

## Índice

### Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

### DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |
|--|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022 | 8 |
|--------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021 | 9 |
|--------------------------------|---|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

### DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 14 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 15 |
|--------------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |
|--|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022 | 17 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021 | 18 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |
|----------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 38 |
|--------------------|----|

|   |     |
|---|-----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 110 |
|---|-----|

### Pareceres e Declarações

|  |     |
|--|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 111 |
|--|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 112 |
|---|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 113 |
|---|-----|

|  |     |
|--|-----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 114 |
|--|-----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidades)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>       |                                       |
| Ordinárias                            | 1.651.930.000                         |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>1.651.930.000</b>                  |
| <b>Em Tesouraria</b>                  |                                       |
| Ordinárias                            | 4.182.567                             |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>4.182.567</b>                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total                                 | 15.144.989                            | 14.441.135                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                            | 8.052.422                             | 7.320.330                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa               | 444.641                               | 316.654                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                            | 2.067.604                             | 1.775.282                                |
| 1.01.03.01             | Clientes                                    | 1.812.455                             | 1.487.204                                |
| 1.01.03.01.01          | Cheques a Receber                           | 731                                   | 686                                      |
| 1.01.03.01.02          | Cartões de Crédito e Débito                 | 1.740.751                             | 1.432.250                                |
| 1.01.03.01.03          | PBM - Programa de Benefício de Medicamentos | 51.960                                | 34.483                                   |
| 1.01.03.01.04          | Convênios com Empresas                      | 19.051                                | 20.244                                   |
| 1.01.03.01.05          | Boleto Bancário / Transferência On-Line     | 891                                   | 658                                      |
| 1.01.03.01.06          | (-) Provisão p/Crédito de Liq. Duvidosa     | -929                                  | -1.117                                   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                     | 255.149                               | 288.078                                  |
| 1.01.03.02.01          | Adiantamentos a Funcionários                | 14.469                                | 11.811                                   |
| 1.01.03.02.02          | Devoluções a Fornecedores                   | 5.982                                 | 8.024                                    |
| 1.01.03.02.03          | Acordo Comerciais                           | 185.947                               | 204.585                                  |
| 1.01.03.02.04          | Valores a Receber - Controladas             | 515                                   | 343                                      |
| 1.01.03.02.05          | Outros                                      | 48.236                                | 63.315                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                    | 5.202.577                             | 4.990.021                                |
| 1.01.04.01             | Mercadorias de Revenda                      | 5.227.386                             | 5.007.327                                |
| 1.01.04.02             | Materiais                                   | 14.125                                | 15.308                                   |
| 1.01.04.03             | (-) Provisão p/Perdas com Mercadorias       | -38.934                               | -32.614                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                        | 262.152                               | 190.377                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar              | 262.152                               | 190.377                                  |
| 1.01.06.01.01          | Tributos sobre Lucro a Recuperar            | 131.200                               | 89.750                                   |
| 1.01.06.01.02          | Outros Tributos a Recuperar                 | 130.952                               | 100.627                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                        | 75.448                                | 47.996                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                        | 7.092.567                             | 7.120.805                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo              | 145.994                               | 187.199                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                            | 3.078                                 | 35.469                                   |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                     | 530                                   | 533                                      |
| 1.02.01.04.03          | Valores a Receber - Controladas             | 2.548                                 | 34.936                                   |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                        | 4.914                                 | 5.189                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes               | 138.002                               | 146.541                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                         | 25.195                                | 25.872                                   |
