contábeis críticas

estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

10.6 - Controles internos relativos à elaboração das demonstrações financeiras - Grau de eficiência e deficiência e recomendações presentes no relatório do auditor

a. grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las:

Os controles internos da Companhia podem ser considerados confiáveis, uma vez que não houve registro de fraude ou outro tipo de fato importante relacionado e os auditores independentes não reportaram qualquer falha que pudesse comprometer as demonstrações financeiras em seus relatórios.

b. deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente:

Conforme comentado no item anterior, não foram reportadas pelos auditores falhas que pudessem comprometer as demonstrações financeiras.

10.7 - Destinação de recursos de ofertas públicas de distribuição e eventuais desvios**a. como os recursos resultantes da oferta foram utilizados**

Não houve oferta pública nos últimos três exercícios sociais.

b. se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição

Não houve oferta pública nos últimos três exercícios sociais.

c. caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios

Não houve oferta pública nos últimos três exercícios sociais.

10.8 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras

a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:

i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos

Não detemos ativos e passivos que não sejam registrados em nosso balanço patrimonial.

ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos

Não detemos ativos e passivos que não sejam registrados em nosso balanço patrimonial.

iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços

Não detemos ativos e passivos que não sejam registrados em nosso balanço patrimonial.

iv. contratos de construção não terminada

Não detemos ativos e passivos que não sejam registrados em nosso balanço patrimonial.

v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos

Não detemos ativos e passivos que não sejam registrados em nosso balanço patrimonial.

b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não existem outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

10.9 - Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

- a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Não existem outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

- b. natureza e o propósito da operação**

Não existem outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

- c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não existem outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

10.10 - Plano de negócios

a. investimentos, incluindo

i. *descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos*

Os investimentos da Companhia são direcionados em sua maioria para expansão da rede, reforma e modernização de lojas. Em 2014, foi investido um valor total de R\$ 270.970 mil em ativos imobilizados e intangíveis (2013 - R\$ 236.810 mil, 2012 - R\$ 257.959 mil). Para 2015, esperamos abrir 130 lojas, além de investimentos em programa de manutenção e reforma de lojas, bem como atualizações tecnológicas, sistemas e equipamentos para dar suporte ao processo de expansão.

ii. *fontes de financiamento dos investimentos*

A principal fonte de financiamento para os investimentos é a geração de caixa na operação da Companhia, complementada por linhas de crédito de longo prazo com o BNDES.

iii. *desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos*

Não houve desinvestimento nos últimos três anos e não há desinvestimento previsto.

b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não foram adquiridas quaisquer plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que possam influenciar materialmente a nossa capacidade produtiva.

c. novos produtos e serviços, indicando

i. *descrição das pesquisas em andamento já divulgadas*

Não possuímos pesquisas em andamento.

ii. *montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços*

Não possuímos gastos para desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

iii. *projetos em desenvolvimento já divulgados*

10.10 - Plano de negócios

Não possuímos projetos em desenvolvimento.

iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não desenvolvemos novos produtos e serviços.

10.11 - Outros fatores com influência relevante

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.

11.1 - Projeções divulgadas e premissas

a. objeto da projeção

A Raia Drogasil S.A. projeta o número total de lojas a serem abertas ao longo do ano calendário. Essa projeção é feita de forma agregada para as marcas Droga Raia, Drogasil e Farmasil.

Importante notar que este número considera as aberturas brutas, não levando em conta eventuais fechamentos de lojas. Portanto, o aumento líquido de lojas pode diferir da soma entre as lojas iniciais e as aberturas brutas no período.

b. período projetado e o prazo de validade da projeção

A projeção compreende e é válida para os anos de 2015, 2016 e 2017.

c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração da Companhia e quais escapam ao seu controle

As projeções foram elaboradas à luz de nossa experiência passada e consideram a nossa expectativa acerca das nossas operações, tendo em vista, especialmente:

- (i) a nossa estratégia de expansão;
- (ii) a nossa capacidade financeira para suportar investimentos;
- (iii) a nossa capacidade de obter pontos comerciais atraentes com expectativas de retornos adequadas;
- (iv) a nossa capacidade de implantar novas lojas, incluindo a nossa estrutura de engenharia e a disponibilidade de funcionários qualificados dentro do nosso plano de carreira para operarem tais lojas;
- (v) Outras possíveis restrições.

Entendemos que temos controle sobre grande parte destas variáveis. Vale ressaltar que as projeções são estimativas, e que não constituem promessa de desempenho, de modo que poderão ser revistas (positiva ou negativamente).

d. valores dos indicadores que são objeto da projeção

ANO	PROJEÇÃO	REVISÃO	REALIZADO
2012	130 aberturas	110 aberturas	101 aberturas
2013	130 aberturas		131 aberturas
2014	130 aberturas		131 aberturas
2015	130 aberturas	145 aberturas	156 aberturas
2016	165 aberturas		
2017	195 aberturas		

11.2 - Acompanhamento e alterações das projeções divulgadas

a. informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário

Incluímos o número de aberturas realizado em 2015, 11 lojas acima da projeção previamente divulgada, e reiteramos as projeções para os anos de 2016 e 2017, contemplando a abertura bruta de 165 e 195 lojas, respectivamente.

b. quanto as projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções

Ano	Projeção	Realizado
2014	130 aberturas	131 aberturas
2015	145 aberturas	156 aberturas

Cumprimos a projeção de 130 aberturas brutas em 2014.

Superamos a projeção de 145 aberturas brutas em 2015 em 11 lojas, devido ao aumento de contratos assinados nos últimos 12 meses, suportando a aceleração do ritmo de abertura de lojas.

c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data da entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas

Conseguimos superar a projeção divulgada devido ao aumento de contratos assinados nos últimos 12 meses, suportando a aceleração do ritmo de abertura de lojas e reiteramos as projeções para os anos de 2016 e 2017, contemplando a abertura bruta de 165 e 195 lojas, respectivamente.

12.1 - Descrição da estrutura administrativa

A administração da Companhia compete ao Conselho de Administração e à Diretoria, regidos pelo disposto na Lei das S.A. e no Estatuto Social da Raia Drogasil S.A..

a. atribuições de cada órgão e comitê

Ao Conselho de Administração compete: a) fixar a orientação geral dos negócios da Companhia, aprovando inclusive, mas sem limitação, novos investimentos, observado o item “t” deste artigo, e/ou financiamentos e/ou desinvestimentos, assim como planos de negócios de longo prazo e suas alterações; b) fiscalizar a gestão dos Diretores, examinando a qualquer tempo os livros e papéis da Companhia, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em vias de celebração, bem como a respeito de qualquer outro ato que tenha sido praticado, ou esteja para ser praticado, pelos Diretores; c) manifestar-se por escrito sobre o Relatório da Administração e as contas da Diretoria; d) autorizar a aquisição, a alienação, a oneração ou o arrendamento de bens imóveis da Companhia; e) manifestar-se previamente sobre qualquer proposta a ser submetida à deliberação da Assembleia Geral, bem como emitir parecer sobre propostas da Diretoria a serem submetidas à Assembleia Geral; f) escolher, fiscalizar e destituir os auditores independentes e demais assessores da Companhia; g) aumentar o capital social, sem aprovação em Assembleia Geral, até o limite autorizado neste Estatuto Social; h) autorizar a Diretoria a representar a Companhia em sociedades coligadas ou controladas; i) eleger e destituir os Diretores da Companhia, fixando-lhes as atribuições e poderes de representação da Companhia, observado o disposto neste Estatuto Social; j) distribuir entre os Conselheiros e Diretores, individualmente, a parcela da remuneração dos administradores, quando fixada de forma global pela Assembleia Geral; k) escolher o Diretor que acumulará a função de Diretor de Relações com Investidores; l) aprovar o Orçamento Anual; m) convocar Assembleia Geral Ordinária e Assembleia Geral Extraordinária; n) autorizar qualquer tipo de garantia, aval ou fiança por parte da Companhia, em favor de terceiros, incluindo, mas não se limitando a, fianças outorgadas a sociedades coligadas e controladas, bem como a concessão de garantias reais e/ou fidejussórias; o) autorizar a realização de negócio, ou conjunto de negócios interligados, que acarretem obrigações para a Companhia ou que exonerem terceiros de responsabilidades para com ela, bem como que comprometam seu Ativo Permanente em montante igual ou superior a 10% (dez por cento) de seu Patrimônio Líquido; p) deliberar sobre a emissão de bônus de subscrição, debêntures, notas promissórias comerciais na forma da legislação em vigor; q) aprovar a compra, a venda, oneração ou arrendamento de ativos permanentes que representem, individual ou conjuntamente, quantia igual ou superior a 1% (um por cento) de seu Patrimônio Líquido; r) aprovar a compra, a venda, a oneração ou o arrendamento de negócios ou de participação societária que representem, individual ou conjuntamente, quantia igual ou superior a 1% (um por cento) de seu Patrimônio Líquido; s) aprovar operações que representem, individual ou conjuntamente, um endividamento total igual ou superior a 20% (vinte por cento) do Patrimônio Líquido da Companhia ou determine índice de liquidez corrente inferior a 1 (um); t) aprovar qualquer investimento individual ou conjuntamente igual ou superior a 1% (um por cento) de seu Patrimônio Líquido e qualquer investimento de capital (capex) de valor superior a R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais), em uma operação ou em uma série delas, por exercício social, valor este a ser atualizado pela variação do IGP-M divulgado pela Fundação Getúlio Vargas (ou outro índice que vier a substituí-lo) verificada a partir de 10 de novembro de 2011 até a data da aprovação de cada operação em questão; u) autorizar a emissão de ações da Companhia, nos limites autorizados no parágrafo 5º do Artigo 4º deste Estatuto Social, fixando as condições de emissão, inclusive o preço e o prazo de integralização; v) deliberar sobre a aquisição, pela Companhia, de ações de sua própria emissão para manutenção em tesouraria e/ou posterior cancelamento ou alienação; w) declarar dividendos intermediários; x) outorgar opção de compra ou subscrição de ações da Companhia, de acordo com o plano aprovado em Assembleia Geral e criar comitês de administração do plano; y) definir a lista tríplice de empresas especializadas em

12.1 - Descrição da estrutura administrativa

avaliação econômica de empresas, para a elaboração de laudo de avaliação das ações da Companhia, conforme o previsto no Capítulo VII deste Estatuto Social; z) apresentar à Assembleia Geral proposta de cisão, fusão, incorporação, dissolução ou qualquer outra espécie de reorganização societária, participação em qualquer empreendimento comum, em qualquer associação entre empresas, bem como de transformação em outro tipo societário, falência, recuperação judicial ou extrajudicial e liquidação da Companhia; aa) deliberar, ad referendum da Assembleia Geral, proposta de participação nos lucros para os administradores da Companhia; bb) deliberar sobre qualquer matéria que lhe seja submetida pela Diretoria; cc) aprovar qualquer plano de remuneração variável dos administradores, inclusive com ações da Companhia e suas controladas; dd) aprovar a realização de qualquer negócio entre, de um lado, os acionistas ou diretores da Companhia ou partes relacionadas, seus respectivos cônjuges, ascendentes, parentes até o terceiro grau, sociedades controladas, seus controladores ou pessoas sob controle comum, e, de outro, a Companhia ou suas controladas; ee) deliberar sobre proposta de grupamento, desdobramento e bonificação de ações a ser submetida à Assembleia Geral; ff) definir e alterar e qualquer das políticas de capitalização, endividamento, risco, distribuição de lucros e investimento da Companhia e de suas controladas; gg) deliberar sobre a determinação do voto a ser proferido pela Companhia, seus representantes e administradores indicados pela Companhia na assembleia geral ou na reunião do Conselho de Administração, conforme o caso, de qualquer controlada com relação a qualquer matéria de competência da assembleia geral e às matérias listadas nos itens g), m), p), r), t), u), v), x), z), dd), ee) e ff) deste artigo; hh) manifestar-se favorável ou contrariamente a respeito de qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia, por meio de parecer prévio fundamentado, divulgado em até 15 (quinze) dias da publicação do edital da oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo (i) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações quanto ao interesse do conjunto dos acionistas e em relação à liquidez dos valores mobiliários de sua titularidade; (ii) as repercussões da oferta pública de aquisição de ações sobre os interesses da Companhia; (iii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; (iv) outros pontos que o Conselho de Administração considerar pertinentes, bem como as informações exigidas pelas regras aplicáveis estabelecidas pela CVM. Para os fins deste artigo 8º, “Patrimônio Líquido” significa o patrimônio líquido da Companhia registrado nas últimas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia divulgadas anteriormente à data da deliberação do Conselho de Administração em questão via Formulário Demonstrações Financeiras Padronizadas - DFP ou Formulário de Informações Trimestrais – ITR, o que for mais recente. Não obstante o acima disposto, o Patrimônio Líquido da Companhia anteriormente à divulgação das DFP da Companhia referente ao exercício de 2011 equivalerá à soma dos patrimônios líquidos da Companhia e de sua subsidiária integral Raia S.A. (CNPJ/MF nº 60.605.664/0001-06) conforme registrados nos respectivos ITRs referentes ao terceiro trimestre de 2011. O Conselho de Administração poderá instituir Comitês, integrados por pessoas por ele designadas dentre os membros do Conselho de Administração, os Diretores e/ou outras pessoas que não façam parte da administração da Companhia, para assessorá-lo no desempenho de suas atividades. O escopo, composição e funcionamento de cada Comitê serão definidos pelo Conselho de Administração na deliberação que aprovar sua criação.

Compete à Diretoria: a) coordenar e gerir os negócios sociais; b) observar e fazer cumprir o disposto na Lei das S.A., no Regulamento do Novo Mercado e neste Estatuto Social; c) organizar e apresentar anualmente, à Assembleia Geral Ordinária, as demonstrações financeiras e o Relatório de Administração, a serem acompanhados do parecer do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, quando instalado, e do parecer dos auditores independentes; d) abrir, fechar e movimentar contas bancárias; e) propor a aquisição, a alienação, a transferência, a oneração ou o arrendamento de bens imóveis; f) transigir, ceder ou renunciar a direitos que não sejam relativos a bens imóveis da Companhia; g) nomear procuradores em nome da Companhia; h) adquirir, alienar, onerar ou arrendar bens imóveis da Companhia, nos limites deste Estatuto; i) autorizar e realizar operações, celebrar contratos, que obriguem, onerem ou responsabilizem a Companhia

12.1 - Descrição da estrutura administrativa

nos limites deste Estatuto; j) decidir sobre a abertura, fechamento ou mudança de filiais, depósitos, centros de distribuição, sucursais, escritórios ou representações no país ou exterior em reunião de Diretoria, previamente ouvido o Comitê de Expansão, quando e se instalado; l) decidir sobre qualquer assunto que não seja de competência privativa da Assembleia Geral ou do Conselho de Administração, bem como divergência entre seus membros.

Compete ao Conselho Fiscal da Companhia: (a) fiscalizar, por qualquer de seus membros, os atos dos administradores e verificar o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários; (b) opinar sobre o relatório anual da administração, fazendo constar do seu parecer as informações complementares que julgar necessárias ou úteis à deliberação da assembleia geral; (c) opinar sobre as propostas dos órgãos da administração, a serem submetidas à assembleia geral, relativas a modificação do capital social, emissão de debêntures ou bônus de subscrição, planos de investimento ou orçamentos de capital, distribuição de dividendos, transformação, incorporação, fusão ou cisão; (d) denunciar, por qualquer de seus membros, aos órgãos de administração e, se estes não tomarem as providências necessárias para a proteção dos interesses da companhia, à assembleia geral, os erros, fraudes ou crimes que descobrirem, e sugerir providências úteis à companhia; (e) convocar a assembleia geral ordinária, se os órgãos da administração retardarem por mais de um mês essa convocação, e a extraordinária, sempre que ocorrerem motivos graves ou urgentes, incluindo na agenda das assembleias as matérias que considerarem necessárias; (f) analisar, ao menos trimestralmente, o balancete e demais demonstrações financeiras elaboradas periodicamente pela companhia; (g) examinar as demonstrações financeiras do exercício social e sobre elas opinar; (h) exercer essas atribuições, durante a liquidação, tendo em vista as disposições especiais que a regulam.

b. data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, e de criação dos comitês

O Conselho Fiscal não é permanente e sua última instalação foi na última AGO da Companhia realizada em 9 de abril de 2015.

Os Comitês de Expansão, Operações, Pessoas e Auditoria foram criados em 24 de novembro de 2011 através de reunião do Conselho de Administração realizada na mesma data e começaram a atuar em 01 de abril de 2012, exceto o Comitê de Auditoria de começou a atuar em 24 de novembro de 2011.

Na reunião do Conselho de Administração no dia 9 de agosto de 2012, o Comitê de Auditoria e o Comitê de Operações tiveram suas denominações alteradas para Comitê de Finanças e Comitê Estratégico, respectivamente.

c. mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê

Até a data de preenchimento deste formulário de referência, não possuíamos mecanismos de avaliação de quaisquer órgãos.

d. em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais

12.1 - Descrição da estrutura administrativa

Compete ao Diretor-Presidente: a) estabelecer o modelo de gestão da Companhia e fazê-lo cumprir; b) dirigir os negócios da Companhia e fixar as diretrizes gerais, visando ao desenvolvimento das atividades da Companhia, de acordo com a orientação traçada pelo Conselho de Administração; c) dar cumprimento às deliberações do Conselho de Administração e às disposições estatutárias; d) nomear grupos de trabalho para o estudo de quaisquer assuntos de interesse da Companhia; e) convocar e presidir as reuniões da Diretoria; f) representar institucionalmente a Companhia; e g) participar ou designar preposto, como membro efetivo e/ou indicar outros diretores para participarem dos Comitês que vierem a ser instalados na forma do parágrafo único do artigo 8º.

Compete ao Diretor de Relações com Investidores: a) representar a Companhia perante os órgãos de controle e demais instituições que atuam no mercado de capitais; b) divulgar a Companhia e seus títulos mobiliários junto a analistas financeiros e potenciais investidores, no Brasil e no exterior; c) prestar informações ao mercado financeiro, à CVM, às Bolsas de Valores em que a Companhia tenha seus valores mobiliários negociados, a agências de rating quando aplicável e aos demais órgãos relacionados às atividades desenvolvidas no mercado de capitais, conforme legislação aplicável, no Brasil e no exterior; e d) manter atualizados os registros da Companhia perante a CVM.

Compete ao Diretor Financeiro: a) disponibilizar uma estrutura de capital em linha com a estratégia e com as necessidades da Companhia; b) gerenciar o fluxo de caixa, obter fontes de financiamento e representar a Companhia junto às instituições financeiras; c) zelar pela boa utilização dos recursos financeiros e por um adequado retorno sobre o capital investido; d) assegurar a correta contabilização das transações da Empresa e o cumprimento de suas obrigações fiscais; e) gerenciar o orçamento, controlar despesas, implantar controles e reportar o desempenho financeiro da Companhia.

Compete ao Diretor Comercial, de Vendas e Marketing: a) desenvolver, implementar e monitorar a estratégia de compras e gerenciar o relacionamento com os fornecedores da Companhia; b) acompanhar o desempenho e a rentabilidade por fornecedor e liderar negociações para a maximização do lucro bruto da Companhia e para a viabilização de ações conjuntas de merchandising; c) representar a Companhia perante associações e outros stakeholders nos mercados farmacêutico e de higiene e beleza; d) desenvolver, implementar e monitorar estratégias de gestão das vendas, loja a loja, visando maximizar o Lucro Bruto da Companhia; e) gerenciar as iniciativas de marketing e promoção da Companhia; f) definir, implementar e gerenciar as estratégias por categorias de produto; g) definir, implementar e gerenciar as estratégias de relacionamento para os clientes cadastrados no programa de fidelidade da Companhia.

Compete ao Diretor de Logística e Tecnologia da Informação (TI): a) desenvolver, implementar e monitorar a estratégia de gestão da cadeia de suprimentos da Companhia; b) supervisionar as operações logísticas da Companhia, de forma a assegurar o adequado abastecimento de lojas e o uso eficiente do capital de giro da Companhia; c) desenvolver, implementar e monitorar a estratégia de TI da Companhia, priorizando investimentos e iniciativas para a obtenção de novos diferenciais de negócio, alavancando a segurança, eficiência e produtividade das operações da Companhia; d) desenvolver, implementar e monitorar a estrutura de segurança e prevenção de perdas da Companhia.

Compete aos Diretores de Operações de Varejo: a) desenvolver, implementar e monitorar estratégias que contribuam para a melhoria da operação de loja e para elevar a competitividade da Companhia; b) promover e monitorar o crescimento das vendas e dos resultados, loja a loja; c) liderar, supervisionar e monitorar a operação de loja; d) monitorar o mercado de drogarias nos diferentes estados e regiões; e) supervisionar e contribuir para o desenvolvimento e para a formação de gerentes regionais.

12.1 - Descrição da estrutura administrativa

Compete ao Diretor de Recursos Humanos: a) desenvolver as estratégias para atrair, reter e remunerar talentos da Companhia; b) zelar pela preservação e evolução da cultura organizacional da Companhia e gerenciar a comunicação interna da Companhia; c) planejar e assegurar a disponibilização do quadro de funcionários na quantidade e com a qualificação necessária para atender a qualidade da operação da Companhia e permitir seu crescimento; d) gerenciar as despesas de pessoal da Companhia e) administrar e supervisionar os processos e atividades de formação e administração de pessoal; f) assegurar o cumprimento de todas as obrigações trabalhistas da Companhia.