| 1.02.01.10.04          | Tributos a Recuperar                        | 112.807                               | 120.669                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                               | 344.403                               | 322.840                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                   | 344.403                               | 322.840                                  |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                | 344.403                               | 322.840                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                 | 5.309.444                             | 5.320.352                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                     | 1.997.750                             | 1.992.728                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento              | 3.311.694                             | 3.327.624                                |
| 1.02.04                | Intangível                                  | 1.292.726                             | 1.290.414                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                 | 1.292.726                             | 1.290.414                                |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis                                 | 1.292.726                             | 1.290.414                                |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 15.144.989                            | 14.441.135                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 5.589.949                             | 5.652.199                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 413.926                               | 405.782                                  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 93.825                                | 99.188                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 320.101                               | 306.594                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 3.386.089                             | 3.485.328                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 3.386.089                             | 3.485.328                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 169.758                               | 151.785                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 52.988                                | 37.968                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 129                                   | 0  |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Fiscais Federais                      | 52.859                                | 37.968                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 110.115                               | 108.120                                  |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 6.655                                 | 5.697                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 490.277                               | 571.549                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 564                                   | 108.063                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 564                                   | 108.063                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures  | 489.713                               | 463.486                                  |
| 2.01.04.02.01          | Debêntures  | 489.713                               | 463.486                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.007.589                             | 933.231                                  |
| 2.01.05.02             | Outros  | 1.007.589                             | 933.231                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 133.780                               | 76.787                                   |
| 2.01.05.02.04          | Aluguéis  | 81.753                                | 84.055                                   |
| 2.01.05.02.06          | Demais Contas a Pagar                                   | 65.014                                | 74.651                                   |
| 2.01.05.02.07          | Passivo de Arrendamento                                 | 727.042                               | 697.738                                  |
| 2.01.06                | Provisões   | 122.310                               | 104.524                                  |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 44.353                                | 43.560                                   |
| 2.01.06.01.05          | Provisões para Demandas Judiciais                       | 44.353                                | 43.560                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões  | 77.957                                | 60.964                                   |
| 2.01.06.02.06          | Provisões p/Obrigações Diversas                         | 77.957                                | 60.964                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 4.803.660                             | 4.111.263                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.635.599                             | 890.613                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 300.000                               | 300.000                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 300.000                               | 300.000                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures  | 1.335.599                             | 590.613                                  |
| 2.02.01.02.01          | Debêntures  | 1.335.599                             | 590.613                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 3.045.458                             | 3.080.216                                |
| 2.02.02.02             | Outros  | 3.045.458                             | 3.080.216                                |
| 2.02.02.02.03          | Programa de Recuperação Fiscal                          | 65.999                                | 70.746                                   |
| 2.02.02.02.04          | Obrigações com Acionista de Controlada                  | 38.139                                | 37.383                                   |
| 2.02.02.02.05          | Passivo de Arrendamento                                 | 2.941.320                             | 2.972.087                                |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 72.939                                | 87.519                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 72.939                                | 87.519                                   |
| 2.02.04                | Provisões   | 49.664                                | 52.915                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 49.664                                | 52.915                                   |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Demandas Judiciais                       | 49.664                                | 52.915                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 4.751.380                             | 4.677.673                                |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2.03.01                | Capital Social Realizado         | 2.500.000                             | 2.500.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital              | 88.981                                | 89.914                                   |