Compete ao Diretor de Expansão: a) desenvolver políticas e estratégias de expansão nos mercados atuais e novos mercados; b) definir a localização e organizar a estratégia de captação de forma a atingir os objetivos de desenvolvimento e expansão propostos pela Companhia; c) negociar os contratos referentes a novas lojas; d) supervisionar os procedimentos necessários à implementação das novas lojas; e) desenvolver a gestão de manutenção de todos os imóveis em uso no exercício das atividades pela Companhia, incluindo os projetos de construção, atualizações visuais e projetos de arquitetura.

e. mecanismos de avaliação de desempenho dos membros do Conselho de Administração, dos Comitês e da Diretoria

Os mecanismos de avaliação de desempenho compreendem o alcance de metas operacionais e financeiras, bem como o desempenho individual. Para tanto, os diretores da Companhia são avaliados anualmente pelo Diretor Presidente. A avaliação tem por objetivo verificar se foram atingidas as metas individuais pré-estabelecidas, todas relativas à performance da respectiva área e da Companhia. O Diretor Presidente, por sua vez, é avaliado anualmente pelo Conselho de Administração, de acordo com o desempenho alcançado pela Companhia, utilizando como base critérios previamente estabelecidos.

No que se referem aos membros do Conselho de Administração, estes não são avaliados por um mecanismo formal.

12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais

a. prazos de convocação

As Assembleias Gerais da Companhia são convocadas com, no mínimo, 15 dias corridos de antecedência em primeira convocação e oito dias corridos de antecedência em segunda convocação, na forma do artigo 124 e parágrafos da Lei das Sociedades Anônimas.

b. competências

Compete à Assembleia Geral, além das demais atribuições previstas em lei: a) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras; b) eleger e destituir os membros do Conselho de Administração; c) fixar a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, assim como a dos membros do Conselho Fiscal, se instalado; d) reformar o Estatuto Social; e) deliberar sobre a dissolução, a liquidação, a fusão, a cisão, a incorporação da Companhia, ou de qualquer sociedade na Companhia, bem como sobre a incorporação de ações envolvendo a Companhia; f) atribuir bonificações em ações e decidir sobre eventuais grupamentos e desdobramentos de ações; g) aprovar planos de outorga de opção de compra ou subscrição de ações aos seus administradores e empregados da Companhia; h) deliberar, de acordo com a proposta apresentada pela administração, sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos; i) deliberar sobre o aumento ou redução do capital social, fora do limite do capital autorizado, em conformidade com as disposições deste Estatuto Social; j) eleger o liquidante, bem como o Conselho Fiscal que deve funcionar no período de liquidação; k) deliberar sobre o cancelamento do registro de Companhia aberta perante a CVM; l) deliberar sobre a saída do Novo Mercado da BM&FBOVESPA; m) escolher a empresa especializada responsável pela elaboração de laudo de avaliação das ações da Companhia, conforme o previsto no Capítulo VII deste Estatuto Social, dentre as empresas indicadas pelo Conselho de Administração; e n) deliberar sobre qualquer matéria que lhe seja submetida pelo Conselho de Administração.

A Companhia observará os acordos de acionistas arquivados em sua sede, sendo expressamente vedado aos integrantes da mesa diretora da Assembleia Geral ou do Conselho de Administração acatar declaração de voto de qualquer acionista, signatário de acordo de acionistas devidamente arquivado na sede social, que for proferida em desacordo com o que tiver sido ajustado no referido acordo, sendo também expressamente vedado à Companhia aceitar e proceder à transferência de ações e/ou à oneração e/ou à cessão de direito de preferência à subscrição de ações e/ou de outros valores mobiliários que não respeitar aquilo que estiver previsto e regulado em tais acordos de acionistas.

c. endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à assembleia geral estarão à disposição dos acionistas para análise

Endereço Físico: Sede da Companhia localizada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3097, Butantã- CEP: 05339-900, São Paulo, SP.

Endereços Eletrônicos: em português: <http://www.raiadrogasil.com.br>; <http://www.cvm.gov.br>; <http://www.bmfbovespa.com.br>; em inglês: <http://www.raiadrogasil.com.br/ir>.

12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais

d. identificação e administração de conflitos de interesses

De acordo com a lei 6.404/76, não pode ser eleito como administrador da Companhia, salvo dispensa da Assembleia Geral, aquele que tiver interesse conflitante com a sociedade.

A lei dispõe ainda que seja vedado ao administrador intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante com o da Companhia, bem como na deliberação que a respeito tomarem os demais administradores, cumprindo-lhe dar ciência da natureza e extensão de seu interesse. Os conflitos de interesses são identificados nos termos da lei 6.404/76 e controlados pela Administração da Companhia.

A Companhia adota como procedimento recorrente, o monitoramento de transações ou atividades que possam caracterizar possíveis conflitos de interesses.

e. solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto

A Companhia não possui regras, políticas ou práticas para solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto nas assembleias gerais.

f. formalidades necessárias para aceitação de instrumentos de procuração outorgados por acionistas, indicando se o emissor admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico

Nos termos da Lei das Sociedades por Ações, o acionista pode ser representado na assembleia geral por procurador constituído há menos de um ano, que seja acionista, administrador da Companhia ou advogado, o procurador pode, ainda, ser instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar os condôminos.

Para participar da Assembleia Geral, o acionista que for representado por procurador deverá depositar os instrumentos de procuração para representação na Assembleia, em até 48 (quarenta e oito) horas antes da realização da mesma na Sede da Companhia localizada na Avenida Corifeu de Azevedo Marques, 3097, cidade de São Paulo, estado de São Paulo, CEP 05339-000, aos cuidados da Sra. Patrícia Marson M. Costa, Diretora do Departamento Jurídico. O procurador ou seu representante legal deverá comparecer à Assembleia Geral munido de documentos que comprovem sua identidade. A Companhia não admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico.

g. manutenção de fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias

Não existem.

h. transmissão ao vivo do vídeo e/ou do áudio das assembleias

12.2 - Regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais

A Companhia não transmite ao vivo o vídeo e/ou o áudio das assembleias.

i. mecanismos destinados a permitir a inclusão, na ordem do dia, de propostas formuladas por acionistas

A nossa Companhia não possui mecanismos destinados a permitir a inclusão, na ordem do dia, de propostas formuladas por acionistas.

12.3 - Datas e jornais de publicação das informações exigidas pela Lei nº6.404/76

Exercício Social	Publicação	Jornal - UF	Datas
31/12/2014	Demonstrações Financeiras	Diário Oficial - SP	27/02/2015
		Valor Econômico - SP	27/02/2015
	Convocação da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Diário Oficial - SP	28/02/2015
			03/03/2015
			04/03/2015
		Valor Econômico - SP	28/02/2015
			03/03/2015
			04/03/2015
	Ata da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Diário Oficial - SP	29/05/2015
		Valor Econômico - SP	29/05/2015
31/12/2013	Demonstrações Financeiras	Diário Oficial - SP	18/03/2014
		Valor Econômico - SP	18/03/2014
	Convocação da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Diário Oficial - SP	18/03/2014
			19/03/2014
			20/03/2014
		Valor Econômico - SP	18/03/2014
			19/03/2014
			20/03/2014
	Ata da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Diário Oficial - SP	28/05/2014
		Valor Econômico - SP	28/05/2014
31/12/2012	Demonstrações Financeiras	Diário Oficial - SP	28/03/2013
		Valor Econômico - SP	28/03/2013
	Convocação da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Diário Oficial - SP	28/03/2013
			30/03/2013
			02/04/2013
		Valor Econômico - SP	28/03/2013
			01/04/2013
			02/04/2013
	Ata da AGO que Apreciou as Demonstrações Financeiras	Diário Oficial - SP	15/05/2013
		Valor Econômico - SP	15/05/2013

12.4 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração

a. frequência das reuniões

As reuniões ordinárias do Conselho de Administração ocorrerão no mínimo seis vezes ao ano conforme um calendário fixado na primeira reunião anual. As reuniões extraordinárias serão convocadas pelo Presidente ou, na sua ausência, por quaisquer dois membros do Conselho de Administração com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas, por meio de carta com aviso de recebimento, fax ou correio eletrônico, devendo constar do aviso de convocação a data, o horário e os assuntos a serem tratados.

b. se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho

Existem tais disposições, na companhia, que são as seguintes e devem ser precedidas de Reuniões Prévias. Na reunião do Conselho de Administração da Companhia que deliberar sobre: (a) a convocação de Assembleia Geral de Acionistas da Companhia para deliberar sobre qualquer matéria, (b) aumento do capital social da Companhia, com ou sem emissão de novas ações; (c) emissão de ações ou valores mobiliários conversíveis ou não em ações (inclusive de opções de compra de ações); (d) grupamento, desdobramento, bonificação; (e) definição e alteração de qualquer das Políticas de Capitalização, Endividamento, Risco, Distribuição de Lucros e Investimento; (f) aquisição, pela Companhia, de ações de sua própria emissão; (g) celebração de qualquer negócio com Parte Relacionada; (h) realização de investimentos de capital (capex) de valor superior a R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais), em uma operação ou em uma série delas, por exercício social – valor este a ser atualizado pela variação do IGP-M divulgado pela Fundação Getúlio Vargas (ou outro índice que vier a substituí-lo) verificada a partir da data de assinatura deste Acordo de Acionistas até a data da aprovação da operação em questão (i) compra, venda, oneração ou arrendamento de negócio ou de participação societária que represente, individual ou conjuntamente, quantia igual ou superior a 1% do patrimônio líquido da Companhia; (j) qualquer espécie de reorganização societária; e/ou (k) determinação do voto a ser proferido na assembleia geral ou reunião do conselho de administração de qualquer Controlada com relação a qualquer das matérias listadas nesta Cláusula 5.1, para definir o teor do voto a ser proferido por seus representantes na Assembleia Geral ou na reunião do Conselho de Administração em questão (“Reunião Prévia”). Para os fins desta Cláusula 5.1, “Patrimônio Líquido” significa o patrimônio líquido da Companhia registrado nas últimas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia divulgadas anteriormente à data da deliberação do Conselho de Administração em questão via Formulário Demonstrações Financeiras Padronizadas - DFP ou Formulário de Informações Trimestrais – ITR, o que for mais recente. Não obstante o acima disposto, o Patrimônio Líquido da Companhia anteriormente à divulgação das DFP da Companhia referente ao exercício de 2011 equivalerá à soma dos patrimônios líquidos da Companhia e de sua subsidiária integral Raia S.A. (CNPJ/MF nº 60.605.664/0001-06) conforme registrados nos respectivos ITRs referentes ao terceiro trimestre de 2011.

c. regras de identificação e administração de conflitos de interesses

Em conformidade com a lei 6.404/76 qualquer membro do conselho de administração da companhia está proibido de votar em qualquer Assembleia ou reunião do Conselho, ou de atuar em qualquer operação ou negócios nos quais tenha interesses conflitantes com os da companhia.

12.4 - Regras, políticas e práticas relativas ao Conselho de Administração

A companhia adota como procedimento recorrente, o monitoramento de transações ou atividades que possam caracterizar possíveis conflitos de interesses.

12.5 - Descrição da cláusula compromissória para resolução de conflitos por meio de arbitragem

A Companhia, seus acionistas, administradores e os membros do Conselho Fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei das S.A., neste Estatuto Social, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, do Regulamento de Arbitragem, Regulamento de Sanções e do Contrato de Participação no Novo Mercado.

Sem prejuízo da validade da cláusula arbitral, o requerimento de medidas de urgência pelas Partes, antes de constituído o Tribunal Arbitral, deverá ser remetido ao Poder Judiciário, na forma do item 5.1.3 do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado.

12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal

Nome	Idade	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
Outros cargos e funções exercidas no emissor				
Antonio Carlos de Freitas	65	Pertence apenas à Diretoria	09/04/2015	Abril de 2017
190.272.818-15	Advogado	Diretor de Operações de Varejo - Bandeira Drogasil	09/04/2015	Sim
Marcilio D'Amico Pousada	51	Pertence apenas à Diretoria	09/04/2015	Abril de 2017
066.548.318-02	Administrador de Empresas	10 - Diretor Presidente / Superintendente	09/04/2015	Sim
Marcello De Zagottis	39	Pertence apenas à Diretoria	09/04/2015	Abril de 2017
270.229.108-20	Administrador	Diretor Comercial, de Vendas e Marketing	09/04/2015	Sim
Fernando Kozel Varela	45	Pertence apenas à Diretoria	09/04/2015	Abril de 2017
171.185.568-58	Engenheiro	Diretor de Logística e Tecnologia da Informação	09/04/2015	Sim
Maria Susana de Souza	50	Pertence apenas à Diretoria	09/04/2015	Abril de 2017
399.000.104-34	Psicóloga	Diretora de Recursos Humanos	09/04/2015	Sim
Renato Cepollina Raduan	40	Pertence apenas à Diretoria	09/04/2015	Abril de 2017
213.837.378-94	Engenheiro	Diretor de Operações de Varejo - Bandeira Droga Raia	09/04/2015	Sim
Antonio Carlos Coelho	51	Pertence apenas à Diretoria	09/04/2015	Abril de 2017
030.285.708-74	Contador	Diretor Financeiro	09/04/2015	Sim
Helio Ferraz de Araujo Filho	51	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
052.939.138-40	Engenheiro	28 - Conselho de Adm. Independente (Suplente)	09/04/2015	Sim
Renato Pires Oliveira Dias	37	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
269.999.988-17	Administrador	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	09/04/2015	Sim
Maria Regina Camargo Pires Ribeiro do Valle	37	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017

12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal

Nome	Idade	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
Outros cargos e funções exercidas no emissor				
269.997.118-95	Bacharel em Comunicação Social	23 - Conselho de Administração (Suplente)	09/04/2015	Sim
Jairo Eduardo Loureiro	74	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
006.161.338-04	Administrador	27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	09/04/2015	Sim
João Martinez Fortes Junior	53	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
060.190.948-80	Contador	28 - Conselho de Adm. Independente (Suplente)	09/04/2015	Sim
Hector Nunez	52	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
249.498.638-94	Administrador de Empresas	27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	09/04/2015	Sim
Antonio Carlos Pipponzi	62	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
454.326.788-53	Engenheiro	20 - Presidente do Conselho de Administração	09/04/2015	Sim
Cristiana Almeida Pipponzi	40	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
285.220.788-58	Administradora de Empresas	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	09/04/2015	Sim
Rosalia Pipponzi Raia De Almeida Prado	64	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
154.088.518-69	Advogada	23 - Conselho de Administração (Suplente)	09/04/2015	Sim
Antonio Sérgio Braga	62	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
896.538.078-20	Engenheiro Civil	28 - Conselho de Adm. Independente (Suplente)	09/04/2015	Sim
José Paschoal Rossetti	73	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
016.391.880-53	Professor	27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	09/04/2015	Sim
Carlos Pires Oliveira Dias	64	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
578.464.058-53	Economista	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	09/04/2015	Sim

12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal

Nome	Idade	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
Outros cargos e funções exercidas no emissor				
Plínio V. Musetti	61	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
954.833.578-68	Engenheiro	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	09/04/2015	Sim
José Sampaio Correa Sobrinho	64	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
495.082.618-20	Economista	23 - Conselho de Administração (Suplente)	09/04/2015	Sim
Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho	54	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
040.443.368-57	Administrador	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	09/04/2015	Sim
Cristina Ribeiro Sobral Sarian	40	Pertence apenas ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
153.083.548-80	Administradora	23 - Conselho de Administração (Suplente)	09/04/2015	Sim
Eugenio De Zagottis	44	Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração	09/04/2015	Abril de 2017
186.783.418-90	Administrador	38 - Conselheiro(Suplente)/ Dir. Rel. Invest.	09/04/2015	Sim
Diretor de Expansão				
Gilberto Lerio	64	Conselho Fiscal	09/04/2015	Abril de 2016
269.714.378-53	Contador	43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador	09/04/2015	Sim
Flavio Stamm	52	Conselho Fiscal	09/04/2015	Abril de 2016
048.241.708-00	Administrador de Empresas	46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador	09/04/2015	Sim
Fernando Carvalho Braga	62	Conselho Fiscal	09/04/2015	Abril de 2016
538.987.458-72	Empresário	43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador	09/04/2015	Sim
Nilda Bernadete Manzatto Bertolino	58	Conselho Fiscal	09/04/2015	Abril de 2016
939.014.458-20	Contadora	46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador	09/04/2015	Sim

12.6 / 8 - Composição e experiência profissional da administração e do conselho fiscal

Nome	Idade	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador
Outros cargos e funções exercidas no emissor				
Mário Antonio Luiz Corrêa	70	Conselho Fiscal	09/04/2015	Abril de 2016
063.857.108-15	Contador e Administrador	45 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Minor.Ordinaristas	09/04/2015	Sim
Paulo Sérgio Buzaid Tohmé	47	Conselho Fiscal	09/04/2015	Abril de 2016
143.925.478-84	Advogado	48 - C.F.(Suplent)Eleito p/Minor.Ordinaristas	09/04/2015	Sim

Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações

Antonio Carlos de Freitas - 190.272.818-15

Formado em Direito pelas Faculdades Anchieta, com pós-graduação em Administração de Varejo pela FIA-USP. Nos últimos cinco anos, atuou como Diretor Comercial na Drogasil S.A., permanecendo no cargo até 10/11/2011, a partir desta data foi nomeado Diretor de Operações e Varejo da Raia Drogasil S.A, Companhia aberta cuja atividade principal é o comércio varejista de produtos farmacêuticos, perfumaria e afins.

Marcilio D'Amico Pousada - 066.548.318-02

Formado em Administração de Empresas pela Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP), Foi presidente da Livraria Saraiva de 2005 a 2013, e de 2000 a 2005 foi presidente fundador da OfficeNet. Anteriormente, foi diretor comercial do Submarino em sua fundação, em 1999, e diretor de não-alimentos no Sam's Club, do Grupo Wal-Mart, onde trabalhou de 1994 a 1999. Pousada iniciou sua carreira no Mappin e na C&A.

Marcello De Zagottis - 270.229.108-20

Formado em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (FGV-SP) com MBA pela University of Michigan Business School. Iniciou sua carreira em consultoria de empresas na Accenture e na Arthur D. Little, e trabalhou posteriormente na como Gerente de Categoria na Borders Bookstores, uma das maiores redes de livrarias dos Estados Unidos. Ingressou na Raia S.A em 2001, tendo exercido a função de Gerente de fevereiro de 2001 até abril de 2003 e, retornou em agosto de 2006, como Diretor de Vendas. Em 10/11/2011 foi nomeado Diretor Comercial, de Vendas e Marketing da Raia Drogasil S.A,

Fernando Kozel Varela - 171.185.568-58

Formado em Engenharia Elétrica pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (POLI-USP) e pós-graduação em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (FGV-SP). cursou MBA pela University of Pittsburgh, na Câmara Americana em São Paulo. Iniciou sua carreira na Arthur Andersen e em 1996 ingressou na Raia S.A como Gerente de Projetos. Em 10/11/2011 foi nomeado Diretor de Logística e Tecnologia da Informação da Raia Drogasil S.A.

Maria Susana de Souza - 399.000.104-34

Formada em Psicologia Organizacional e pós graduação em Administração e Planejamento de Recursos Humanos pela Universidade Católica de Pernambuco. cursou o Programa de Desenvolvimento Gerencial no IESE Universidade de Navarra em Barcelona. Nos últimos cinco anos foi Diretora de Desenvolvimento Organizacional e Diversidade no Walmart/Bompreço (1997-2010) e Diretora Regional de Recursos Humanos no SHV - Makro South America (2010-2014).

Renato Cepollina Raduan - 213.837.378-94

Formado em engenharia naval pela POLI-USP e MBA em Insead, na França. Atuou entre 2010 e 2013 como Vice-Presidente de Marketing, Gestão de Categorias e Pricing. Em 2009 foi líder da Divisão de Varejo e Bens de Consumo (Diretor/Principal) na Roland Berger Strategy Consultants. Foi líder da Divisão de Consultoria de Gestão para Varejo da América Latina (Gerente Sênior) entre 2005 e 2008.

Antonio Carlos Coelho - 030.285.708-74

Graduado em Ciências Contábeis pelas Faculdades Integradas de Guarulhos (FIG) e MBA em Finanças pela Fundação Instituto de Administração (FIA). Fez carreira na Drogasil, agora RaiaDrogasil. De 1996 a 2010 foi Gerente de Controladoria, de 2010 a 2012 foi Diretor Adjunto de Controladoria e de 2012 a 2013 foi Diretor de Finanças e Controladoria. Foi eleito Diretor Financeiro em 30/9/2013, cargo que ocupa atualmente.

Helio Ferraz de Araujo Filho - 052.939.138-40

Formado em Engenharia Elétrica pela Faculdade de Engenharia São Paulo (FESP), 1991. Concluiu em 2004, o MBA (lato sensu) em Gestão de Negócios Empresarial da Universidade Anhembi-Morumbi. Cursa o Mestrado (stricto sensu) em Administração da Universidade Presbiteriana Mackenzie, com previsão para conclusão em 2016. Possui mais de 30 anos de experiência como executivo, empresário e membro de conselho em empresas nacionais e multinacionais, principalmente dos vários segmentos de prestação de serviços. Atuou como: (1) Técnico de Desenvolvimento de Sistema (1981 – 1984) e Coordenador de Projetos (1984 – 1989) na ESCA Engenharia e Sistemas S/A; (2) Gerente do Departamento de R&D (1989 – 1995) e Gerente de Marketing e Vendas (1996 – 1997) na ENSEC Engenharia e Sistemas de Segurança S/A; (3) Diretor de Marketing e Vendas (1997 – 2001) na ANSETT Tecnologia e Sistemas Ltda.; (4) CEO, Sócio Fundador e Membro do Conselho (2001 – 2010) na PLANTECH Engenharia e Sistemas S/A; (5) CEO e Membro do Board Executivo (2010 – 2013) na G4S Technology Brazil; (6) desde janeiro de 2014, é CEO na ONIX Consulting. É membro do Conselho de Administração da G4S Technology Brazil (empresa de tecnologia pertencente a um grupo multinacional britânico), E3 Brasil (empresa de tecnologia fornecedora de projetos na área de eficiência energética) e BR-G&FIN Participações e Administração (holding de um grupo de empresas nos segmentos de indústria, distribuição e varejo de doces, além de uma empresa de fomento mercantil (factoring)).

Renato Pires Oliveira Dias - 269.999.988-17

Nos últimos cinco anos atuou como membro do Conselho de Administração e assessor da Diretoria da Raia Drogasil S.A.

Maria Regina Camargo Pires Ribeiro do Valle - 269.997.118-95

Bacharel em Comunicação Social pela Fundação Armando Alvares Penteado. Desde 2003 atua como sócia da Tulipa Comunicação Ltda. É Conseheira da (1) Regimar Comercial S.A., sociedade que participa com mais de 5% do Capital da Raia Drogasil S.A.; (2) ZAPAIR Administração de Aeronaves Ltda.; e (3) Fazenda Guariroba S.A.

Jairo Eduardo Loureiro - 006.161.338-04

Nos últimos cinco anos atuou como: (1) Diretor Presidente da Planibanc Investimentos, Planibanc Participações e Planihold; (2) membro efetivo do Conselho de Administração da Hipermarcas S.A. desde fevereiro de 2008; e (3) é membro independente e efetivo do Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A.

João Martinez Fortes Junior - 060.190.948-80

Formado em Ciências Contábeis pela USJT, em 1984, com pós graduação em Gestão Financeira pela FGV, em 2004. Nos últimos cinco anos atuou como Diretor Estatutário da MASTERSAF S.A SOFTWARE DE SOLUÇÃO FISCAL (2002 a 2011), e como acionista da – TAXWEB S.A – COMPLIANCE SERVICES, (2011). Atualmente, é membro independente e suplente do Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A.

Hector Nunez - 249.498.638-94

Formado em Administração de Empresas pela Florida International University. Concluiu, em 1986, o Master of Business Administration (MBA) na Florida International University. Participou do Programa de Desenvolvimento de Executivo 2002-2003 da Wharton School of Business/Emory University/Goizueta School of Business, da University of Pennsylvania, e do Global 2020 Programa de Desenvolvimento de Executivo 2008 – 2009, da Tuck School of Business, da Dartmouth University. Atuou como: (1) Gerente Geral, na The Hertz Corporation, de 1982 a 1989. (2) Presidente e Gerente Geral, na Centriz of North America, Inc., de 1989 a 1992. (3) Diretor de Desenvolvimento de Negócios do Grupo, na Westhem Industrial Ltda., de 1993 a 1994. (4) Presidente e C.E.O., na Car Rental Systems do Brasil S.A./Hertz Brasil, de 1994 a 1996. (5) Vice Presidente e C.O.O., na Sucos del Valle do Brasil Ltda., de 1996 a 1999. (6) C.E.O., na Cia. Maranhense de Refrigerantes S.A. /COCA-COLA, de 1999 a 2001, Diretor de Desenvolvimento de Novos Negócios, Divisão Brasil, de 2001 a 2003, e Vice Presidente de Operações – América Latina e América Central, de 2003 a 2006, na The Coca Cola System. (7) Vice Presidente Executivo e C.E.O., de 2006 a 2008, e Presidente e C.E.O. da Wal-Mart Brasil Ltda. (8) Desde 2010, é Presidente e C.E.O. da Ri Happy Brinquedos. Foi eleito membro efetivo do Conselho de Administração da Raia Drogasil em 2013.

Antonio Carlos Pipponzi - 454.326.788-53

Formado em Engenharia Civil pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (POLI-USP) e pós-graduado em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (EAESP FGV-SP). De 1977 a 2011, trabalhou na Raia S.A. nos seguintes cargos: Diretor Administrativo e Financeiro de 1982 a 1993, Diretor Superintendente de 1994 a 2003 e, e foi Diretor Presidente, de 2003 a 2011. Atualmente, é membro efetivo e Presidente do Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A.

Cristiana Almeida Pipponzi - 285.220.788-58

Formada em Administração de Empresas pela Faculdade de Administração, Economia e Ciências Contábeis da Universidade de São Paulo (FEA-USP). Trabalhou como consultora pela Ernst & Young entre 1997 e 1999. Em 2000, participou da constituição de website de uma empresa de venda de assinaturas de revistas e jornais nacionais e internacionais. Cursou MBA em INSEAD, na França. Em 2005 retornou a Raia como diretora não-estatutária de Marketing, cargo que atuou até 2009. Foi diretora não-estatutária de Comunicações Corporativas de 2009 a 2013. Atualmente, é membro efetivo do Conselho de Administração.

Rosalia Pipponzi Raia De Almeida Prado - 154.088.518-69

Formada em Direito pela Faculdade de Direito do Largo de São Francisco da Universidade de São Paulo (USP). Em 1991, participou da criação da Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias - Abrafarma – entidade que representa em âmbito nacional o segmento varejista farmacêutico, sendo que de 1991 a 1994 foi Vice-Presidente e de 1994 a 1997 Presidente da referida entidade. Ingressou na Raia S.A. em 1982, tendo exercido as funções de Diretora de Recursos Humanos e Diretora Jurídica, cargo em que permaneceu até março de 2003. Atualmente, é membro suplente do Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A.

Antonio Sérgio Braga - 896.538.078-20

Formado em Engenharia Civil pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (POLI-USP). Participou de vários cursos de especialização e aprofundamento em Engenharia de Solo, Fundações e Geotecnia, congressos e seminários. Possui curso de Especialização para Graduados – CEAG, pela Fundação Getúlio Vargas, turma de 1999. (1) Atuou como Engenheiro na Consultrix Consultoria de Solos e Fundações, de março de 1976 a setembro de 1985. (2) Foi sócio da Engesonda Engenharia de Solos e Fundações, de outubro de 1985 a março de 1999. (3) Foi sócio proprietário da A S Braga Engenharia e Comércio Ltda., empresa aberta em outubro de 2002 e encerrada em janeiro de 2011. (4) Foi sócio da Apoio Assessoria e Projeto de Fundações, de julho de 2007 até a presente data. (5) Participou de vários projetos e obras de engenharia de fundações em todo o Brasil ao longo de toda a carreira. Foi eleito membro suplente do Conselho de Administração da Raia Drogasil.

José Paschoal Rossetti - 016.391.880-53

Professor, pesquisador e consultor da Fundação Dom Cabral nas áreas de Macroambiente, Impactos de Macromudanças nos Negócios e Formulação Estratégica. Desde a segunda metade dos anos 70, atuou como consultor e condutor de processos de planejamento estratégico em cerca de 50 empresas do país. Nos últimos anos, tem conduzido trabalhos de estruturação de sistemas de governança corporativa em grandes empresas. Sócio-Diretor da Rossetti Consultores Associados, empresa dedicada à formulação de estratégias de negócios e à estruturação de ambientes de governança corporativa. Conselheiro de grandes grupos empresariais. Atualmente, é membro dos Conselhos de Administração dos Grupos Fleury Medicina e Saúde, Boticário, Tangará Foods, Orteng e Santa Cruz e também é consultor do Comitê de Governança da Copersucar. Ex-professor titular dos Departamentos de Economia das seguintes escolas de Ensino Superior: Instituto Presbiteriano Mackenzie (Mackenzie), Pontifícia Universidade Católica - São Paulo (PUC-SP), Pontifícia Universidade Católica - Campinas (PUC-Campinas) e Escola de Administração de Empresas da Fundação Getúlio Vargas (EAESP FGV-SP). Autor de diversos livros, tendo mais de 200 artigos em publicações especializadas. Atualmente, é membro efetivo independente do Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A.

Carlos Pires Oliveira Dias - 578.464.058-23

Nos últimos cinco anos atuou como: (1) Diretor da Air Farm LLC, sociedade que exerce as atividades de investimentos e participações; (2) Conselheiro da Alcoa Alumínio S/A, cuja atividade principal é a indústria de mineração e transformação; (3) Diretor da Allpar SE, sociedade holding européia; (4) Vice-Presidente do Conselho de Administração da Arrossensal Agropecuária e Industrial S/A, sociedade que atua no ramo de atividades agropecuárias; (5) Vice-Presidente do Conselho de Administração da Camargo Correa Cimentos S/A, companhia de capital aberto atuante na indústria cimenteira; (6) Conselheiro da Camargo Correa Desenvolvimento Imobiliário S/A, companhia de capital aberto que exerce, entre outras atividades, incorporações, construção civil e compra e venda de imóveis; (7) Vice-Presidente do Conselho de Administração da Camargo Correa Construções e Participações S/A, empresa que administra participações em outras sociedades; (8) Vice-Presidente do Conselho de Administração da Camargo Correa Energia S/A, sociedade que exerce pesquisas e estudos relacionados a empreendimentos destinados a produção de energia; (9) Diretor da Camargo Correa Overseas Ltd, cuja atividade principal é realizar investimentos e a administração de bens; (10) Diretor da Camargo Correa Portugal SGPS S/A, sociedade holding; (11) Vice-Presidente do Conselho de Administração da Camargo Correa S/A, holding operacional do Grupo Camargo Correa; (12) Vice-Presidente do Conselho de Administração da Camargo Correa Investimentos em Infra-Estrutura S/A, sociedade que exerce, principalmente, as atividades de planejamento e obras de construção civil pesada, atuando, também, como concessionária de serviços públicos; (13) Vice-Presidente do Conselho de Administração da Cavo Serviços e Meio Ambiente S/A, sociedade que presta serviços relacionados ao meio-ambiente; (14) Vice-Presidente do Conselho de Administração da Cavo Serviços e Saneamento S/A, sociedade que presta serviços de engenharia, limpeza e transporte; (15) Vice-Presidente do Conselho de Administração da CNEC Engenharia S/A, empresa que realiza consultoria em engenharia; (16) Vice-Presidente do Conselho de Administração da Construções e Comércio Camargo Correa S/A, sociedade com atuação na atividade de construção civil pesada; (17) Diretor Presidente da Fazenda Guariroba S/A, sociedade atuante no ramo de atividades agropecuárias; (18) Diretor da Fazenda Morro Vermelho Ltda, sociedade cuja atividades estão relacionadas ao ramo agropecuário; (19) Diretor da Guvia Serviços de Consultoria Ltda, que exerce consultoria econômico-financeira; (20) Diretor da Heliomar S/A, sociedade que realiza a administração de bens próprios; (21) Diretor da International Engineering Holding S.E., empresa que presta o serviço de consultoria em engenharia; (22) Diretor da Loma Negra Companhia Industrial Argentina S/A, empresa atuante no ramo da indústria cimenteira; (23) Diretor da Kandaré Serviços de Consultoria Ltda, cuja atividade principal é a consultoria econômico-financeira; (24) Suplente de Diretor da Participações Morro Vermelho S/A, sociedade holding; (25) Diretor Presidente da Regimar Agropecuária Ltda., empresa que exerce atividades relacionadas ao ramo agropecuário; (26) Diretor Presidente e Presidente do Conselho de Administração da Regimar Comercial S/A, sociedade que exerce a administração de bens próprios e a participação em outras sociedades; (27) Conselheiro da São Paulo Alpargatas S/A, companhia de capital aberto com atividades na indústria têxtil e de vestuário; (28) Diretor da YRG Investments Ltd, sociedade que realiza investimentos e detém participação em outras sociedades; (29) Vice Presidente do Conselho de Administração da VBC Energia S/A, sociedade de capital aberto com participação em empresas principalmente do setor energético e de saneamento; e (30) Atualmente, é membro efetivo do Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A.

Plínio V. Musetti - 954.833.578-68

Formado em Engenharia Civil e Administração de Empresas pela Universidade Mackenzie. Participou em 1989 do Programa de Desenvolvimento Gerencial na universidade norte-americana Harvard Business School. É sócio da Pragma Patrimônio, responsável por investimentos em participações. Antes de se tornar sócio da Pragma Patrimônio teve uma sólida carreira em empresas nacionais e multinacionais como Grupo Villares, Elevadores Atlas Schindler, JP Morgan Partners e Satipel Industrial. Atuou em diversos Conselhos de Administração e Conselhos Consultivos de empresas privadas e públicas. Como Diretor Presidente da Elevadores Atlas, conduziu o processo de reestruturação operacional, com a entrada de um investidor de private equity, e a venda desta empresa, assim como participou do processo de integração após a aquisição da Elevadores Atlas. Como sócio do JP Morgan Partners, foi responsável por investimentos de private equity na América Latina e gestão ativa da carteira de empresas em diversos setores. Nos últimos anos, participou do IPO da Satipel e, como CEO desta sociedade, coordenou o processo de fusão com a Duratex S.A. Atualmente, é membro efetivo do Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A.

José Sampaio Correa Sobrinho - 495.082.618-20

Nos últimos cinco anos atuou como: (1) Diretor da Fazenda Guariroba S/A, sociedade atuante no ramo agropecuário; (2) Diretor da Regimar Agropecuária Ltda., sociedade cuja atividade principal está relacionada à agropecuária; (3) Diretor da Regimar Comercial S/A, que exerce a administração de bens próprios e a participação em outras sociedades, Empresa participa com mais de 5% do Capital da Drogasil; (4) Diretor da YRG Investments Ltd, sociedade com investimentos e participação em outras sociedades; e (5) é membro suplente do Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A.

Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho - 040.443.368-57

Nos últimos cinco anos atuou como: (1) Vice-Presidente e Sócio Fundador da GL Holdings S/A, sociedade holding sócia da Klabin Irmãos & Cia., que por sua vez é a controladora da sociedade Klabin S/A; (2) membro efetivo do Conselho de Administração da Klabin S/A; (3) membro do Conselho de Administração da Fundação Bienal de São Paulo; e (4) é membro efetivo do Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A.

Cristina Ribeiro Sobral Sarian - 153.083.548-80

Formada em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (FGV) e pós-graduada em Administração de Empresas (Especialização em Finanças) pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais (Ibmec), trabalhou como consultora na empresa Accenture, de 1993 a 1996. De 1996 a 1999, exerceu o cargo de Vice Presidente de Análise de Ações, na Bear Stearns. Atuou na Fundação CESP, de 1999 a 2002, como Analista de Investimentos. Ocupou o cargo de consultora na Paulo Renato Souza Consultores, de 2003 a 2006. Posteriormente, associou-se à Quadrante Investimentos, onde atuou em estratégia de investimentos. No período de 2007 a 2010, foi associada da Neo Investimentos, onde exerceu a função de Análise de Ações. Desde 2011, é associada da GL Asset, onde atua na gestão e análise de ações.

Eugenio De Zagottis - 186.783.418-90

Formado em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (EAESP FGV-SP). Possui MBA pela University of Michigan Business School. De 1998 a 2000 trabalhou na McKinsey & Company e de 1992 a 1996 trabalhou na Arthur Andersen como consultor. Ingressou na Raia S.A. em 2000, tendo sido responsável pela Diretoria de Projetos Comerciais e pela Diretoria Comercial. Em 2002 tornou-se Diretor Comercial e de 2010 a 2011, também foi Diretor de Relações com Investidores. Atualmente, é membro suplente do Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A.

Gilberto Lerio - 269.714.378-53

Nos últimos cinco anos, atuou como: (1) Membro do Conselho de Administração da Galvão Engenharia S/A, que atua na prestação de serviços de engenharia e construção industrial; (2) Membro do Conselheiro Fiscal. Suplente da Telefônica, empresa que atua no ramo de telecomunicações; (3) Membro do Conselheiro Fiscal da Brascod Comercio Importação e Exportação Ltda; (4) Membro do Conselho de Administração da Protende Sistemas e Métodos de Construções Ltda; (5) Membro do Conselho de Administração da Plastifluor Industria Comercio de Vedações Ltda. (6) Membro do Conselho Fiscal da Raia Drogasil S.A., Companhia aberta cuja atividade principal é o comércio varejista de produtos farmacêuticos, perfumaria e afins.

Flavio Stamm - 048.241.708-00

Formado em Administração de Empresas pela Universidade São Marcos, Nos últimos cinco anos exerce serviços de consultoria e assessoria empresarial nas áreas administrativa, financeira, societária, tributária, auditoria e atua em Conselhos Fiscais. É membro suplente do Conselho Fiscal.

Fernando Carvalho Braga - 538.987.458-72

Nos últimos cinco anos, atuou como: (1) Membro do Conselho de Administração da Companhia Energética de São Paulo – CESP; (2) Membro do Conselho Consultivo da Fundação Faculdade de Medicina; e (3) Sócio Gerente da BNA Consultoria Empresarial Ltda. (4) Membro do Conselho Fiscal da Raia Drogasil S.A., Companhia aberta cuja atividade principal é o comércio varejista de produtos farmacêuticos, perfumaria e afins.

Nilda Bernadete Manzatto Bertolino - 939.014.458-20

Nos últimos cinco anos, atuou como: (1) Sócia Gerente da Manzatto & Resca Contabilidade S/C Ltda; e (2) Contadora da Revisora Paulista S/C Ltda. (3) Membro Suplente do Conselho Fiscal da Raia Drogasil S.A., Companhia aberta cuja atividade principal é o comércio varejista de produtos farmacêuticos, perfumaria e afins.

Mário Antonio Luiz Corrêa - 063.857.108-15

Nos últimos cinco anos, atuou como: (1) Diretor responsável pela área financeira e contábil da GL Holdings S/A., cuja atividade principal é a administração de bens próprios e a participação em outras sociedades, comerciais ou civis, nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista; (2) Diretor responsável pela área financeira e contábil da GL Agropecuária Ltda., cuja atividade principal é a produção agropecuária em terras próprias ou alheias, e a comercialização dos seus produtos, podendo participar em outras sociedades como quotista ou acionista; (3) Diretor responsável pela área financeira e contábil da Gepel Rural S/A., cuja atividade principal é a exploração agropecuária e florestal; (4) Diretor responsável pela área financeira e contábil da Tantra Participações Ltda., cuja atividade principal é a administração de bens próprios e a participação em outras sociedades, comerciais ou civis, como sócia, acionista ou quotista. Empresa detém 10,34% do Capital do emissor; e (5) Ex Membro do Conselho Fiscal de empresas do Grupo Klabin S/A. (Celucat S/A, Papelão Ondulado do Nordeste S/A - PONSÁ e Bacell S/A); (6) Membro do Conselho Fiscal da Raia Drogasil S.A., Companhia aberta cuja atividade principal é o comércio varejista de produtos farmacêuticos, perfumaria e afins.

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé - 143.925.478-84

(1) Leão e Tohmé Advogados Associados – sócio 1994/2011; (2) GS3 – Indústria e Comércio Ltda. – sócio 1993/1994; (3) McMann Tate Publicidade Ltda. – advogado 1991/1994; (4) Ferraro e Faccioli Advogados Associados – advogado 1990/1991; (5) Bascan Imobiliária S/A – estagiário e advogado 1989 – 1990; (6) Metal Leve S/A – estagiário 1989; (7) Depto. Desapropriações - Municipalidade de São Paulo – estagiário 1988; (8) Advocacia Próspero Albaneze Neto – estagiário 1986; (9) Membro Suplente do Conselho Fiscal da Raia Drogasil S.A., Companhia aberta cuja atividade principal é o comércio varejista de produtos farmacêuticos, perfumaria e afins.