| 2.03.02.07             | Reservas De Capital              | 88.981                                | 89.914                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros               | 2.072.984                             | 2.072.984                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                    | 215.950                               | 215.950                                  |
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária              | 1.536.438                             | 1.536.438                                |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto     | 22.129                                | 22.129                                   |
| 2.03.04.10             | Reserva de Incentivos Fiscais    | 298.467                               | 298.467                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados      | 74.680                                | 0  |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 14.735                                | 14.775                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 6.164.261   | 5.327.201  |
| 3.01.01                | Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços                  | 6.554.689   | 5.650.450  |
| 3.01.02                | Impostos Incidentes sobre vendas                       | -303.288  | -279.073   |
| 3.01.03                | Abatimentos  | -87.140   | -44.176  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -4.292.458  | -3.708.390   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 1.871.803   | 1.618.811  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.609.012  | -1.303.613   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1.364.292  | -1.135.532   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -259.327  | -184.354   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 13.640  | 18.139   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -5.227  | -2.125   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 6.194   | 259  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 262.791   | 315.198  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -134.477  | -71.328  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 41.395  | 10.586   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -175.872  | -81.914  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 128.314   | 243.870  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 12.326  | -69.574  |
| 3.08.01                | Corrente   | -2.233  | -68.569  |
| 3.08.02                | Diferido   | 14.559  | -1.005   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 140.640   | 174.296  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 140.640   | 174.296  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,08606   | 0,10565  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,08513   | 0,10481  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|----------------------------|---------------------------------|---|--|
| 4.01                       | Lucro Líquido do Período        | 140.640   | 174.296  |
| 4.03                       | Resultado Abrangente do Período | 140.640   | 174.296  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais  | -166.528  | 164.872  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações   | 609.333   | 642.284  |
| 6.01.01.01             | Lucro Antes do IR e CSLL   | 128.314   | 243.870  |
| 6.01.01.02             | Depreciações e Amortizações  | 360.685   | 308.894  |
| 6.01.01.03             | Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquido                            | -994  | -1.208   |
| 6.01.01.04             | Juros sobre Opções de Compra de Ações Adicionais                             | 755   | 676  |
| 6.01.01.05             | Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível                | 5.689   | 8.035  |
| 6.01.01.06             | Provisão (reversão) para Demandas Judiciais                                  | 8.353   | 19.396   |
| 6.01.01.07             | Provisão (reversão) para Perdas no Estoque                                   | 6.320   | 2.501  |
| 6.01.01.08             | Provisão (reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa | 666   | 639  |
| 6.01.01.09             | Provisão (reversão) para Encerramento de Lojas                               | -4.553  | -8.853   |
| 6.01.01.10             | Despesas de juros  | 49.429  | 12.712   |
| 6.01.01.11             | Amortização de custos de transação de Debêntures                             | 1.080   | 1.261  |
| 6.01.01.12             | Resultado de Equivalência Patrimonial  | -6.194  | -259   |
| 6.01.01.13             | Despesas de juros - Arrendamento   | 60.360  | 56.493   |
| 6.01.01.16             | Descontos sobre locação de imóveis   | -577  | -1.873   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos  | -634.326  | -330.405   |
| 6.01.02.01             | Clientes e Outras Contas a Receber   | -326.561  | -158.738   |
| 6.01.02.02             | Estoques   | -218.876  | -277.552   |
| 6.01.02.03             | Outros Ativos Circulantes  | 5.962   | 12.605   |
| 6.01.02.04             | Ativos no Realizável a Longo Prazo   | 956   | 8.463  |
| 6.01.02.05             | Fornecedores   | -88.462   | 56.179   |
| 6.01.02.06             | Salários e Encargos Sociais  | 8.144   | 9.861  |
| 6.01.02.07             | Impostos, Taxas e Contribuições  | -60.520   | 8.488  |
| 6.01.02.08             | Outras Obrigações  | 47.333  | -3.757   |
| 6.01.02.09             | Aluguéis a Pagar   | -2.302  | 14.046   |
| 6.01.03                | Outros   | -141.535  | -147.007   |
| 6.01.03.01             | Juros Pagos  | -29.891   | -20.298  |
| 6.01.03.02             | I.R. e Contribuição Social pagos   | -40.282   | -61.743  |
| 6.01.03.03             | Juros Pagos - Arrendamento   | -60.360   | -56.493  |
| 6.01.03.04             | Demandas Judiciais - pagos   | -11.002   | -8.473   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                     | -167.449  | -147.573   |
| 6.02.01                | Investimentos em Coligadas e Controladas                                     | -15.430   | -14.508  |
| 6.02.03                | Aquisição de Imobilizado e Intangível  | -184.878  | -133.531   |
| 6.02.04                | Recebimentos por Vendas de Imobilizado                                       | 0   | 466  |
| 6.02.05                | Empréstimos Concedidos a Controladas   | 32.859  | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                    | 461.964   | -164.811   |
| 6.03.01                | Empréstimos e Financiamentos Tomados   | 743.175   | 299.056  |
| 6.03.02                | Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos                                   | -100.079  | -314.485   |
| 6.03.04                | Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos                               | -99   | -40  |
| 6.03.05                | Pagamentos de Arrendamento   | -181.033  | -149.342   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                    | 127.987   | -147.512   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes  | 316.654   | 855.257  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes  | 444.641   | 707.745  |