12.7 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração

Nome	Tipo comitê	Cargo ocupado	Profissão	Data eleição	Prazo mandato
CPF	Descrição outros comitês	Descrição outros cargos ocupados	Idade	Data posse	
Outros cargos/funções exercidas no emissor		Experiência Profissional / Declaração de Eventuais Condenações			
Antonio Carlos Pipponzi	Comitê Financeiro	Presidente do Comitê	Engenheiro	09/04/2015	Abril de 2017
454.326.788-53			62	09/04/2015	
Presidente do Conselho de Administração, presidente do Comitê Estratégico, presidente do Comitê de Pessoas e presidente do Comitê de Expansão.					
Cristiana Almeida Pipponzi	Comitê Financeiro	Membro do Comitê (Efetivo)	Administradora de Empresas	09/04/2015	Abril de 2017
285.220.788-58			40	09/04/2015	
Membro do Conselho de Administração e membro do Comitê Estratégico.					
Cristina Ribeiro Sobral Sarian	Comitê Financeiro	Membro do Comitê (Efetivo)	Administradora	09/04/2015	Abril de 2017
153.083.548-80			40	09/04/2015	
Membro suplente do Conselho de Administração e membro do Comitê Estratégico.					
Jairo Eduardo Loureiro	Comitê Financeiro	Membro do Comitê (Efetivo)	Administrador	09/04/2015	Abril de 2017
006.161.338-04			74	09/04/2015	
Membro do Conselho de Administração.					
Marcilio D'Amico Pousada	Comitê Financeiro	Membro do Comitê (Efetivo)	Administrador de Empresas	09/04/2015	Abril de 2017
066.548.318-02			51	09/04/2015	
Diretor presidente, membro do Comitê de Expansão, membro do Comitê Estratégico e membro do Comitê de Pessoas.					
Renato Pires Oliveira Dias	Comitê Financeiro	Membro do Comitê (Efetivo)	Comerciário	09/04/2015	Abril de 2017
269.999.988-17			37	09/04/2015	
Membro do Conselho de Administração e membro do Comitê de Expansão e do Comitê Estratégico.					
Antonio Carlos Pipponzi	Outros Comitês	Presidente do Comitê	Engenheiro	09/04/2015	Abril de 2017
454.326.788-53	Comitê de Expansão		62	09/04/2015	
Presidente do Conselho de Administração, presidente do Comitê Estratégico, presidente do Comitê de Pessoas e presidente do Comitê de Finanças.					
Antonio Carlos Pipponzi	Outros Comitês	Presidente do Comitê	Engenheiro	09/04/2015	Abril de 2017

12.7 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração

Nome	Tipo comitê	Cargo ocupado	Profissão	Data eleição	Prazo mandato
CPF	Descrição outros comitês	Descrição outros cargos ocupados	Idade	Data posse	
Outros cargos/funções exercidas no emissor		Experiência Profissional / Declaração de Eventuais Condenações			
454.326.788-53	Comitê Estratégico		62	09/04/2015	
Presidente do Conselho de Administração, presidente do Comitê de Expansão, presidente do Comitê de Pessoas e presidente do Comitê de Finanças.					
Antonio Carlos Pipponzi	Outros Comitês	Presidente do Comitê	Engenheiro	09/04/2015	Abril de 2017
454.326.788-53	Comitê de Pessoas		62	09/04/2015	
Presidente do Conselho de Administração, presidente do Comitê Estratégico, presidente do Comitê de Expansão e presidente do Comitê de Finanças.					
Carlos Pires Oliveira Dias	Outros Comitês	Membro do Comitê (Efetivo)	Economista	09/04/2015	Abril de 2017
578.464.058-53	Comitê de Pessoas		64	09/04/2015	
Membro do Conselho de Administração.					
Cristiana Almeida Pipponzi	Outros Comitês	Membro do Comitê (Efetivo)	Administradora de Empresas	09/04/2015	Abril de 2017
285.220.788-58	Comitê Estratégico		40	09/04/2015	
Membro do Conselho de Administração e membro do Comitê de Finanças.					
Cristina Ribeiro Sobral Sarian	Outros Comitês	Membro do Comitê (Efetivo)	Administradora	09/04/2015	Abril de 2017
153.083.548-80	Comitê Estratégico		40	09/04/2015	
Membro suplente do Conselho de Administração e membro do Comitê de Finanças.					
Marcilio D'Amico Pousada	Outros Comitês	Membro do Comitê (Efetivo)	Administrador de Empresas	09/04/2015	Abril de 2017
066.548.318-02	Comitê de Expansão		51	09/04/2015	
Diretor presidente, membro do Comitê de Finanças, membro do Comitê Estratégico e membro do Comitê de Pessoas.					
Marcilio D'Amico Pousada	Outros Comitês	Membro do Comitê (Efetivo)	Administrador de Empresas	09/04/2015	Abril de 2017
066.548.318-02	Comitê Estratégico		51	09/04/2015	
Diretor presidente, membro do Comitê de Finanças, membro do Comitê de Expansão e membro do Comitê de Pessoas.					

12.7 - Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração

Nome	Tipo comitê	Cargo ocupado	Profissão	Data eleição	Prazo mandato
CPF	Descrição outros comitês	Descrição outros cargos ocupados	Idade	Data posse	
Outros cargos/funções exercidas no emissor		Experiência Profissional / Declaração de Eventuais Condenações			
Marcelio D'Amico Pousada	Outros Comitês	Membro do Comitê (Efetivo)	Administrador de Empresas	09/04/2015	Abril de 2017
066.548.318-02	Comitê de Pessoas		51	09/04/2015	
Diretor presidente, membro do Comitê de Finanças, membro do Comitê de Expansão e membro do Comitê Estratégico.					
Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho	Outros Comitês	Membro do Comitê (Efetivo)	Administrador	09/04/2015	Abril de 2017
040.443.368-57	Comitê de Pessoas		54	09/04/2015	
Membro do Conselho de Administração.					
Plínio V. Musetti	Outros Comitês	Membro do Comitê (Efetivo)	Engenheiro	09/04/2015	Abril de 2017
954.833.578-68	Comitê de Pessoas		61	09/04/2015	
Membro do Conselho de Administração.					
Renato Pires Oliveira Dias	Outros Comitês	Membro do Comitê (Efetivo)	Comerciário	09/04/2015	Abril de 2017
269.999.988-17	Comitê de Expansão		37	09/04/2015	
Membro do Conselho de Administração e membro do Comitê Estratégico e do Comitê de Finanças.					
Renato Pires Oliveira Dias	Outros Comitês	Membro do Comitê (Efetivo)	Comerciário	09/04/2015	Abril de 2017
269.999.988-17	Comitê Estratégico		37	09/04/2015	
Membro do Conselho de Administração e membro do Comitê de Expansão e do Comitê de Finanças.					

12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Eugênio De Zagottis	186.783.418-90	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	Pai ou Mãe (1º grau por consangüinidade)
Diretor de Expansão, Diretor de Relações com Investidores e Membro do Conselho de Administração (Suplente)				
<u>Pessoa relacionada</u>				
Rosalia Pipponzi Raia	154.088.518-69	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	
Membro do Conselho de Administração (Suplente)				
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Eugênio De Zagottis	186.783.418-90	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
Diretor de Expansão, Diretor de Relações c/Investidores e Membro do Conselho de Administração (Suplente)				
<u>Pessoa relacionada</u>				
Marcello De Zagottis	270.229.108-20	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	
Diretor Comercial, de Vendas e Marketing				
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Antonio Carlos Pipponzi	454.326.788-53	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
Presidente do Conselho de Administração				
<u>Pessoa relacionada</u>				
Rosalia Pipponzi Raia	154.088.518-69	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	
Membro do Conselho de Administração (Suplente)				
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Renato Pires Oliveira Dias	269.999.988-17	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
Membro do Conselho de Administração (Efetivo)				

12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo				
<u>Pessoa relacionada</u>				
Maria Regina Camargo Pires Ribeiro do Valle Membro do Conselho de Administração (Suplente)	269.997.118-95	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Carlos Pires Oliveira Dias Membro do Conselho de Administração (Efetivo)	578.464.058-53	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Renato Pires Oliveira Dias Membro do Conselho de Administração (Efetivo)	269.999.988-17	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Rosalia Pipponzi Raia Membro do Conselho de Administração (Suplente)	154.088.518-69	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Marcello De Zagottis Diretor Comercial, de Vendas e Marketing	270.229.108-20	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Carlos Pires Oliveira Dias Membro do Conselho de Administração (Efetivo)	578.464.058-53	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	Filho ou Filha (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Maria Regina Camargo Pires Ribeiro do Valle Membro do Conselho de Administração (Suplente)	269.997.118-95	Raia Drogasil S.A.	61.585.865/0001-51	

12.9 - Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo				

Observação

.....

12.10 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle entre administradores e controladas, controladores e outros

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não existem relações de subordinação, prestação de serviço ou controle com Administradores.

12.11 - Acordos, inclusive apólices de seguros, para pagamento ou reembolso de despesas suportadas pelos administradores

Possuímos uma apólice de seguro D&O, com cobertura de R\$ 60 milhões para perdas e danos decorrentes de reclamação apresentada pela primeira vez, contra os nossos administradores durante o período de vigência da apólice ou durante o período complementar ou suplementar se adquirido, o qual seja resultante da prática de qualquer Ato Danoso pelo Segurado em decorrência de sua condição de nosso Conselheiro, Diretor ou empregado.

Ato Danoso é qualquer ato praticado com abuso de poder, negligência, erro, por meio de declaração falsa ou enganosa, omissão, violação de dever cometida, violação do nosso Estatuto Social, ou outro ato praticado, tentado ou alegadamente praticado pelos nossos Conselheiros, Diretores ou empregados, no exercício das funções inerentes ao seu cargo ou posição na nossa Companhia, bem como qualquer demanda contra essas pessoas feita exclusivamente em razão de sua função.

Tal apólice possui vigência até 9 de janeiro de 2016 e prevê o pagamento e/ou reembolso das quantias, respectivamente, devidas ou pagas por nós a terceiros, a título de reparação de danos causados pelos atos acima descritos.

12.12 - Outras informações relevantes

Em atendimento ao item 4.5 do regulamento do novo mercado, os cargos dos membros do conselho de administração são apresentados no quadro 12.6/8 deste formulário.

Nos últimos três anos, foram realizadas as seguintes assembleias:

<u>Data</u>	<u>Tipo</u>	<u>Instalação</u>	<u>Quorum</u>
27/04/2012	AGO	1ª Convocação	Mais de 60%
30/11/2012	AGE	1ª Convocação	Aprox. 73%
29/04/2013	AGO/E	1ª Convocação	Mais de 67%
23/04/2014	AGO/E	1ª Convocação	Mais de 70%
09/04/2015	AGO	1ª Convocação	Mais de 65%

13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária

a. objetivos da política ou prática de remuneração

A política de remuneração para o conselho de administração, diretoria estatutária, não estatutária e conselho fiscal seguem o padrão de mercado, visando atrair e reter bons profissionais.

b. composição da remuneração

I. descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles

Conselho de Administração: Os membros do conselho de administração recebem honorários fixos mensais seguindo o padrão de mercado, para atuar na definição, desenvolvimento e acompanhamento das estratégias da Companhia. Os honorários são iguais para todos os membros com exceção dos honorários do presidente que são diferenciados.

Diretoria Estatutária: Os membros da diretoria recebem honorários fixos mensais dentro dos padrões de mercado, bem como gratificações em dinheiro de acordo com as avaliações dos resultados alcançados. Os membros da diretoria também podem receber remuneração baseada em ações. As gratificações e o plano de ações têm como objetivo estimular a diretoria a se alinhar com os objetivos maiores da Companhia.

Conselho Fiscal: Cada Membro do Conselho fiscal recebe remuneração fixa mensal equivalente a R\$ 8.311,55.

II. proporção de cada elemento na remuneração total

Em 2015 a remuneração do Conselho de Administração deverá ser 100% fixa e 0% variável.

A remuneração da Diretoria Executiva deve ser situada na faixa de 48% para a parte fixa e 52% para a variável.

A remuneração do Conselho Fiscal é 100% fixa e 0% variável.

III. metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração

Os valores de reajuste da remuneração fixa são definidos pelo Conselho de Administração, dentro do limite do valor determinado pela Assembleia Geral Ordinária. Os valores da remuneração variável são determinados em função do orçamento e de sua execução.

IV. razões que justificam a composição da remuneração

13.1 - Descrição da política ou prática de remuneração, inclusive da diretoria não estatutária

O maior peso atribuído à remuneração variável justifica-se como forma de associá-la aos objetivos estratégicos da Companhia e motivar a Diretoria a perseguir-los no curto e longo prazo.

c. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração

Os principais indicadores da remuneração variável são as Metas Individuais, Vendas e o EBITDA.

d. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho

Tanto a remuneração fixa quanto a remuneração variável e a baseada em ações são estruturadas de forma escalonada, para permitir valores progressivos na medida em que os resultados superem as metas estabelecidas.

e. como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo

Tanto a remuneração variável quanto a remuneração baseada em ações têm seus valores atrelados ao atingimento das políticas e metas estratégicas e financeiras determinadas para o curto, médio e longo prazo.

f. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Não possuímos subsidiárias ou controladas.

g. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não existe qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário.

13.2 - Remuneração total do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal**Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2015 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	9,00	8,00	3,00	20,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.688.000,00	9.256.000,00	299.000,00	11.243.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	9.942.000,00	0,00	9.942.000,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	
Total da remuneração	1.688.000,00	19.198.000,00	299.000,00	21.185.000,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2014 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	9,00	8,00	3,00	20,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.584.000,00	8.006.000,00	281.000,00	9.871.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00

Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	3.972.000,00	0,00	3.972.000,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	
Total da remuneração	1.584.000,00	11.978.000,00	281.000,00	13.843.000,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2013 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	9,00	7,92	3,00	19,92
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.544.000,00	7.274.000,00	256.000,00	9.074.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	7.301.000,00	0,00	7.301.000,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00

Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	
Total da remuneração	1.544.000,00	14.575.000,00	256.000,00	16.375.000,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2012 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	9,00	7,00	3,00	19,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.549.000,00	6.757.000,00	216.000,00	8.522.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00	0,00	0,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	3.367.000,00	0,00	3.367.000,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	Número de membros apurado conforme especificado no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº. 03/2012.	
Total da remuneração	1.549.000,00	10.124.000,00	216.000,00	11.889.000,00

Formulário de Referência - 2015 - RAIA DROGASIL SA 2015 - Prevista	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Versão : 4 Total Geral
13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal	9	8	3	20
Nº de Membros				
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração (PR)	-	9.942	-	9.942
Valor previsto no PR, caso as metas sejam atingidas	-	6.628	-	6.628
Valor efetivamente reconhecido no resultado	-	-	-	-
Participação no resultado				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor previsto no PR, caso as metas sejam atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no resultado	-	-	-	-

Exercício de 2014	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total Geral
Nº de Membros	9	8	3	20
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração (PR)	-	13.817	-	13.817
Valor previsto no PR, caso as metas sejam atingidas	1.565	11.480	-	13.045
Valor efetivamente reconhecido no resultado	-	3.972	-	3.972
Participação no resultado				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor previsto no PR, caso as metas sejam atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no resultado	-	-	-	-

Exercício de 2013	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total Geral
Nº de Membros	9	7	3	19
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração (PR)	1.422	11.224	-	12.646
Valor previsto no PR, caso as metas sejam atingidas	1.166	9.204	-	10.370
Valor efetivamente reconhecido no resultado	-	7.301	-	7.301
Participação no resultado				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor previsto no PR, caso as metas sejam atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no resultado	-	-	-	-

Exercício de 2012	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total Geral
Nº de Membros	9	7	3	19
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor previsto no PR, caso as metas sejam atingidas	2.350	12.226	-	14.576
Valor efetivamente reconhecido no resultado	-	3.367	-	3.367

Participação no resultado				Versão : 4
2015 - RAIA DROGASIL SA				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração (PR)	-	-	-	-
Valor previsto no PR, caso as metas sejam atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no resultado	-	-	-	-

13.3 - Remuneração variável do conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal

13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária

a. termos e condições gerais:

A Companhia atualmente possui apenas um plano de remuneração baseado em ações, após cancelamento do Plano de Opção ("Plano") da Companhia, originalmente aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10/11/2011, o qual foi cancelado, juntamente com a aprovação do Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações ("Programa") da Companhia em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 23/04/2014.

Poderão ser eleitos como beneficiários das ações restritas, a serem outorgadas sem custo para os beneficiários, nos termos do Programa os administradores, executivos e empregados da Companhia ou de outras sociedades sob o seu controle direto ou indireto. O Programa atualmente é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia, o qual poderá delegar suas funções, observadas as restrições previstas em lei, a um comitê especialmente criado assessorar-lo na administração do plano. A outorga de ações nos termos do Programa é realizada mediante a celebração de contratos de outorga entre a Companhia e os Beneficiários, os quais deverão especificar, sem prejuízo de outras condições determinadas pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê (conforme o caso): (a) a quantidade de ações objeto da outorga; e (b) os termos e condições para aquisição do direito às ações.

b. principais objetivos do plano:

O Programa tem por objetivo outorgar Ações Restritas às pessoas elegíveis como Beneficiários, com vistas a: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos dos Beneficiários; e (c) possibilitar à Companhia ou outras sociedades sob o seu controle atrair e manter a ela(s) vinculados aos Beneficiários.

c. forma como o plano contribui para esses objetivos:

O Programa prevê a outorga de ações aos Beneficiários para incentivar melhores desempenhos na gestão, no alcance de resultado de longo prazo e no alinhamento de interesses com os acionistas, o que, acreditamos, criará valor para a Companhia e seus acionistas no longo prazo.

d. como o plano se insere na política de remuneração do emissor:

O Programa faz parte da estratégia de alinhamento de interesses e de retenção dos administradores e empregados com o compromisso destes na geração de valor à Companhia e aos acionistas.

e. como o plano alinha os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo:

O Programa, ao tornar os Administradores e empregados acionistas da Companhia, alinha seus interesses aos da Companhia ao vincular parte do seu patrimônio com a criação sustentável de valor para a

13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária

Companhia e seus acionistas no longo prazo. Além disso, o Programa busca preservar e fortalecer o vínculo dos administradores e empregados no curto, médio e longo prazo.

f. número máximo de ações abrangidas:

O número máximo de ações que poderão ser outorgadas não excederá 2% (dois por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia, sendo que tal limite será utilizado em período não inferior a 5 (cinco) anos.

g. número máximo de opções a serem outorgadas:

O Programa tem por objeto a outorga de ações e não de opções de compra de ações, conforme item “f” acima.

h. condições de aquisição de ações:

Os Participantes somente adquirirão os direitos as Ações Restritas na medida em que permanecerem continuamente vinculados como administradores ou empregados da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle, pelo período compreendido entre a data da reunião do Conselho de Administração que tiver aprovado a outorga de tais Ações Restritas ou a data prevista no contrato de outorga e as seguintes datas: (a) 1/3 (um terço) após o 2º aniversário da Data de Outorga; (b) 1/3 (um terço) após o 3º aniversário da Data de Outorga; e (c) 1/3 (um terço) após o 4º aniversário da Data de Outorga.

i. critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício:

O Programa prevê a outorga de ações e não de opções de compra de ações. As ações serão outorgadas em pagamento da remuneração variável a que fizerem jus os participantes eleitos, não havendo, portanto, preço de exercício.

j. critérios para fixação do prazo de exercício:

Não aplicável.

k. forma de liquidação:

Não aplicável.

13.4 - Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e diretoria estatutária

l. restrições à transferência das ações:

Enquanto os direitos às Ações Restritas não forem plenamente adquiridos, nos termos e condições estabelecidas no item “h” acima, o Participante não poderá empenhar, vender, ceder, alienar ou transferir, direta ou indiretamente, as Ações Restritas.

m. critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano:

Qualquer alteração legal significativa no tocante às leis e regulamentação das sociedades por ações, às companhias abertas, na legislação trabalhista e/ou aos efeitos fiscais de um plano de outorga de ações, poderá levar à revisão integral do Programa. O Programa poderá ser extinto a qualquer tempo por decisão da Assembleia Geral da Companhia.

n. efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações:

Em caso de Desligamento do Beneficiário, as Ações Restritas cujos direitos ainda não tenham sido plenamente adquiridos terão a destinação que for definida pelo Conselho de Administração.

13.5 - Participações em ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis, detidas por administradores e conselheiros fiscais - por órgão

Participações detidas por membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Estatutária das ações de emissão da Raia Drogasil S.A. (BM&FBovespa: RADL3) em 31/12/2014:

Acionista	Quantidade de Ações	%
Conselho de Administração*	1.806.810	0,55
Diretoria	249.303	0,08
Conselho Fiscal*	180	0,00

**Inclui a posição acionária de Conselheiros suplentes*

13.6 - Remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

Não houve remuneração baseada em ações nos últimos três exercícios sociais.

Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 23 de abril de 2014 foi aprovado o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações, descrito no item 13.4, que ainda não teve nenhuma Ação Restrita outorgada.

13.7 - Informações sobre as opções em aberto detidas pelo conselho de administração e pela diretoria estatutária

Não haviam opções em aberto do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária ao final do último exercício social.

13.8 - Opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

Não foram exercidas opções ou foram entregues ações relativas à remuneração baseada em ações do Conselho de Administração ou da Diretoria Estatutária nos últimos três exercícios sociais.

13.9 - Informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.6 a

13.8 - Método de precificação do valor das ações e das opções

Não se aplica, pois não houve remuneração baseada em ações nos últimos três exercícios sociais.

13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários

Não possuímos plano de previdência conferido aos membros do Conselho de Administração e aos Diretores Estatutários.

13.11 - Remuneração individual máxima, mínima e média do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal

Valores anuais

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Nº de membros	8,00	7,92	7,00	9,00	9,00	9,00	3,00	3,00	3,00
Valor da maior remuneração(Reais)	1.876.000,00	3.864.000,00	2.485.000,00	432.000,00	432.000,00	432.000,00	94.000,00	72.000,00	72.000,00
Valor da menor remuneração(Reais)	807.000,00	1.066.000,00	1.010.000,00	144.000,00	144.000,00	144.000,00	94.000,00	72.000,00	72.000,00
Valor médio da remuneração(Reais)	1.497.000,00	2.082.000,00	1.446.000,00	176.000,00	177.000,00	172.000,00	94.000,00	72.000,00	72.000,00

Observação

Diretoria Estatutária
Conselho de Administração
Conselho Fiscal

13.12 - Mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria

Não existe plano de previdência em vigor conferido aos membros do Conselho de Administração e aos Diretores Estatutários.

13.13 - Percentual na remuneração total devido por administradores e membros do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores

Não há membros do Conselho de Administração ou da Diretoria que sejam partes relacionadas aos controladores diretos e indiretos.

13.14 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam

Nenhum membro do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal foi remunerado por outra função.

13.15 - Remuneração de administradores e membros do conselho fiscal reconhecida no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor

Nenhum membro do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal teve a remuneração reconhecida no resultado dos controladores do emissor, de sociedades sob controle comum e de controladas.

13.16 - Outras informações relevantes

Não temos nenhuma informação adicional que possa ser considerada relevante.

14.1 - Descrição dos recursos humanos

a. número de colaboradores (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

Em 31 de dezembro de 2014, o nosso quadro era composto por 22.968 colaboradores, distribuídos nas áreas Administrativa, Central de Distribuição e Vendas.

A tabela abaixo apresenta o número de nossos colaboradores para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2014.

Estado	Grupo	dez/14
SP	Administração	879
	Central de Distribuição	1.190
	Vendas	12.102
RJ	Administração	7
	Central de Distribuição	189
	Vendas	1.499
MG	Administração	4
	Central de Distribuição	177
	Vendas	1.417
GO	Administração	4
	Central de Distribuição	270
	Vendas	1.129
PR	Administração	12
	Central de Distribuição	176
	Vendas	954
DF	Administração	3
	Central de Distribuição	-
	Vendas	719
SC	Administração	2
	Central de Distribuição	-
	Vendas	383
ES	Administração	1
	Central de Distribuição	-
	Vendas	359
BA	Administração	1
	Central de Distribuição	-
	Vendas	351
RS	Administração	3
	Central de Distribuição	-
	Vendas	347
MS	Administração	-
	Central de Distribuição	-
	Vendas	271
MT	Administração	-
	Central de Distribuição	-
	Vendas	167
PE	Administração	-
	Central de Distribuição	-
	Vendas	125
PB	Administração	-
	Central de Distribuição	-
	Vendas	75
RN	Administração	-
	Central de Distribuição	-

14.1 - Descrição dos recursos humanos

RN	Vendas	53
AL	Administração	
	Central de Distribuição	
	Vendas	50
SE	Administração	
	Central de Distribuição	
	Vendas	49
TOTAL	Administração	916
	Central de Distribuição	2002
	Vendas	20050

b. número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

Registramos no final de 2014 um total de 165 terceirizados, no estado de São Paulo.

c. índice de rotatividade

O índice de rotatividade dos empregados, encerrado em 31 de dezembro de 2014 foi de 62,2% tendo uma média mensal de rotatividade de 5,2%.

d. exposição da Companhia a passivos e contingências trabalhistas

Atualmente terceirizamos aproximadamente 0,72% de nossa mão-de-obra. Respondemos, solidária ou subsidiariamente, por eventuais débitos trabalhistas relacionados aos terceiros alocados em nossas áreas de apoio e vendas.

A eventual descontinuidade da prestação de serviços por diversas empresas não deverá afetar a qualidade e continuidade de nossos negócios. Caso essa hipótese ocorra, nossos resultados poderão ser impactados adversamente.

14.2 - Alterações relevantes - Recursos humanos

O expressivo aumento no número de nossos colaboradores deve-se à expansão do número de lojas, bem como da ampliação do número de clientes atendidos em nossas lojas.

14.3 - Descrição da política de remuneração dos empregados

a. política de salários e remuneração variável

Buscamos compensar adequadamente a competência e a responsabilidade de nossos profissionais, por meio da adoção de uma política de remuneração voltada ao crescimento dos valores individuais e coletivos. O salário de nossos Profissionais é calculado com base nas Convenções Coletivas de Trabalho, e/ou através de pesquisas de Mercado, e dependendo do cargo, existe o pagamento de Gratificações.

Programa de Participação nos Resultados

Temos ainda o Programa de Participação nos Resultados ("PPR"), firmado junto ao Sinprafarma (Sindicato dos Práticos de Farmácia do Estado de São Paulo), e com Sindicatos das categorias de Práticos e Farmacêuticos das localidades onde possuímos lojas.

Celebramos, ainda, o Programa de Participação nos Resultados ("PPR"), relativos aos anos de 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 e 2014 aplicável a todos os Colaboradores da Empresa.

b. política de benefícios

Nossos Colaboradores são elegíveis ao Programa de Benefícios de acordo com o cargo e de acordo com as convenções coletivas ou por liberalidade da Companhia. Tais benefícios são disponibilizados aos nossos Funcionários a partir do momento de sua admissão, ou de acordo com as regras determinadas para o respectivo Benefício.

Todos os nossos Colaboradores são elegíveis aos seguintes benefícios: assistência médica, seguro de vida, plano odontológico, vale-transporte, vale refeição e convênio farmácia (compra de medicamentos com descontos).

c. características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não administradores.

O nosso programa para Diretores não administradores (CLT), é o Plano de Outorga de Ações Restritas, aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de 23 de abril de 2014, devidamente registrado na CVM e descrito no item 13.4 deste Formulário.

14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos

Não registramos nenhuma ocorrência de greve na Companhia nos últimos anos. Temos um bom relacionamento com nossos Empregados e com os Sindicatos que os representam. Os acordos coletivos de trabalho firmados com os Sindicatos e renegociados anualmente.

Somos representados pelo Sindicato do Comércio Varejista de Produtos Farmacêuticos em cada Estado e nossos Empregados são representados por 153 Sindicatos.

Os Sindicatos aos quais os Colaboradores da Companhia estão vinculados são:

Condutores de Sao Paulo (SP)
Empregados no Comercio de Anapolis (GO)
Empregados no Comercio de Apucarana (PR)
Empregados no Comercio de Aracatuba (SP)
Empregados no Comercio de Ararangua (SC)
Empregados no Comercio de Araraquara (SP)
Empregados no Comercio de Assis (SP)
Empregados no Comercio de Balneario Caboriu (SC)
Empregados no Comercio de Barbacena (MG)
Empregados no Comercio de Barra Mansa (RJ)
Empregados no Comercio de Barretos (SP)
Empregados no Comercio de Bento Goncalves (RS)
Empregados no Comercio de Blumenau (SC)
Empregados no Comercio de Brusque (SC)
Empregados no Comercio de Cabo Frio (RJ)
Empregados no Comercio de Campo Mourao (PR)
Empregados no Comercio de Campos (RJ)
Empregados no Comercio de Canoas (RS)
Empregados no Comercio de Cataguases (MG)
Empregados no Comercio de Catanduva (SP)
Empregados no Comercio de Caxias do Sul (RS)
Empregados no Comercio de Chapeco (SC)
Empregados no Comercio de Cianorte (PR)
Empregados no Comercio de Concordia (SC)
Empregados no Comercio de Conselheiro Lafaiete (MG)
Empregados no Comercio de Cotia e Regiao (SP)
Empregados no Comercio de Criciuma (SC)
Empregados no Comercio de Curitiba (PR)
Empregados no Comercio de Duque de Caxias (RJ)
Empregados no Comercio de Erechim (RS)
Empregados no Comercio de Feira de Santana (BA)
Empregados no Comercio de Fernandopolis (SP)
Empregados no Comercio de Florianopolis (SC)

14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos

Empregados no Comercio de Franca (SP)
Empregados no Comercio de Garca (SP)
Empregados no Comercio de Governador Valadares (MG)
Empregados no Comercio de Guarapuava (PR)
Empregados no Comercio de Itabuna (BA)
Empregados no Comercio de Itajai (SC)
Empregados no Comercio de Itapetininga Tatui e Regiao (SP)
Empregados no Comercio de Ituiutaba e Pontal do Triang Mineiro (MG)
Empregados no Comercio de Itumbiara (GO)
Empregados no Comercio de Ituverava (SP)
Empregados no Comercio de Jaboticabal (SP)
Empregados no Comercio de Jales (SP)
Empregados no Comercio de Jaragua do Sul (SC)
Empregados no Comercio de Jatai (GO)
Empregados no Comercio de Joacaba (SC)
Empregados no Comercio de Joinville e Regiao (SC)
Empregados no Comercio de Lages (SC)
Empregados no Comercio de Lajeado (RS)
Empregados no Comercio de Lauro de Freitas - INATIVO (BA)
Empregados no Comercio de Lins (SP)
Empregados no Comercio de Londrina (PR)
Empregados no Comercio de Manhuacu e Regiao (MG)
Empregados no Comercio de Marilia (SP)
Empregados no Comercio de Maringa (PR)
Empregados no Comercio de Matao (SP)
Empregados no Comercio de Mato Grosso (MT)
Empregados no Comercio de Mogi das Cruzes (SP)
Empregados no Comercio de Niteroi (RJ)
Empregados no Comercio de Nova Friburgo (RJ)
Empregados no Comercio de Nova Iguacu e Nilopolis (RJ)
Empregados no Comercio de Novo Hamburgo (RS)
Empregados no Comercio de Ourinhos (SP)
Empregados no Comercio de Paranagua (PR)
Empregados no Comercio de Paranavai (PR)
Empregados no Comercio de Passo Fundo (RS)
Empregados no Comercio de Pato Branco (PR)
Empregados no Comercio de Petropolis (RJ)
Empregados no Comercio de Ponta Grossa (PR)
Empregados no Comercio de Porto Alegre (RS)
Empregados no Comercio de Resende (RJ)
Empregados no Comercio de Ribeirao Preto (SP)

14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos

Empregados no Comercio de Rio do Sul (SC)
Empregados no Comercio de Rio Verde (GO)
Empregados no Comercio de Santa Cruz do Sul (RS)
Empregados no Comercio de Santa Terezinha (SC)
Empregados no Comercio de Sao Bento do Sul (SC)
Empregados no Comercio de Sao Carlos e Regiao (SP)
Empregados no Comercio de Sao Joao da Boa Vista (SP)
Empregados no Comercio de Sao Joao Del Rei (MG)
Empregados no Comercio de Sao Jose do Rio Pardo (SP)
Empregados no Comercio de Sao Jose e Regiao (SC)
Empregados no Comercio de Sao Leopoldo (RS)
Empregados no Comercio de Sorocaba (SP)
Empregados no Comercio de Teresopolis (RJ)
Empregados no Comercio de Tubarao (SC)
Empregados no Comercio de Tupa (SP)
Empregados no Comercio de Umuarama (PR)
Empregados no Comercio de Videira (SC)
Empregados no Comercio de Vitoria da Conquista (BA)
Empregados no Comercio de Volta Redonda (RJ)
Empregados no Comercio de Votuporanga (SP)
Farmaceuticos da Bahia (BA)
Farmaceuticos de Anapolis (GO)
Farmaceuticos de Brasilia (DF)
Farmaceuticos de Cascavel e Regiao (PR)
Farmaceuticos de Curitiba (PR)
Farmaceuticos de Goias (GO)
Farmaceuticos de Itajai (SC)
Farmaceuticos de Londrina e Regiao (PR)
Farmaceuticos de Maringa (PR)
Farmaceuticos de Mato Grosso (MT)
Farmaceuticos de Minas Gerais (MG)
Farmaceuticos de Paranaivai (PR)
Farmaceuticos de Passo Fundo (RS)
Farmaceuticos de Santa Catarina (SC)
Farmaceuticos de Sao Paulo - ABC (SP)
Farmaceuticos de Sao Paulo - Farmasil (SP)
Farmaceuticos de Sao Paulo (SP)
Farmaceuticos do Espirito Santo (ES)
Farmaceuticos do Estado de Pernambuco (PE)
Farmaceuticos do Mato Grosso do Sul (MS)
Farmaceuticos do Rio Grande do Sul (RS)

14.4 - Descrição das relações entre o emissor e sindicatos

Práticos de Farmac. e dos Empreg. no Com. de Ipatinga (MG)
Práticos de Farmacia Cascavel e Região Oeste (PR)
Práticos de Farmacia de Americana (SP)
Práticos de Farmacia de Bauru e Região (SP)
Práticos de Farmacia de Goiás (GO)
Práticos de Farmacia de Minas Gerais - BH, Contagem e Região (MG)
Práticos de Farmacia de Minas Gerais - Interior (MG)
Práticos de Farmacia de Minas Gerais - Juiz de Fora (MG)
Práticos de Farmacia de Presidente Prudente (SP)
Práticos de Farmacia de Salvador (BA)
Práticos de Farmacia de Santos e Região (SP)
Práticos de Farmacia de São José do Rio Preto (SP)
Práticos de Farmacia de São José dos Campos (SP)
Práticos de Farmacia de São Paulo (SP)
Práticos de Farmacia de Uberlândia (MG)
Práticos de Farmacia do Distrito Federal (DF)
Práticos de Farmacia do Espírito Santo (ES)
Práticos de Farmacia do Rio de Janeiro (RJ)
Sind dos Empregados no Comércio de João Pessoa (PB)
Sind. dos Empregados no Comércio de Recife (PE)
Sind. dos Farmacêuticos do Est. de Sergipe (SE)
Sind. Empreg.Com. Munic.Aracaju, Amparo do S Franc.Aquibada, Areia(SE)
Sind. Ofic. Prat. e Func.de Farm. Drog. do MS (MS)
Sindicato dos Empregados de Caxias do Sul (RS)
Sindicato dos Empregados no Com de Campina Grande (PB)
Sindicato dos Empregados no Com de Jaboatão dos Guararapes (PE)
Sindicato dos Empregados no Comércio da Cidade de Olinda (PE)
Sindicato dos Empregados no Comércio de Jequié (BA)
Sindicato dos Empregados no Comércio de Macaé (RJ)
Sindicato dos Empregados no Comércio do Estado do RN (RN)
Sindicato dos Empregados no Comércio no Estado de Alagoas (AL)
Sindicato dos Farmacêuticos de Niterói e São Gonçalo (RJ)
Sindicato dos Farmacêuticos do Estado da Paraíba (PB)
Sindicato dos Farmacêuticos do Estado de Alagoas (AL)
Sindicato dos Farmacêuticos do Estado do Rio de Janeiro (RJ)
Sindicato dos Farmacêuticos do Estado do Rio Grande do Norte (RN)
Telemarketing da Cidade de São Paulo e Grande São Paulo (SP)
Transporte Rodoviário de Goiás (GO)

15.1 / 15.2 - Posição acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
FIDELITY INVESTMENTS - Empresa gestora de fundos. Vide item 15.7						
	Americana	Não	Não	30/04/2015		
5.296.073	1,602996%		0	0,000000%	5.296.073	1,602996%
GL Participações Ltda.						
05.318.060/0001-70	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
18.668.208	5,650423%		0	0,000000%	18.668.208	5,650423%
REGIMAR COMERCIAL S/A						
48.752.729/0001-40	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
17.708.880	5,360058%		0	0,000000%	17.708.880	5,360058%
Marcello De Zagottis						
270.229.108-20	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
2.862.717	0,866476%		0	0,000000%	2.862.717	0,866476%
Orbix Multimercado Crédito Privado - Fundo de Investimento						
09.327.501/0001-51	BRASILEIRA-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
9.121.613	2,760896%		0	0,000000%	9.121.613	2,760896%
Atena Multimercado Crédito Privado - Fundo de Investimento						
09.327.472/0001-28	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
2.195.940	0,664659%		0	0,000000%	2.195.940	0,664659%
Carlos Pires Oliveira Dias						
578.464.058-53	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
31.097.010	9,412327%		0	0,000000%	31.097.010	9,412327%
Sirius Multimercado Crédito Privado - Fundo de Investimento						
09.327.512/0001-31	BRASILEIRA-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
5.574.316	1,687213%		0	0,000000%	5.574.316	1,687213%

15.1 / 15.2 - Posição acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Alberto Wright Pipponzi						
227.271.318-10	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
804.534	0,243513%		0	0,000000%	804.534	0,243513%
T. ROWE PRICE ASSOCIATES INC. - Empresa gestora de fundos. Vide item 15.7						
		Não	Não	30/04/2015		
16.519.297	5,000000%		0	0,000000%	16.519.297	5,000000%
Bruno Wright Pipponzi						
221.182.778-06	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
804.534	0,243513%		0	0,000000%	804.534	0,243513%
Cristiana Almeida Pipponzi						
285.220.788-58	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
2.854.138	0,863880%		0	0,000000%	2.854.138	0,863880%
Antonio Carlos Pipponzi						
454.326.788-53	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
15.914.584	4,816967%		0	0,000000%	15.914.584	4,816967%
Alexande de Zagottis						
270.158.038-28	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
2.514.424	0,761056%		0	0,000000%	2.514.424	0,761056%
Andre Almeida Pipponzi						
274.953.688-02	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
2.333.781	0,706380%		0	0,000000%	2.333.781	0,706380%
Rodrigo Wright Pipponzi						
221.378.728-03	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
804.534	0,243513%		0	0,000000%	804.534	0,243513%

15.1 / 15.2 - Posição acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Rosalia Pipponzi Raia De Almeida Prado						
154.088.518-69	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
6.837.740	2,069622%	0	0,000000%	6.837.740	2,069622%	
Marta Almeida Pipponzi						
225.035.128-79	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
2.696.033	0,816025%	0	0,000000%	2.696.033	0,816025%	
Eugenio De Zagottis						
186.783.418-90	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
2.968.087	0,898369%	0	0,000000%	2.968.087	0,898369%	
Franco Pipponzi (espólio)						
023.661.508-49	Brasileira-SP	Sim	Sim	30/04/2015		
5.478.562	1,658231%	0	0,000000%	5.478.562	1,658231%	
OUTROS						
176.230.995	53,340939%	0	0,000000%	176.230.995	53,340939%	
AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: 30/04/2015						
1.100.000	0,332944%	0	0,000000%	1.100.000	0,332944%	
TOTAL						
330.386.000	100,000000%	0	0,000000%	330.386.000	100,000000%	

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Atena Multimercado Crédito Privado - Fundo de Investimento			09.327.472/0001-28		
OUTROS					
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000
Pedro Luiz Barreiros Passos					
672.924.618-91	Brasileira-SP	Não	Não		
1	100,000000	0	0,000000	1	100,000000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
TOTAL					
1	100,000000	0	0,000000	1	100,000000

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
GL Participações Ltda.			05.318.060/0001-70		
GRAZIELA LAFER GALVÃO					
012.072.688-28	Brasileira-SP	Não	Não		
39.225.632	99,999998	0	0,000000	39.225.632	99,999998
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
MARIA EUGÊNIA LAFER GALVÃO					
076.308.458-12	Brasileira-SP	Não	Não		
15	0,000001	0	0,000000	15	0,000001
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
OUTROS					
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000
Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho					
040.443.368-57	Brasileira-SP	Não	Não		
15	0,000001	0	0,000000	15	0,000001
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
TOTAL					
39.225.662	100,000000	0	0,000000	39.225.662	100,000000

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista		Composição capital social
Orbix Multimercado Crédito Privado - Fundo de Investimento			09.327.501/0001-51		
Antonio Luiz da Cunha Seabra					
332.927.288-00	Brasileira-SP	Não	Não		
1	100,000000	0	0,000000	1	100,000000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
OUTROS					
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000
TOTAL					
1	100,000000	0	0,000000	1	100,000000

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
REGIMAR COMERCIAL S/A			48.752.729/0001-40		
ANDRE PIRES OLIVEIRA DIAS					
219.411.268-55	Brasileira-SP	Não	Não	31/12/2008	
1	0,000002	0	0,000000	1	0,000002
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
Carlos Pires Oliveira Dias					
578.464.058-53	Brasileira-SP	Não	Não	31/12/2008	
5	0,000008	0	0,000000	5	0,000008
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
MARCELO PIRES OLIVEIRA DIAS					
258.510.388-96	Brasileira-SP	Não	Não	31/12/2008	
1	0,000002	0	0,000000	1	0,000002
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
MARIA REGINA CAMARGO PIRES R. DO VALLE					
269.997.118-95	Brasileira-SP	Não	Não	31/12/2008	
1	0,000002	0	0,000000	1	0,000002
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
REGIMAR COMERCIAL S/A			48.752.729/0001-40		
MARIA T. PIRES OLIVEIRA DIAS GRAZIANO					
269.997.268-17	Brasileira-SP	Não	Não	31/12/2008	
1	0,000002	0	0,000000	1	0,000002
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
OUTROS					
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000
REGINA DE CAMARGO PIRES OLIVEIRA DIAS					
153.204.398-81	Brasileira-SP	Não	Não	31/12/2008	
5	0,000008	0	0,000000	5	0,000008
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
Renato Pires Oliveira Dias					
269.999.988-17	Brasileira-SP	Não	Não	31/12/2008	
1	0,000002	0	0,000000	1	0,000002
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
STICHING ADM. SANTA LUZIA					
09.343.084/0001-30	Holandesa	Não	Sim	31/12/2008	
62.204.710	99,999974	0	0,000000	62.204.710	99,999974
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
REGIMAR COMERCIAL S/A				48.752.729/0001-40	
STICHING ADM. SANTA LUZIA					
09.343.084/0001-30	Holandesa	Não	Sim	31/12/2008	
62.204.710	99,999974	0	0,000000	62.204.710	99,999974
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
TOTAL					
62.204.725	100,000000	0	0,000000	62.204.725	100,000000

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Sirius Multimercado Crédito Privado - Fundo de Investimento			09.327.512/0001-31		
Guilherme Peirao Leal					
383.599.108-63	Brasileira-SP	Não	Não		
1	100,000000	0	0,000000	1	100,000000
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000000			
OUTROS					
0	0,000000	0	0,000000	0	0,000000
TOTAL					
1	100,000000	0	0,000000	1	100,000000

15.1 / 15.2 - Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
STICHING ADM. SANTA LUZIA			09.343.084/0001-30		
OUTROS					
1.000	100,000000	0	0,000000	1.000	100,000000
TOTAL					
1.000	100,000000	0	0,000000	1.000	100,000000

15.3 - Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	09/04/2015
Quantidade acionistas pessoa física (Unidades)	2.748
Quantidade acionistas pessoa jurídica (Unidades)	147
Quantidade investidores institucionais (Unidades)	802

Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantdas em tesouraria

Quantidade ordinárias (Unidades)	198.046.365	59,943934%
Quantidade preferenciais (Unidades)	0	0,000000%
Total	198.046.365	59,943934%

15.4 - Organograma dos acionistas

Nossos acionistas com participação igual ou superior a 5% de ações ordinárias estão identificados nos itens “15.1” e “15.2” acima, razão pela qual não inserimos o organograma neste item.

15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte

Existe um acordo de acionistas arquivados em nossa sede:

a. partes:

ANTONIO CARLOS PIPPONZI; RODRIGO WRIGHT PIPPONZI; BRUNO WRIGHT PIPPONZI; ALBERTO WRIGHT PIPPONZI; ESPÓLIO DE FRANCO PIPPONZI; ANDRE ALMEIDA PIPPONZI; CRISTIANA ALMEIDA PIPPONZI; MARTA ALMEIDA PIPPONZI; ROSALIA PIPPONZI RAIA DE ALMEIDA PRADO; EUGÊNIO DE ZAGOTTIS; ALEXANDRE DE ZAGOTTIS; MARCELLO DE ZAGOTTIS; GIF II FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES; ORBIX MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO - FUNDO DE INVESTIMENTO; SIRIUS MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO - FUNDO DE INVESTIMENTO; ATENAS FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO; CARLOS PIRES OLIVEIRA DIAS; REGIMAR COMERCIAL S.A.; PAULO SERGIO COUTINHO GALVÃO FILHO E GL PARTICIPAÇÕES LTDA., ANTERIORMENTE DENOMINADA TANTRA PARTICIPAÇÕES LTDA.

b. data de celebração:

10 de novembro de 2011 e primeiro aditivo celebrado em 27 de julho de 2012.

c. prazo de vigência

O Acordo entrou em vigor em 10 de novembro de 2011, e permanecerá válido e eficaz até o que ocorrer entre as seguintes opções: (i) data do 10º (décimo) aniversário da Data de Assinatura; ou (ii) data em que Acionistas representando 90% (noventa por cento) das Ações Vinculadas (em manifestação individual, ou seja, desconsiderados os Grupos de Acionistas ou blocos aos quais os Acionistas pertençam), decidirem rescindir este Acordo, por qualquer razão; ou (iii) data em que os Acionistas deixarem de deter ações de emissão da Companhia por qualquer razão que não aquelas descritas na Cláusula III do Acordo Acionistas, ressalvado, em qualquer caso, o disposto na Cláusula 7.1, 7.1.1 e X o Acordo.

Não obstante o disposto acima, o Acordo será extinto exclusivamente com relação ao Gávea na data em que este deixar de deter Ações Vinculadas, ressalvado o disposto nas Cláusulas 7.1, 7.1.1 e X do Acordo. A partir da referida data, todas as referências a “Fundos” no Acordo passarão a se referir unicamente aos Fundos Pragma.

d. descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle

Os Acionistas signatários do Acordo de Acionistas obrigam-se a sempre exercer o direito de voto relativo à totalidade das Ações Vinculadas e das Ações Livres de que sejam ou venham a ser titulares (i) em consonância com os termos do Acordo; e (ii) necessariamente em bloco e em conformidade com as deliberações tomadas em Reunião Prévia; e (iii) de modo a assegurar que somente sejam submetidas a Assembleia Geral de Acionistas da Companhia as matérias cuja competência lhe seja expressamente atribuída por lei ou pelo estatuto social da Companhia. Os Acionistas comprometem-se, por si e seus

15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte

herdeiros e sucessores, a qualquer título, a exercer o direito de voto atribuído às Ações de que são titulares de modo a fazer com que as obrigações assumidas neste Acordo sejam integralmente cumpridas.

O Direito de voto das Ações Vinculadas e das Ações Livres (no caso destas últimas, apenas enquanto forem de titularidade dos Acionistas) não poderá ser de qualquer forma Transferido, direta ou indiretamente, a qualquer terceiro.

e. descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores

Os Acionistas signatários do Acordo de Acionistas comprometem-se a exercer seu direito de voto nas Assembleias Gerais de Acionistas da Companhia, seja para aprovar a eleição de uma chapa ou para alocar os seus votos na hipótese de eleição por voto múltiplo, de forma a eleger o maior número possível de Conselheiros e com o objetivo de assegurar que: (i) Acionistas Fundadores Raia tenham direito de indicar, em conjunto, 2 (dois) membros efetivos e seus respectivos suplentes, sendo que um deles ocupará o cargo de Presidente do Conselho de Administração durante os 5 (cinco) primeiros anos contados da Data de Assinatura; (ii) Fundos Pragma tenham o direito de indicar, em conjunto, 1 (um) membro efetivo e seu suplente; (iii) Carlos e Regimar tenham direito de indicar, em conjunto, 2 (dois) membros efetivos e seus suplentes; e (iv) Tantra tenha direito de indicar 1 (um) membro efetivo e seu suplente. (v) Na hipótese de serem eleitos mais de 09 (nove) Conselheiros, os Acionistas Fundadores Raia tenham direito de indicar, em conjunto, mais 1 (um) membro efetivo e seu respectivo suplente, além daqueles mencionados no item “i” acima, e Carlos e Regimar tenham direito de indicar, em conjunto, mais 1 (um) membro efetivo e seu respectivo suplente, além daqueles mencionados no item “iii” acima. Os Acionistas indicarão por consenso os Conselheiros Independentes que lhes couber indicar. Caso os Acionistas não cheguem a um consenso com relação aos Conselheiros Independentes a serem indicados por eles dentro de 5 (cinco) Dias Úteis após a realização da Reunião Prévia em que tenha surgido o Impasse, os Acionistas deverão exercer o seu direito de voto nas Assembleias Gerais da Companhia para assegurar que sejam eleitos: (i) 1 (um) Conselheiro Independente indicado pelos Acionistas Raia, em conjunto; (ii) 1 (um) Conselheiro Independente indicado pelos Acionistas Drogasil, em conjunto; e (iii) 1 (um) Conselheiro Independente indicado por consenso entre os Acionistas. Persistindo o Impasse com relação à indicação do Conselheiro Independente referido no item (iii) acima, este será indicado pelos demais acionistas da Companhia que não os Acionistas, em Assembleia Geral especialmente convocada para tal fim. Caso os acionistas minoritários da Companhia elejam (a) 1 (um) Conselheiro Independente, os Acionistas Raia, de um lado, e os Acionistas Drogasil, de outro, manterão o direito de indicar, cada grupo, 1 (um) Conselheiro Independente, conforme os itens (i) e (ii) da Cláusula 6.1.3; (b) 2 (dois) Conselheiros Independentes, o terceiro Conselheiro Independente será indicado por consenso entre os Acionistas; ou (c) 3 (três) Conselheiros Independentes, os Acionistas não serão obrigados a indicar nenhum Conselheiro Independente. Os Acionistas terão direito de indicar membros para o conselho de administração de cada uma das Controladas, se houver, observada a proporção prevista nesta Cláusula 6.1.1 do Acordo com relação ao número total de conselheiros que couber à Companhia indicar.

f. descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las

Nos termos da Cláusula 2.1 do Acordo de Acionistas da Raia Drogasil, os Acionistas Raia Drogasil não poderão alienar: (i) de 10 de novembro de 2011 até a data do 1º (primeiro) aniversário da Data de Assinatura (inclusive), a quantidade de Ações de titularidade de cada um dos Acionistas identificada no

15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte

Anexo 2.1(i) do Acordo de Acionistas; (ii) entre a data do 1º (primeiro) aniversário da Data de Assinatura e a data do 3º (terceiro) aniversário da Data de Assinatura (inclusive), a quantidade de Ações de titularidade de cada um dos Acionistas identificada no Anexo 2.1(ii); (iii) entre a data do 3º (terceiro) aniversário da Data de Assinatura e a data do 5º (quinto) aniversário da Data de Assinatura (inclusive), a quantidade de Ações de titularidade de cada um dos Acionistas identificada no Anexo 2.1(iii); e (iv) entre a data do 5º (quinto) aniversário da Data de Assinatura e a data do 10º (décimo) aniversário da Data de Assinatura (inclusive), a quantidade de Ações de titularidade de cada um dos Acionistas identificada no Anexo 2.1(iv) (sendo as Ações vinculadas a este Acordo conforme o cronograma acima, em cada um dos referidos períodos, “Ações Vinculadas”). O número de Ações Vinculadas em cada um dos períodos referidos na Cláusula 2.1 do Acordo será ajustado conforme bonificações, desdobramentos e grupamentos eventualmente sofridos pelas Ações.

Para os fins do Acordo, o termo “Ações Vinculadas” inclui também todos os direitos inerentes às Ações Vinculadas, as ações, bônus de subscrição e quaisquer outros direitos e valores mobiliários conversíveis em ações da Companhia que venham a serem distribuídos aos Acionistas em decorrência das Ações Vinculadas no período em questão, incluindo aqueles decorrentes de operações de fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações, reorganização societária, bonificação, grupamento, desdobramento, distribuição de dividendos e lucros como integralização em capital e capitalização de lucros ou outras reservas.

De modo a assegurar aos Acionistas a formação de um bloco substancial de acionistas para exercer o direito de voto pelo prazo deste Acordo, os Acionistas se comprometem, em caráter irrevogável e irretratável, a não Transferir, direta ou indiretamente, qualquer número de Ações Vinculadas, tal como definidas em 2.1 do Acordo, a qualquer terceiro (“Lock Up”), ressalvado o disposto na Cláusula 3.2 de referido Acordo.

Qualquer transferência de Ações Vinculadas, direta ou indireta, efetuada em desacordo com as disposições ao Acordo será nula e ineficaz em relação à Companhia, aos demais Acionistas e a terceiros e não será registrada nos livros da Companhia. O Acionista que efetuar qualquer Transferência de Ações Vinculadas em desacordo com os termos e condições do Acordo (“Acionista em Violação”) será ainda responsável por indenizar aos demais Acionistas por todo e qualquer eventual prejuízo, custo ou despesa resultante da pretendida Transferência.

Não obstante o disposto acima, cada um dos Acionistas poderá Transferir Ações Vinculadas de sua titularidade: (i) a outro Acionista integrante do mesmo Grupo de Acionistas ao qual pertença o Acionista cedente; (ii) a um descendente, ascendente ou cônjuge do Acionista cedente; ou (iii) a uma Afiliada do Acionista cedente (sendo as Pessoas referidas nos itens (ii) e (iii) da Cláusula 3.2 do Acordo, em conjunto, “Cessionários Permitidos Especiais”).

Sucessão de Acionistas. Em caso de falecimento, divórcio, separação judicial ou extrajudicial, rompimento de união estável, declaração de insolvência, ausência ou incapacidade declarada judicialmente, ou qualquer outra situação (“Evento”) envolvendo qualquer Acionista que seja pessoa física (“Acionista em Situação Especial”), em qualquer hipótese, pretexto ou circunstância, que proporcione, implique ou possa resultar na Transferência da propriedade ou do direito de voto de qualquer parcela de suas Ações Vinculadas (“Ações Vinculadas Especiais”) para terceiro que não seja um Acionista (“Terceiro Sucessor”), as Ações Vinculadas Especiais permanecerão vinculadas a este Acordo conforme o cronograma aplicável ao seu titular original estabelecido na Cláusula 2.1. do Acordo, e o Terceiro Sucessor será considerado um Acionista e integrante do Grupo de Acionistas ao qual pertence (ou pertencia) o Acionista em Situação Especial em questão.

15.5 - Acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte**g. restrição ou vinculação do direito de voto de membros do Conselho de Administração**

Reunião do Conselho de Administração e Voto dos Conselheiros. As Reuniões do Conselho de Administração se instalarão com a presença da maioria de seus membros em exercício, sendo que as deliberações do Conselho de Administração serão tomadas pela maioria dos votos dos conselheiros presentes à Reunião, exceto com relação às matérias especificadas na Cláusula 5.1(a) a (k) do Acordo, os Conselheiros terão ampla liberdade para definição do teor do respectivo voto a ser proferido nas reuniões do Conselho de Administração, devendo exercer tal faculdade de acordo com seu melhor julgamento e no melhor interesse da Companhia.

15.6 - Alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor

Não houveram alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e dos administradores nos últimos três exercícios sociais.

15.7 - Outras informações relevantes

Em 28 de fevereiro de 2014, em atendimento a Instrução CVM nº 358/2002 alterada pela Instrução CVM nº 449/07, a T. Rowe Price Associates Inc. informou que adquiriu participação acionária na Companhia, e passou a deter em conjunto 16.519.297 ações (equivalentes a, aproximadamente, 5,00% do total de ações).

Em 22 de novembro de 2013, em atendimento a Instrução CVM nº 358/2002 alterada pela Instrução CVM nº 449/07, a T. Rowe Price Associates, Inc. informou que alienou participação acionária na Companhia, e passou a deter 15.914.497 ações (equivalentes a, aproximadamente, 4,81% do total de ações).

Em 30 de agosto de 2013, em atendimento a Instrução CVM nº 358/2002 alterada pela Instrução CVM nº 449/07, a Schroder Investment Management Limited informou que alienou participação acionária na Companhia, e passou a deter em conjunto 16.517.124 ações (equivalentes a, aproximadamente, 4,999% do total de ações).

Em 8 de março de 2013, em atendimento a Instrução CVM nº 358/2002 alterada pela Instrução CVM nº 449/07, a Schroder Investment Management Limited informou que adquiriu participação acionária na Companhia, e passou a deter em conjunto 16.660.852 ações (equivalentes a, aproximadamente, 5,04% do total de ações).

Em 10 de novembro de 2012 o GIF II Fundo de Investimento em Participações teve a totalidade de suas ações desvinculadas do Acordo de Acionistas, à ocasião do aniversário de um ano de sua celebração.

Em 26 de setembro de 2012, em atendimento a Instrução CVM nº 358/2002 alterada pela Instrução CVM nº 449/07, a T. Rowe Price Associates Inc. informou que adquiriu participação acionária na Companhia, e passou a deter em conjunto 16.535.824 ações (equivalentes a, aproximadamente, 5,01% do total de ações).

Em 2 de agosto de 2012, em atendimento a Instrução CVM nº 358/2002 alterada pela Instrução CVM nº 449/07, a Pragma Gestão de Patrimônio Ltda., em nome dos fundos Atena Multimercado Crédito Privado Fundo de Investimento, Orbix Multimercado Crédito Privado Fundo de Investimento e Sirius Multimercado Crédito Privado Fundo de Investimento, informou que adquiriu participação acionária na Companhia, e passou a deter em conjunto 16.891.869 ações (equivalentes a, aproximadamente, 5,11% do total de ações). A participação é composta da seguinte forma: Atena Multimercado Crédito Privado Fundo de Investimento: 2.195.940 ações (0,66%); Orbix Multimercado Crédito Privado Fundo de Investimento: 9.121.613 ações (2,76%); Sirius Multimercado Crédito Privado Fundo de Investimento: 5.574.316 ações (1,69%).

Em 19 de dezembro de 2011 foi unificada pelo Banco Custodiante e pela CBLC, a base acionária da Raia S.A. e da Drogasil S.A., ocasião a qual que os acionistas de ambas as Companhias passaram a deter papéis de emissão da Raia Drogasil S.A. (RADL3), extinguindo-se, portanto, a negociação de ações sob os tickers RAIA3 e DROG3.

Em 9 de agosto de 2011, a empresa CREDIT SUISSE SECURITIES (EUROPE) LIMITED, em atendimento a Instrução CVM nº 358/2002 alterada pela Instrução CVM nº 449/07, informou que possuía em 1º de agosto de 2011 um montante de 8.938.422 ações, equivalentes a aproximadamente 4,75% do total das ações e passou a deter em 2 de agosto de 2011, 9.889.518 ações, equivalentes a aproximadamente 5,25% do total de ações ordinárias de emissão da referida Companhia.

15.7 - Outras informações relevantes

Em 29 de julho de 2011, a empresa CAPITAL RESEARCH AND MANAGEMENT COMPANY (CRMC), em atendimento a Instrução CVM nº 358/2002 alterada pela Instrução CVM nº 449/07, informou que reduziu a participação que administra em ações ordinárias ("Ações ON") de emissão da Drogasil S.A., a CRMC administrava, em 21 de outubro de 2009, ações ON da Companhia correspondentes a 5,01% dessa espécie de ação e, em consequência das operações mencionadas, passou a administrar um total de 9.017.300 ações ON, correspondentes a 4,78% dessa espécie de ação.

16.1 - Descrição das regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas

O Estatuto Social da Companhia determina que “a realização de qualquer negócio entre, de um lado, os acionistas ou diretores da Companhia ou partes relacionadas, seus respectivos cônjuges, ascendentes, parentes até o terceiro grau, sociedades controladas, seus controladores ou pessoas sob controle comum, e, de outro, a Companhia ou suas controladas” seja aprovada em reunião do Conselho de Administração da Companhia, por no mínimo a maioria dos membros presentes à reunião regularmente convocada para deliberar sobre o assunto.

16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Enox Publicidade S.A.	22/01/2007	0,00	Não há saldo em 31/12/2013.	Não aplicável.	Expira em 22 de janeiro de 2015, prorrogável automaticamente por períodos iguais e sucessivos de 48 meses.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Sociedade na qual o Sr. José Pires Oliveira Dias, membro suplente do Conselho de Administração e sobrinho do Sr. Carlos Pires Oliveira Dias, detém participação. O Sr. José Pires Oliveira Dias deixou de ser sócio da Enox Publicidade em 2013.						
Objeto contrato	Contrato de locação de espaço para publicidade no segmento de mídia indoor. O montante envolvido nesta transação diz respeito a valores recebidos pela Raia Drogasil S.A., de modo que não há o desembolso de quaisquer valores pela Companhia no âmbito deste contrato.						
Garantia e seguros	Não existe.						
Rescisão ou extinção	A parte que der causa à rescisão contratual por descumprimento contratual obriga-se ao pagamento de multa contratual equivalente a 10% da média dos últimos três valores pagos, responsabilizando-se, ainda, pelo ressarcimento das perdas e danos, inclusive morais, causados por seu inadimplemento, falência ou período de recuperação judicial.						
Natureza e razão para a operação							
Rodrigo Pipponzi	14/02/2008	4.701.800,00	Saldo de R\$ 70,0 mil em 31/12/2014.	Não aplicável.	Prazo indeterminado.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	O Sr. Rodrigo Pipponzi, sócio da Editora Mol, é acionista e filho do Presidente do Conselho de Administração, Sr. Antonio Carlos Pipponzi.						
Objeto contrato	Compra e venda da revista beneficente Sorria. Compramos a revista da Editora Mol e revendemos em nossas lojas pelo mesmo valor. Descontados os impostos incidentes na operação, o produto da venda da revista Sorria é doado integralmente pela Editora Mol ao Grupo de Apoio ao Adolescente e Criança com Câncer (GRAACC) e ao Instituto Ayrton Senna (IAS). E contrato de prestação de serviço de concepção de materiais para veículos de comunicação interna (Revista Bula e Jornal Mural).						
Garantia e seguros	Não existe.						
Rescisão ou extinção	O contrato pode ser extinto por requerimento de uma das partes, com 30 dias de antecedência.						
Natureza e razão para a operação							
Antonio Carlos Pipponzi	21/05/2007	33.400,00	Saldo de R\$ 2,0 mil em 31/12/2014.	Não aplicável.	Até 1 de junho de 2017.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	O Sr. Antonio Carlos Pipponzi é acionista e Presidente do Conselho de Administração.						
Objeto contrato	Contrato de locação de imóvel para abertura de loja localizada na cidade de São Carlos, SP.						

16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Garantia e seguros	Seguro contra risco de incêndio, pelo valor real da construção do imóvel.						
Rescisão ou extinção	Em caso de desapropriação ou descumprimento das obrigações contratuais.						
Natureza e razão para a operação							
Franco Pipponzi (espólio)	21/05/2007	33.400,00	Saldo de R\$ 2,0 mil em 31/12/2014.	Não aplicável.	Até 1 de junho de 2017.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	O Sr. Franco Pipponzi era acionista.						
Objeto contrato	Contrato de locação de imóvel para abertura de loja localizada na cidade de São Carlos, SP.						
Garantia e seguros	Seguro contra risco de incêndio, pelo valor real da construção do imóvel.						
Rescisão ou extinção	Em caso de desapropriação ou descumprimento das obrigações contratuais.						
Natureza e razão para a operação							
Rosalia Pipponzi Raia de Almeida Prado	21/05/2007	33.400,00	Saldo de R\$ 2,0 mil em 31/12/2014.	Não aplicável.	Até 1 de junho de 2017.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	A Sra. Rosalia Pipponzi é membro suplente do Conselho de Administração e acionista.						
Objeto contrato	Contrato de locação de imóvel para abertura de loja localizada na cidade de São Carlos, SP.						
Garantia e seguros	Seguro contra risco de incêndio, pelo valor real da construção do imóvel.						
Rescisão ou extinção	Em caso de desapropriação ou descumprimento das obrigações contratuais.						
Natureza e razão para a operação							
Associação Obra do Berço	28/06/2013	1.260.000,00	Não há saldo em 31/12/2014.	Não aplicável.	Doze meses retroagindo a 1/3/2013, podendo ser prorrogado mediante aditivo.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	A Sra. Vera Helena Mendonça Pires Oliveira Dias é presidente da Obra do Berço e tia do Sr. Renato Pires Oliveira Dias, conselheiro, e da Sra. Maria Regina Camargo Pires Ribeiro do Valle, conselheira suplente.						
Objeto contrato	Parceria para edição, produção, distribuição e venda da revista Bem +, comercializada nas lojas da bandeira Drogasil localizadas no município de São Paulo.						

16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Garantia e seguros	Não existe.						
Rescisão ou extinção	O contrato pode ser extinto por requerimento de uma das partes, com 60 dias de antecedência.						
Natureza e razão para a operação							
Antonio Carlos Pipponzi	04/01/2010	38.400,00	Saldo de R\$ 3,3 mil em 31/12/2014.	Não aplicável.	Até 31 de agosto de 2015, podendo ser renovado.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	O Sr. Antonio Carlos Pipponzi é acionista e Presidente do Conselho de Administração.						
Objeto contrato	Contrato de locação de imóvel para abertura de loja localizada na cidade de Santo André, SP.						
Garantia e seguros	Seguro contra risco de incêndio, pelo valor real da construção do imóvel.						
Rescisão ou extinção	Em caso de desapropriação ou descumprimento das obrigações contratuais.						
Natureza e razão para a operação							
Franco Pipponzi (espólio)	04/01/2010	33.000,00	Saldo de R\$ 3,0 mil em 31/12/2013.	Não aplicável.	Até 31 de agosto de 2015, podendo ser renovado.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	O Sr. Franco Pipponzi era acionista.						
Objeto contrato	Contrato de locação de imóvel para abertura de loja localizada na cidade de Santo André, SP.						
Garantia e seguros	Seguro contra risco de incêndio, pelo valor real da construção do imóvel.						
Rescisão ou extinção	Em caso de desapropriação ou descumprimento das obrigações contratuais.						
Natureza e razão para a operação							
Rosalia Pipponzi Raia de Almeida Prado	04/01/2010	38.400,00	Saldo de R\$ 3,3 mil em 31/12/2014.	Não aplicável.	Até 31 de agosto de 2015, podendo ser renovado.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	A Sra. Rosalia Pipponzi é membro suplente do Conselho de Administração e acionista.						
Objeto contrato	Contrato de locação de imóvel para abertura de loja localizada na cidade de Santo André, SP.						

16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Garantia e seguros	Seguro contra risco de incêndio, pelo valor real da construção do imóvel.						
Rescisão ou extinção	Em caso de desapropriação ou descumprimento das obrigações contratuais.						
Natureza e razão para a operação							
Regimar Comercial S.A. e Regimar Agropecuária Ltda.	22/04/2003	68.300,00	Saldo de R\$ 8,0 mil em 31/12/2014.	Não aplicável.	Prazo indeterminado.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Sociedades detidas pelos filhos do Sr. Carlos Pires Oliveira Dias, membro do Conselho de Administração e acionista, sendo este usufrutuário das respectivas ações.						
Objeto contrato	Contrato de convênio para o fornecimento por nossa Companhia à Regimar S.A. através de produtos comercializados por nós através de nossas lojas, internet e delivery.						
Garantia e seguros	Não existe.						
Rescisão ou extinção	A qualquer momento, por quaisquer das partes, sem a aplicação de qualquer penalidade, mediante aviso prévio por escrito, acompanhado do respectivo comprovante de recebimento, apresentado com antecedência mínima de 60 dias da data de rescisão.						
Natureza e razão para a operação							
Heliomar S.A.	23/12/2003	187.700,00	Saldo de R\$ 18,0 mil em 31/12/2014.	Não aplicável.	Expira em 1 de fevereiro de 2018.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Sociedade controlada pelo Sr. Carlos Pires Oliveira Dias, membro do Conselho de Administração e acionista e por seu irmão, Sr. José Pires Oliveira Dias Neto.						
Objeto contrato	Contrato de locação de imóvel para abertura de loja localizada na Avenida Robert Kennedy, 3.377, lotes 9, 9ª e 10B, quadra 4, na cidade de São Paulo, SP.						
Garantia e seguros	Seguro contra risco de incêndio, pelo valor real da construção do imóvel.						
Rescisão ou extinção	Por desapropriação ou descumprimento contratual. Após 24 meses de vigência o contrato poderá ser rescindido pela Companhia sem quaisquer ônus ou penalidades, desde que com aviso prévio de 30 dias.						
Natureza e razão para a operação							
Escritório Zürcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados	22/12/1994	3.463.000,00	Não existe saldo em 31/12/2014.	Não aplicável.	Prazo indeterminado.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	O Sr. Cláudio Pires Oliveira Dias Didier Fecarrota, sócio do escritório em questão, é sobrinho do Sr. Carlos Pires Oliveira Dias, membro do Conselho de Administração e acionista.						

16.2 - Informações sobre as transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Objeto contrato	Contrato para prestação de serviços advocatícios.						
Garantia e seguros	Não existe.						
Rescisão ou extinção	A qualquer momento a prestação de serviços poderá ser interrompida, mediante aviso prévio dado com antecedência de 30 dias, independentemente de qualquer penalidade ou indenização.						
Natureza e razão para a operação							
Heliomar S.A.	16/05/2003	10.600,00	Saldo de R\$ 1,0 mil em 31/12/2014.	Não aplicável.	Prazo indeterminado.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Sociedade controlada pelo Sr. Carlos Pires Oliveira Dias, membro do Conselho de Administração e acionista, e pelo seu irmão, o Sr. José Pires Oliveira Dias Neto.						
Objeto contrato	Contrato de convênio para o fornecimento por nossa Companhia à Heliomar S.A. de produtos comercializados por nós através de nossas lojas, internet e delivery.						
Garantia e seguros	Não existe.						
Rescisão ou extinção	A qualquer momento, por qualquer das partes, sem a aplicação de qualquer penalidade, mediante aviso prévio por escrito, acompanhado do respectivo comprovante de recebimento, apresentado com antecedência mínima de 30 dias da data de rescisão.						
Natureza e razão para a operação							

16.3 - Identificação das medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses e demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou do pagamento compensatório adequado**a. identificar as medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses**

A Companhia adota práticas de governança estabelecidas no Regulamento do Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A., além de outras práticas recomendadas e/ou exigidas pela legislação aplicável, com o intuito de assegurar que todas as decisões que possam conferir um benefício privado a qualquer parte relacionada sejam realizadas em termos e condições usuais de mercado, e sempre respeitando os interesses da Companhia.

Caso seja identificada, pelos administradores da Companhia, qualquer matéria que possa dar ensejo a qualquer conflito de interesse entre a Companhia e qualquer parte relacionada, estes devem manifestar as razões de tal conflito de interesses, ausentando-se das discussões sobre o tema e abstendo-se de votar.

Adicionalmente, o Estatuto Social da Companhia estabelece que o Conselho de Administração deverá aprovar, pelo voto afirmativo de no mínimo a maioria de seus membros presentes a uma reunião regularmente convocada, “a realização de qualquer negócio entre, de um lado, os acionistas ou diretores da Companhia ou partes relacionadas, seus respectivos cônjuges, ascendentes, parentes até o terceiro grau, sociedades controladas, seus controladores ou pessoas sob controle comum, e, de outro, a Companhia ou suas controladas”.

b. demonstrar o caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado

A Companhia, quando da realização de quaisquer transações com partes relacionadas, observa as condições gerais praticadas pelo mercado à época da celebração do respectivo contrato, tais como preços, prazos e taxas usuais de mercado, e tomando-se como base, ainda, negociações da mesma natureza realizadas anteriormente pela Companhia com terceiros. As transações com partes relacionadas devem ser formalizadas por meio de instrumento escrito, com a devida indicação do objeto da transação, valores envolvidos no negócio, prazos e taxas cobradas, se aplicáveis, bem como dos demais direitos e responsabilidades das partes envolvidas.

Quando, em razão da especificidade do objeto do contrato, não é possível a demonstração do caráter comutativo das condições pactuadas, o pagamento compensatório leva em consideração, em alguns casos, o caráter personalíssimo da obrigação e o valor intelectual e de reputação do prestador de serviços, e, em outros, a comparação, quando aplicável, com operações semelhantes praticadas pelo mercado em geral.

c. outras informações

Não existem outras informações pertinentes.

17.1 - Informações sobre o capital social

Data da autorização ou aprovação	Valor do capital (Reais)	Prazo de integralização	Quantidade de ações ordinárias (Unidades)	Quantidade de ações preferenciais (Unidades)	Quantidade total de ações (Unidades)
Tipo de capital	Capital Emitido				
26/11/2015	1.808.639.254,57		330.386.000	0	330.386.000
Tipo de capital	Capital Subscrito				
26/11/2015	1.808.639.254,57		330.386.000	0	330.386.000
Tipo de capital	Capital Integralizado				
26/11/2015	1.808.639.254,57		330.386.000	0	330.386.000
Tipo de capital	Capital Emitido				
10/11/2011	908.639.254,57		330.386.000	0	330.386.000
Tipo de capital	Capital Subscrito				
10/11/2011	908.639.254,57		330.386.000	0	330.386.000
Tipo de capital	Capital Integralizado				
10/11/2011	908.639.254,57		330.386.000	0	330.386.000

17.2 - Aumentos do capital social

Data de deliberação	Orgão que deliberou o aumento	Data emissão	Valor total emissão (Reais)	Tipo de aumento	Ordinárias (Unidades)	Preferenciais (Unidades)	Total ações (Unidades)	Subscrição / Capital anterior	Preço emissão	Fator cotação
28/06/2007	RCA	28/06/2007	204.695.745,00	Subscrição pública	13.646.383	0	13.646.383	409,39000000	15,00	R\$ por Unidade
Critério para determinação do preço de emissão		Em consonância com art. 170, §1º da Lei nº 6.404/1976								
Forma de integralização		Moeda corrente nacional								
11/07/2007	RCA	11/07/2007	30.704.355,00	Subscrição pública	2.046.957	0	2.046.957	12,06000000	15,00	R\$ por Unidade
Critério para determinação do preço de emissão		Em consonância com art. 170, §1º da Lei nº 6.404/1976								
Forma de integralização		Moeda corrente nacional								
10/11/2011	AGE	10/11/2011	623.239.154,57	Subscrição particular	142.065.980	0	142.065.980	218,37000000	0,00	R\$ por Unidade
Critério para determinação do preço de emissão		Em consonância com art. 170, §1º da Lei nº 6.404/1976								
Forma de integralização		Por incorporação das ações da Raia S.A.								
26/11/2015	AGE	26/11/2015	900.000.000,00	Sem emissão de ações	0	0	0	0,00000000	0,00	R\$ por Unidade
Critério para determinação do preço de emissão										
Forma de integralização										

17.3 - Informações sobre desdobramentos, grupamentos e bonificações de ações

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não houve desdobramento, grupamento ou bonificação nos últimos três exercícios sociais.

17.4 - Informações sobre reduções do capital social

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não houve redução do capital social.

17.5 - Outras informações relevantes

Não temos nenhuma informação adicional que possa ser considerada relevante.

18.1 - Direitos das ações

Espécie de ações ou CDA	Ordinária
Tag along	100,000000
Direito a dividendos	<p>Nos termos do Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido ajustado da Companhia, em conformidade com o artigo 202 da Lei das S.As.</p> <p>Assegurado esse percentual mínimo, a assembleia geral pode deliberar a distribuição de dividendos por conta de reservas de lucros pré-existentes. Ainda, o Conselho de Administração poderá deliberar a distribuição de dividendos a débito da conta de lucro apurado em balanços semestrais ou intermediários. O Conselho de Administração poderá, também, pagar ou creditar juros sobre o capital próprio, ad referendum da assembleia geral ordinária que apreciar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social em que tais juros foram pagos ou creditados.</p>
Direito a voto	Pleno
Conversibilidade	Não
Direito a reembolso de capital	Sim
Descrição das características do reembolso de capital	O valor do reembolso em caso de dissidência de deliberações da Assembleia Geral nos casos previstos na Lei das S.A. será determinado com base no valor patrimonial constante do último balanço aprovado pela Assembleia Geral, observado o disposto no artigo 45, da referida lei.
Restrição a circulação	Não
Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários	Não há condição específica imposta pelo Estatuto Social para alterar os direitos assegurados às ações da Companhia, prevalecendo o disposto na Lei das Sociedades por Ações e no Regulamento do Novo Mercado.
Outras características relevantes	Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

18.2 - Descrição de eventuais regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública

O Estatuto Social da Companhia obriga o adquirente de controle da Companhia, seja por meio de uma única operação, seja por meio de operações sucessivas, à realização de oferta pública de aquisição das ações dos demais acionistas da Companhia na hipótese de alienação do controle acionário da Companhia, observando as condições e os prazos previstos na legislação vigente, no Regulamento do Novo Mercado, e no art. 28 do Estatuto Social, de forma a lhes assegurar tratamento igualitário àquele dado aos acionistas controladores alienantes. Para maiores informações a respeito dos procedimentos relativos à oferta pública de ações a ser realizada na hipótese de alienação de controle, ver item 18.1.

18.3 - Descrição de exceções e cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto

O Estatuto Social da Companhia não estabelece exceções ou cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos.

18.4 - Volume de negociações e maiores e menores cotações dos valores mobiliários negociados**Exercício social 31/12/2014**

Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado (Reais)	Valor maior cotação (Reais)	Valor menor cotação (Reais)	Fator cotação
31/03/2014	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.516.167.601	19,63	13,71	R\$ por Unidade
30/06/2014	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.120.665.820	19,90	18,07	R\$ por Unidade
30/09/2014	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.176.559.474	23,05	18,08	R\$ por Unidade
31/12/2014	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.550.321.974	25,35	20,60	R\$ por Unidade

Exercício social 31/12/2013

Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado (Reais)	Valor maior cotação (Reais)	Valor menor cotação (Reais)	Fator cotação
31/03/2013	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.524.478.708	23,75	21,00	R\$ por Unidade
30/06/2013	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.398.954.386	24,26	20,07	R\$ por Unidade
30/09/2013	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.731.866.999	21,30	16,24	R\$ por Unidade
31/12/2013	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.005.435.513	18,00	14,59	R\$ por Unidade

Exercício social 31/12/2012

Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado (Reais)	Valor maior cotação (Reais)	Valor menor cotação (Reais)	Fator cotação
31/03/2012	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	909.670.848	17,75	13,10	R\$ por Unidade
30/06/2012	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.908.016.966	21,18	17,50	R\$ por Unidade
30/09/2012	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.390.303.242	23,78	19,96	R\$ por Unidade
31/12/2012	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	1.196.550.916	24,25	20,95	R\$ por Unidade

18.5 - Descrição dos outros valores mobiliários emitidos

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não existem outros valores mobiliários emitidos.

18.6 - Mercados brasileiros em que valores mobiliários são admitidos à negociação

As ações da Companhia são admitidas à negociação na BM&FBOVESPA S.A. – Bolsa de Valores Mercadorias e Futuros.

18.7 - Informação sobre classe e espécie de valor mobiliário admitida à negociação em mercados estrangeiros

Não há valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros.

18.8 - Ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor

Em 29 de junho de 2007, a Companhia, em conjunto com seus acionistas, Carlos Pires Oliveira Dias, José Pires Oliveira Dias Neto, Maria Eugênia Lafer Galvão, Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho, Genoveva Cecília Pires Oliveira Dias, Marina Pires Oliveira Dias Foz, Susana Maria Pires Oliveira Dias, Luiz Edmundo Pires de Oliveira Dias realizou uma oferta pública primária e secundária de 22.764.661 ações ordinárias no valor total de R\$ 341.469.915,00.

18.9 - Descrição das ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros

Não foram realizadas ofertas públicas de aquisição pela Companhia

18.10 - Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

19.1 - Informações sobre planos de recompra de ações do emissor

Data delib.	Período recomp.	Reservas e lucros disp. (Reais)	Espécie	Classe	Qtde. prevista (Unidades)	% rel. circ.	Qtde. adquirida aprovadas (Unidades)	PMP	Fator de cotação	% adquirido
Outras caracter.										
24/04/2014	24/04/2014 à 24/04/2015	1.029.417.865,00	Ordinária		1.100.000	0,575727	1.100.000	18,98	R\$ por Unidade	100,000000
<p>O objetivo da Companhia na operação é de adquirir ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria e posterior alienação com vistas a atender ao Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 23 de abril de 2014.</p> <p>Os recursos disponíveis serão oriundos da conta Reserva de Capital – Ágio na Emissão de Ações.</p> <p>A decisão de cancelamento ou alienação das ações mantidas em tesouraria será tomada oportunamente e comunicada ao mercado.</p> <p>As operações de aquisição foram realizadas em bolsa, a preços de mercado, com a intermediação de Itaú Corretora de Valores S/A, localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.400 – 10º andar – Itaim Bibi – SP – CEP 04538-132, CNPJ: 61.194.353/0001-64 e de Morgan Stanley Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S/A, localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.600 – 6º andar – Itaim Bibi – SP – CEP 04538-132, CNPJ: 04.323.351/0001-94.</p>										

19.2 - Movimentação dos valores mobiliários mantidos em tesouraria**Exercício social 31/12/2014****Ações**

Espécie de ação	Classe ação preferencial	Descrição dos valores mobiliários		
Ordinária				
Movimentação		Quantidade (Unidades)	Valor total (Reais)	Preço médio ponderado (Reais)
Saldo inicial		0	0,00	0,00
Aquisição		1.100.000	20.880.993,00	18,98
Alienação		0	0,00	0,00
Cancelamento		0	0,00	0,00
Saldo final		1.100.000	20.880.993,00	18,98

Exercício social 31/12/2013**Ações**

Espécie de ação	Classe ação preferencial	Descrição dos valores mobiliários		
Ordinária				
Movimentação		Quantidade (Unidades)	Valor total (Reais)	Preço médio ponderado (Reais)
Saldo inicial		0	0,00	0,00
Aquisição		0	0,00	0,00
Alienação		0	0,00	0,00
Cancelamento		0	0,00	0,00
Saldo final		0	0,00	0,00

Exercício social 31/12/2012**Ações**

Espécie de ação	Classe ação preferencial	Descrição dos valores mobiliários		
Ordinária				
Movimentação		Quantidade (Unidades)	Valor total (Reais)	Preço médio ponderado (Reais)
Saldo inicial		0	0,00	0,00
Aquisição		0	0,00	0,00
Alienação		0	0,00	0,00
Cancelamento		0	0,00	0,00
Saldo final		0	0,00	0,00

19.3 - Informações sobre valores mobiliários mantidos em tesouraria na data de encerramento do último exercício social

Valor mobiliário		Ações					
Espécie ação	Classe ação	Descrição dos valores mobiliários	Quantidade (Unidades)	Preço médio ponderado de aquisição	Fator de cotação	Data aquisição	Relação ações em circulação (%)
Ordinária			1.100.000	18,98	R\$ por Unidade	24/04/2014	0,557017

19.4 - Outras informações relevantes

Não temos nenhuma informação adicional que possa ser considerada relevante.

20.1 - Informações sobre a política de negociação de valores mobiliários

Data aprovação

09/05/2012

Cargo e/ou função

Diretores
Membros do Conselho de Administração
Membros do Conselho Fiscal
Membros de órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária

Principais características

O objetivo da presente Política de Negociação é esclarecer as regras que deverão ser observadas pelos Diretores, Membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal, caso seja instaurado, e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária, bem como seus cônjuges não separados judicialmente, companheiro ou dependente incluído na declaração anual de imposto de renda, e sociedades por elas controladas, direta ou indiretamente, nos termos do art. 11 da Instrução CVM nº 358/02 ("Pessoas Vinculadas"), e pela Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), visando coibir e punir a utilização de informações privilegiadas sobre ato ou fato relevante relativo à Companhia ("Informações Privilegiadas") em benefício próprio das Pessoas Vinculadas em negociação com valores mobiliários de emissão da Companhia ("Valores Mobiliários") e enunciar as diretrizes que regerão, de modo ordenado e dentro dos limites estabelecidos por lei, a negociação de tais Valores Mobiliários, nos termos da Instrução CVM nº 358/02 e das políticas internas da própria Companhia.

Tais regras também procuram coibir a prática de insider trading (uso indevido em benefício próprio ou de terceiros de Informações Privilegiadas) e tipping (dicas de Informações Privilegiadas para que terceiros delas se beneficiem), preservando a transparência nas negociações de Valores Mobiliários de emissão da Companhia.

As regras desta Política de Negociação definem períodos nos quais as Pessoas Vinculadas deverão abster-se de negociar com Valores Mobiliários de emissão da Companhia, de modo a evitar o questionamento com relação ao uso indevido de Informações Relevantes não divulgadas ao público.

Além das Pessoas Vinculadas, as normas desta Política de Negociação aplicam-se também aos casos em que as negociações por parte das Pessoas Vinculadas se deem de forma indireta para o benefício próprio delas, direta e/ou indiretamente, mediante a utilização, por exemplo, de: (a) sociedade por elas controlada, direta ou indiretamente; (b) terceiros com que for mantido contrato de gestão, fidúcia, administração de carteira de investimentos em ativos financeiros; (c) procuradores ou agentes; e/ou (d) cônjuges dos quais não estejam separados judicialmente, companheiros(as) e quaisquer dependentes incluídos em sua declaração anual de imposto sobre a renda. Entende-se por negociações indiretas aquelas nas quais as Pessoas Vinculadas, apesar de não as conduzirem em seu nome, tenham o controle e o poder decisório sobre a realização da negociação.

Períodos de vedação e descrição dos procedimentos de fiscalização

A Companhia e as Pessoas Vinculadas deverão abster-se de negociar seus Valores Mobiliários de emissão da Companhia em todos os períodos em que o Diretor de Relações com Investidores tenha determinado a proibição de negociação, mediante autorização prévia do Presidente do Conselho de Administração da Companhia. O Diretor de Relações com Investidores não está obrigado a fundamentar a decisão de determinar o período de bloqueio, que será tratado confidencialmente pelos seus destinatários.

As Pessoas Vinculadas não poderão negociar os Valores Mobiliários de emissão da Companhia, independente de determinação do Diretor de Relações com Investidores: (a) no período de 15 (quinze) dias corridos que anteceder a divulgação das informações trimestrais (ITR) e anuais (DFP e IAN), cabendo ao Departamento de Relações com Investidores informar, antecipadamente, às Pessoas Vinculadas as datas previstas para divulgação dessas informações; (b) entre a data da deliberação do órgão competente de aumentar o capital social, distribuir dividendos e pagar juros sobre o capital próprio, e a publicação dos respectivos editais ou anúncios e (c) a partir do momento em que tiverem acesso à informação relativa à intenção da Companhia ou dos acionistas controladores da Companhia de: (i) modificar o capital social da Companhia mediante subscrição de ações; (ii) aprovar um programa de aquisição ou alienação de ações de emissão da Companhia pela própria Companhia; ou (iii) distribuir dividendos ou juros sobre capital próprio, bonificações em ações ou seus derivativos ou desdobramento; e a publicação dos respectivos editais e/ou anúncios ou informativos.

O Diretor de Relações com Investidores é responsável pela aplicação dos termos desta Política de Negociação; quaisquer dúvidas acerca de suas disposições deverão ser esclarecidas juntamente ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia.

20.2 - Outras informações relevantes

POLÍTICA DE NEGOCIAÇÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS DA RAIA DROGASIL S.A.

1 Objetivos e Abrangência

- 1.1 O objetivo da presente Política de Negociação é esclarecer as regras que deverão ser observadas pelos Diretores, Membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal, caso seja instaurado, e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária, bem como seus cônjuges não separados judicialmente, companheiro ou dependente incluído na declaração anual de imposto de renda, e sociedades por elas controladas, direta ou indiretamente, nos termos do art. 11 da Instrução CVM nº 358/02 ("Pessoas Vinculadas"), e pela Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), visando coibir e punir a utilização de informações privilegiadas sobre ato ou fato relevante relativo à Companhia ("Informações Privilegiadas") em benefício próprio das Pessoas Vinculadas em negociação com valores mobiliários de emissão da Companhia ("Valores Mobiliários") e enunciar as diretrizes que regerão, de modo ordenado e dentro dos limites estabelecidos por lei, a negociação de tais Valores Mobiliários, nos termos da Instrução CVM nº 358/02 e das políticas internas da própria Companhia.
- 1.2 Tais regras também procuram coibir a prática de *insider trading* (uso indevido em benefício próprio ou de terceiros de Informações Privilegiadas) e *tipping* (dicas de Informações Privilegiadas para que terceiros delas se beneficiem), preservando a transparência nas negociações de Valores Mobiliários de emissão da Companhia.
- 1.3 As regras desta Política de Negociação definem períodos nos quais as Pessoas Vinculadas deverão abster-se de negociar com Valores Mobiliários de emissão da Companhia, de modo a evitar o questionamento com relação ao uso indevido de Informações Relevantes não divulgadas ao público.
- 1.4 Além das Pessoas Vinculadas, as normas desta Política de Negociação aplicam-se também aos casos em que as negociações por parte das Pessoas Vinculadas se deem de forma indireta para o benefício próprio delas, direta e/ou indiretamente, mediante a utilização, por exemplo, de: (a) sociedade por elas controlada, direta ou indiretamente; (b) terceiros com que for mantido contrato de gestão, fidúcia, administração de carteira de investimentos em ativos financeiros; (c) procuradores ou agentes; e/ou (d) cônjuges dos quais não estejam separados judicialmente, companheiros(as) e quaisquer dependentes incluídos em sua declaração anual de imposto sobre a renda. Entende-se por negociações indiretas aquelas nas quais as Pessoas Vinculadas, apesar de não as conduzirem em seu nome, tenham o controle e o poder decisório sobre a realização da negociação.

2 Adesão a Política de Negociação

- 2.1 É obrigatória a adesão à presente Política de Negociação, mediante assinatura do Termo de Adesão (nos termos do Anexo I), por todas as Pessoas Vinculadas.
- 2.2 Será mantida na Companhia e à disposição da CVM, a relação das pessoas que aderiram à presente Política de Negociação.

3 Vedação à Negociação

- 3.1 Nos termos da Instrução CVM nº 358/02, é vedada a negociação, prestação de aconselhamento ou assistência de investimento, pela própria Companhia ou pelas Pessoas Vinculadas, de Valores Mobiliários de emissão da Companhia, desde a data em que tomem conhecimento de ato ou fato

20.2 - Outras informações relevantes

relevante relativo à Companhia, conforme definido na Instrução CVM nº 358/02 (“Ato ou Fato Relevante”) até a sua divulgação ao mercado. É vedada a negociação com Valores Mobiliários de emissão da Companhia pelas Pessoas Vinculadas nas datas em que a Companhia negociar com ações de sua emissão, com base em qualquer programa de recompra aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia. A Companhia deverá informar previamente as Pessoas Vinculadas acerca de tais datas.

- 3.2 A Companhia e as Pessoas Vinculadas deverão abster-se de negociar seus Valores Mobiliários de emissão da Companhia em todos os períodos em que o Diretor de Relações com Investidores tenha determinado a proibição de negociação, mediante autorização prévia do Presidente do Conselho de Administração da Companhia. O Diretor de Relações com Investidores não está obrigado a fundamentar a decisão de determinar o período de bloqueio, que será tratado confidencialmente pelos seus destinatários.
- 3.3 As Pessoas Vinculadas deverão assegurar que seus contatos comerciais e aqueles com quem mantenham relação comercial, profissional ou de confiança não negociem Valores Mobiliários da Companhia quando tiverem acesso a Informações Privilegiadas. Para tanto, as Pessoas Vinculadas envidarão seus melhores esforços para que todos que acessem Informações Privilegiadas firmem o competente Termo de Adesão à Política de Negociação.
- 3.4 No contexto de uma oferta pública de distribuição de Valores Mobiliários e nos termos do artigo 48 da Instrução CVM nº 400/03, as Pessoas Vinculadas deverão abster-se de negociar, desde a data em que tenham tomado conhecimento de tal oferta pública até a publicação do anúncio de encerramento de distribuição, Valores Mobiliários de emissão da Companhia.
- 3.5 As Pessoas Vinculadas não poderão negociar os Valores Mobiliários de emissão da Companhia, independente de determinação do Diretor de Relações com Investidores: (a) no período de 15 (quinze) dias corridos que anteceder a divulgação das informações trimestrais (ITR) e anuais (DFP e IAN), cabendo ao Departamento de Relações com Investidores informar, antecipadamente, às Pessoas Vinculadas as datas previstas para divulgação dessas informações; (b) entre a data da deliberação do órgão competente de aumentar o capital social, distribuir dividendos e pagar juros sobre o capital próprio, e a publicação dos respectivos editais ou anúncios e (c) a partir do momento em que tiverem acesso à informação relativa à intenção da Companhia ou dos acionistas controladores da Companhia de: (i) modificar o capital social da Companhia mediante subscrição de ações; (ii) aprovar um programa de aquisição ou alienação de ações de emissão da Companhia pela própria Companhia; ou (iii) distribuir dividendos ou juros sobre capital próprio, bonificações em ações ou seus derivativos ou desdobramento; e a publicação dos respectivos editais e/ou anúncios ou informativos.
- 3.6 Os administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos estatutários com funções técnicas ou consultivas da Companhia, bem como de suas controladas e coligadas, poderão adquirir as ações de emissão da Companhia, em conformidade com plano de investimento aprovado pela Companhia no período de 15 (quinze) dias que anteceder a divulgação das informações trimestrais (ITR) e anuais (IAN e DFP) exigidas pela CVM desde que:
 - (I) A Companhia tenha aprovado cronograma definindo datas específicas para divulgação dos formulários ITR e DFP; e
 - (II) O plano de investimento estabeleça: (a) o compromisso irrevogável e irretratável de seus participantes de investir valores previamente estabelecidos, nas datas nele previstas; (b) a impossibilidade de adesão ao plano na pendência de fato relevante não divulgado ao mercado, e durante os 15 (quinze) dias que antecederem a divulgação dos formulários ITR e DFP; (c) a obrigação de prorrogação do compromisso de compra, mesmo após o encerramento do período originalmente previsto de vinculação do participante ao plano, na

20.2 - Outras informações relevantes

pendência de fato relevante não divulgado ao mercado, e durante os 15 (quinze) dias que antecederem a divulgação dos formulários ITR e DFP; e (d) obrigação de seus participantes reverterem à Companhia quaisquer perdas evitadas ou ganhos auferidos em negociações com ações de emissão da Companhia, decorrentes de eventual alteração nas datas de divulgação dos formulários ITR e DFP, apurados por meio de critérios razoáveis definidos no próprio plano.

- 3.7 As Pessoas Vinculadas que se afastarem da Companhia anteriormente à divulgação de Ato ou Fato Relevante originado durante seu período de gestão não poderão negociar Valores Mobiliários da Companhia desde a data em que tenham tomado conhecimento de Ato ou Fato Relevante até o que ocorrer primeiro entre (i) a data de sua divulgação ao mercado pela Companhia e (ii) 6 (seis) meses após o seu afastamento.
- 3.8 Caso tenha sido celebrado qualquer acordo ou contrato visando à transferência do controle acionário respectivo, ou se houver sido outorgada opção ou mandato para o mesmo fim, bem como se existir a intenção de promover incorporação, cisão total ou parcial, fusão, transformação ou reorganização societária, e enquanto a operação não for tornada pública por meio da publicação de fato relevante, o Conselho de Administração da Companhia não poderá deliberar a aquisição ou alienação de ações de própria emissão.
- 3.9 As vedações a negociação de Valores Mobiliários da Companhia deixarão de vigorar tão logo a Companhia divulgue o Ato ou Fato Relevante aplicável ao mercado. No entanto, tais vedações serão mantidas, mesmo após a divulgação do Ato ou Fato Relevante, na hipótese em que eventuais negociações com Valores Mobiliários por Pessoas Vinculadas possam interferir, em prejuízo da Companhia ou de seus acionistas, com o ato ou fato associado ao Ato ou Fato Relevante.
- 3.10 Mesmo após sua divulgação ao mercado, o Ato ou Fato Relevante deve continuar a ser tratado como não tendo sido divulgado até que tenha decorrido período de tempo mínimo para que os participantes do mercado tenham recebido e processado o Ato ou Fato Relevante, bem como se a negociação possa, a juízo da Companhia, interferir nas condições dos negócios com ações da Companhia, de maneira a resultar prejuízo à própria Companhia ou a seus acionistas, devendo tal restrição adicional ser informada pela Diretoria de Relações com Investidores.

4 Autorização para Negociação de Valores Mobiliários

- 4.1 Nos termos da Instrução CVM nº 358/02, as Pessoas Vinculadas poderão negociar Valores Mobiliários de emissão da Companhia, respeitado o disposto no item 3 acima, desde que tais negociações atendam pelo menos a uma dessas características: (i) aquisição de ações que se encontrem em tesouraria, por meio de negociação privada, decorrente do exercício de opção de compra de acordo com plano de outorga de opção de compra de ações aprovado pelos acionistas da Companhia e às eventuais recompras pela Companhia, também por meio de negociações privadas; ou (ii) aplicação de remuneração variável, recebida a título de participação no resultado, na aquisição de Valores Mobiliários.
- 4.2 As Pessoas Vinculadas poderão apresentar à Companhia programas individuais de investimento que deverão seguir as regras previstas nesta Política. Os programas individuais de investimento terão duração mínima de 6 (seis) meses e deverão ser arquivados junto à Diretoria de Relações com Investidores. O programa individual de investimento não poderá ser arquivado nem modificado na pendência de Ato ou Fato Relevante de que tenha conhecimento o interessado.
- 4.3 Os programas individuais acima mencionados somente serão aprovados pela Companhia se o seu teor impedir a utilização de Informação Privilegiada em benefício, direta ou indiretamente,

20.2 - Outras informações relevantes

devendo, portanto, ser elaborados de tal forma que a decisão de compra ou venda não possa ser tomada após o conhecimento da informação, abstendo-se a pessoa titular dos programas individuais de investimento de exercer influência acerca da operação na pendência de Fato Relevante não divulgado.

- 4.4 Os programas individuais de investimento deverão contemplar a natureza das operações programadas, tanto de compra como de venda, assim como as datas, as quantidades e os preços ou um critério pré-determinado para a definição desses elementos, os quais devem ser compatíveis com o disposto nesta Política de Negociação.
- 4.5 As Pessoas Vinculadas devem comunicar às Bolsas de Valores os seus programas individuais de investimento, caso os possuam, assim como as subseqüentes alterações ou inobservância de tais planos.
- 4.6 As vedações mencionadas nesta Política de Negociação não se aplicam às negociações realizadas por fundos de investimento dos quais as Pessoas Vinculadas sejam quotistas, desde que não sejam fundos de investimento exclusivos ou fundos de investimento cujas decisões de negociação do administrador ou gestor da carteira sejam determinadas ou influenciadas pelas Pessoas Vinculadas.

5 Obrigação de Indenizar

- 5.1 As Pessoas Vinculadas responsáveis pelo descumprimento de qualquer disposição desta Política de Negociação obrigam-se a ressarcir a Companhia e/ou outras Pessoas Vinculadas, integralmente e sem limitação, de todos os prejuízos que a Companhia e/ou outras Pessoas Vinculadas venham a incorrer e que sejam decorrentes, direta ou indiretamente, de tal descumprimento, independentemente e sem prejuízo das sanções aplicáveis pela CVM.

6 Responsabilidades de Terceiros

- 6.1 As disposições desta Política de Negociação não elidem a responsabilidade de terceiros não diretamente ligados à Companhia que tenham acesso a Ato ou Fato Relevante.

7 Obrigações de Sigilo

- 7.1 Cumpre às Pessoas Vinculadas e aos empregados da Companhia guardar sigilo das informações relativas a ato ou fato relevante às quais tenham acesso privilegiado em razão do cargo ou posição que ocupam até sua divulgação ao mercado, bem como zelar para que subordinados e terceiros de sua confiança também o façam, respondendo solidariamente com estes na hipótese de descumprimento.

8 Disposições Finais

- 8.1 A presente Política de Negociação vigorará por prazo indeterminado, até que haja deliberação em sentido contrário. As eventuais alterações da Política de Negociação deverão ser enviadas à CVM e à Bolsa de Valores.
- 8.2 A Política de Negociação não poderá ser alterada na pendência de divulgação de Ato ou Fato Relevante.

20.2 - Outras informações relevantes

- 8.3 Qualquer violação ao disposto nesta Política de Negociação estará sujeita aos procedimentos e penalidades previstos em lei, além da responsabilização por perdas e danos causados à Companhia e/ou terceiros.
- 8.4 A divulgação não autorizada de Informação Privilegiada e não divulgada publicamente sobre a Companhia é danosa à Companhia, sendo estritamente proibida.
- 8.5 A Companhia poderá estabelecer períodos de vedação à negociação com Valores Mobiliários da Companhia adicionais aos previstos na Política de Negociação, devendo notificar imediatamente as Pessoas Vinculadas.
- 8.6 A negociação com Valores Mobiliários por Pessoas Vinculadas durante os períodos de restrição à negociação conforme previstos na Política de Negociação poderá ser excepcionalmente autorizada pela Diretoria da Companhia, mediante solicitação apresentada por escrito contendo a justificativa da necessidade da negociação.
- 8.7 Quaisquer violações desta Política de Negociação verificadas pelas Pessoas Vinculadas deverão ser comunicadas imediatamente à Companhia, na pessoa do Diretor de Relações com Investidores.
- 8.8 O Diretor de Relações com Investidores é responsável pela aplicação dos termos desta Política de Negociação; quaisquer dúvidas acerca de suas disposições deverão ser esclarecidas juntamente ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia.

20.2 - Outras informações relevantes**8.9 ANEXO I****MODELO DE TERMO DE ADESÃO À POLÍTICA DE NEGOCIAÇÃO DE VALORES****MOBILIÁRIOS**

Eu, [nome], [qualificação]. [função ou cargo], declaro que tomei conhecimento da integralidade dos termos e condições da Política de Negociação de Valores Mobiliários da Raia Drogasil S.A., elaborada de acordo com a Instrução CVM nº 358/2002 , comprometendo-me a cumprir todos seus termos e condições.

Para clareza, firmo o presente.

[Local e Data]

[Nome]

21.1 - Descrição das normas, regimentos ou procedimentos internos relativos à divulgação de informações

A Política de Divulgação de Ato e Fato Relevante da Raia Drogasil S.A. tem por objetivo garantir a equidade e transparência da informação.

Os Administradores (Conselho de Administração e Diretoria), os Acionistas Controladores, os Conselheiros Fiscais (se aplicável) e os demais integrantes de outros órgãos com funções técnicas e consultivas existentes, além dos funcionários com acesso à informação relevante devem pautar a sua conduta em conformidade com os valores da boa-fé, lealdade e veracidade. Além disso, devem ter a consciência de que a informação transparente, precisa e oportuna constitui o principal instrumento à disposição do investidor, assegurando o tratamento equitativo. Portanto, as pessoas vinculadas deverão guardar sigilo sobre qualquer informação que ainda não tenha sido divulgada aos investidores, às quais tenham acesso privilegiado em razão do cargo ou da posição que ocupam, até a sua divulgação ao mercado. As informações divulgadas acerca da situação patrimonial e financeira da Companhia devem ser corretas, completas e contínuas.

Cabe ao Diretor de Relações com Investidores divulgar nos meios de comunicação estabelecidos pelo Conselho de Administração (jornais utilizados habitualmente para publicações societárias e no endereço da Companhia na internet, www.raiadrogasil.com.br), à CVM e às entidades de mercado nas quais os ativos sejam admitidos à negociação qualquer ato ou fato relevante ocorrido ou relacionado aos negócios, zelando pela disseminação ampla, imediata e simultânea.

21.2 - Descrever a política de divulgação de ato ou fato relevante indicando o canal ou canais de comunicação utilizado(s) para sua disseminação e os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas

A Instrução CVM 358 dispõe sobre a divulgação e uso de informações sobre ato ou fato relevante relativo às companhias abertas, regulando o seguinte: (i) estabelece o conceito de fato relevante, estando incluído nesta definição qualquer decisão de acionista controlador, deliberação de Assembleia Geral ou dos órgãos da administração de companhia aberta, ou qualquer outro ato ou fato de caráter político-administrativo, técnico, negocial ou econômico-financeiro ocorrido ou relacionado aos negócios da companhia, que possa influir de modo ponderável na (a) cotação dos valores mobiliários; (b) decisão de investidores em comprar, vender ou manter tais valores mobiliários; e (c) na decisão dos investidores de exercer quaisquer direitos inerente à condição de titulares de valores mobiliários emitidos pela companhia; (ii) dá exemplos de ato ou fato potencialmente relevante que incluem, entre outros, a assinatura de acordo ou contrato de transferência do controle acionário da companhia, ingresso ou saída de sócio que mantenha com a companhia contrato ou colaboração operacional, financeira, tecnológica ou administrativa, incorporação, fusão ou cisão envolvendo a companhia ou sociedades ligadas; (iii) obriga o diretor de relações com investidores, os acionistas controladores, diretores, membros do Conselho Fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas a comunicar qualquer fato relevante à CVM; (iv) requer a divulgação simultânea de fato relevante em todos os mercados onde a companhia tenha as suas ações listadas para negociação; (v) obriga o adquirente do controle acionário de companhia aberta a divulgar fato relevante, incluindo a sua intenção de cancelar o registro de companhia aberta no prazo de um ano da aquisição; (vi) estabelece regras relativas à divulgação de aquisição ou alienação de participação relevante em companhia aberta; e (vii) restringe o uso de informação privilegiada.

Para atender esta instrução, a empresa possui uma Política de Divulgação de Ato e Fato Relevante que tem por objetivo o estabelecimento de elevados padrões de conduta e transparência, a serem compulsoriamente observados pelos administradores (conselheiros de administração e diretores), pelos acionistas controladores, pelos conselheiros fiscais e os integrantes dos demais órgãos com funções técnicas e consultivas existentes, pelos funcionários com acesso à informação relevante ou que venham a ser criados pelo Estatuto Social da Raia Drogasil S.A., a fim de adequar a política interna aos princípios de transparência e boas práticas de conduta no uso e divulgação de informações relevantes e negociação de valores mobiliários da Companhia, assim como assegurar que as demonstrações e os relatórios financeiros representem, de maneira adequada, completa e precisa, a situação financeira da Raia Drogasil S.A. e os resultados de suas operações e/ou outros dados financeiros, de modo que as exigências das normas vigentes sejam observadas.

21.3 - Administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações

O Diretor de Relações com Investidores deverá divulgar nos jornais utilizados habitualmente pela Raia Drogasil S.A. para publicações societárias e comunicar à CVM e se for o caso, à Bolsa de Valores e entidade de mercado de balcão organizado em que os valores mobiliários de emissão da Raia Drogasil S.A. sejam admitidos à negociação, ato ou fato relevante ocorrido ou relacionado aos seus negócios, bem como zelar por sua ampla e imediata disseminação, simultaneamente em todos os mercados em que os Valores Mobiliários sejam admitidos à negociação.

Todas as informações sobre o ato ou fato relevante serão centralizadas na Diretoria de Relações com Investidores, devendo os Acionistas Controladores, Diretores, Conselheiros Fiscais, Conselheiros de Administração, funcionários com acesso à informação e membros dos demais órgãos com Funções Técnicas ou Consultivas comunicar por escrito ato ou fato relevante de que tenham conhecimento ao Diretor de Relações com Investidores, que promoverá sua divulgação.

Os procedimentos para divulgação de informação sobre negociações de administradores e pessoas ligadas deverão ser realizados pelos diretores, os membros do conselho de administração, do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas, criados por disposição estatutária, ficam obrigados a comunicar ao Diretor de Relações com Investidores, por escrito, e este comunicará à CVM, e à bolsa de valores e entidade do mercado de balcão organizado nas quais os valores mobiliários de sua emissão e de sociedades controladas ou controladoras, que sejam companhias abertas, ou a eles referenciados, de que sejam titulares, bem como as alterações de suas posições.

21.4 - Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

22.1 - Aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor

Não houve a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal do nosso negócio.

22.2 - Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor

Não houve alteração significativa na forma de condução dos nossos negócios.

22.3 - Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais

Não possuímos contratos relevantes com terceiros, não diretamente relacionados com as nossas atividades operacionais.

22.4 - Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.