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                             | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                       | 2.500.000                           | 89.914  | 2.072.983                | 0                                     | 14.777                               | 4.677.674                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                             | 2.500.000                           | 89.914  | 2.072.983                | 0                                     | 14.777                               | 4.677.674                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                   | 0                                   | -935  | 0                        | -66.000                               | 0                                    | -66.935                   |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                           | 0                                   | 0   | 0                        | -66.000                               | 0                                    | -66.000                   |
| 5.04.10                | Plano de Ações Restritas - Apropriação                | 0                                   | -951  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -951                      |
| 5.04.11                | Plano de Ações Restritas - Entrega                    | 0                                   | -9.943  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -9.943                    |
| 5.04.12                | Ágio na Alienação de Ações                            | 0                                   | -5.525  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -5.525                    |
| 5.04.13                | Ações em Tesouraria Entregues - RD                    | 0                                   | 15.468  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 15.468                    |
| 5.04.14                | Ações restritas - 4Bio                                | 0                                   | -45   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -45                       |
| 5.04.15                | Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio                  | 0                                   | 61  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 61                        |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                            | 0                                   | 0   | 0                        | 140.640                               | 0                                    | 140.640                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                              | 0                                   | 0   | 0                        | 140.640                               | 0                                    | 140.640                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido               | 0                                   | 0   | 0                        | 40                                    | -40                                  | 0                         |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação                     | 0                                   | 0   | 0                        | 60                                    | -60                                  | 0                         |
| 5.06.03                | Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação | 0                                   | 0   | 0                        | -20                                   | 20                                   | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais   | 2.500.000                           | 88.979  | 2.072.983                | 74.680                                | 14.737                               | 4.751.379                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                             | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                       | 2.500.000                           | 148.029   | 1.733.650                | 0                                     | -18.553                              | 4.363.126                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                             | 2.500.000                           | 148.029   | 1.733.650                | 0                                     | -18.553                              | 4.363.126                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                   | 0                                   | -1.205  | -69.478                  | -44.000                               | 0                                    | -114.683                  |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                           | 0                                   | 0   | 0                        | -44.000                               | 0                                    | -44.000                   |
| 5.04.08                | JSCP de 2020 aprovado na AGO de 09 de Março de 2021   | 0                                   | 0   | -69.478                  | 0                                     | 0                                    | -69.478                   |
| 5.04.10                | Plano de Ações Restritas - Apropriação                | 0                                   | -1.231  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -1.231                    |
| 5.04.11                | Plano de Ações Restritas - Entrega                    | 0                                   | -5.824  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -5.824                    |
| 5.04.12                | Ágio na Alienação de Ações                            | 0                                   | -1.620  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -1.620                    |
| 5.04.13                | Ações em Tesouraria Entregues - RD                    | 0                                   | 7.444   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 7.444                     |
| 5.04.14                | Ações restritas - 4Bio                                | 0                                   | -47   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -47                       |
| 5.04.15                | Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio                  | 0                                   | 73  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 73                        |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                            | 0                                   | 0   | 0                        | 174.295                               | 0                                    | 174.295                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                              | 0                                   | 0   | 0                        | 174.295                               | 0                                    | 174.295                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido               | 0                                   | 0   | 0                        | 42                                    | -42                                  | 0                         |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação                     | 0                                   | 0   | 0                        | 62                                    | -62                                  | 0                         |
| 5.06.03                | Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação | 0                                   | 0   | 0                        | -20                                   | 20                                   | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais   | 2.500.000                           | 146.824   | 1.664.172                | 130.337                               | -18.595                              | 4.422.738                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 6.467.057   | 5.610.462  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 6.465.705   | 5.606.276  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 4.445   | 4.263  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -3.093  | -77  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -4.342.584  | -3.737.109   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -3.901.200  | -3.385.251   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -441.384  | -351.858   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 2.124.473   | 1.873.353  |
| 7.04                   | Retenções  | -350.059  | -300.648   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -350.059  | -300.648   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.774.414   | 1.572.705  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 53.696  | 12.616   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 6.192   | 259  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 43.438  | 10.970   |
| 7.06.03                | Outros   | 4.066   | 1.387  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.828.110   | 1.585.321  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.828.110   | 1.585.321  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 664.878   | 528.745  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 524.703   | 411.605  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 95.130  | 80.837   |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 45.045  | 36.303   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 797.938   | 766.346  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 153.390   | 213.016  |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 634.357   | 542.938  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 10.191  | 10.392   |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 224.654   | 115.934  |
| 7.08.03.01             | Juros  | 175.754   | 81.662   |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 48.900  | 34.272   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 140.640   | 174.296  |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 66.000  | 44.000   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 74.640  | 130.296  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total                                      | 15.536.792                            | 14.775.506                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 8.484.056                             | 7.718.924                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 466.154                               | 356.118                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 2.349.784                             | 2.000.871                                |
| 1.01.03.01             | Clientes   | 2.089.164                             | 1.710.057                                |
| 1.01.03.01.01          | Cheques a Receber                                | 257.417                               | 208.372                                  |
| 1.01.03.01.02          | Cartões de Crédito e Débito                      | 1.763.725                             | 1.450.666                                |
| 1.01.03.01.03          | PBM - Programa de Benefício de Medicamentos      | 52.371                                | 34.823                                   |
| 1.01.03.01.04          | Convênios com Empresas                           | 19.051                                | 20.244                                   |
| 1.01.03.01.05          | Boleto Bancário / Transferência On-Line          | 3.402                                 | 997                                      |
| 1.01.03.01.06          | (-) Provisão p/Crédito de Liq. Duvidosa          | -6.802                                | -5.045                                   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                          | 260.620                               | 290.814                                  |
| 1.01.03.02.01          | Adiantamentos a Funcionários                     | 14.549                                | 12.067                                   |
| 1.01.03.02.02          | Devoluções a Fornecedores                        | 5.982                                 | 8.024                                    |
| 1.01.03.02.03          | Acordo Comerciais                                | 191.570                               | 207.109                                  |
| 1.01.03.02.04          | Outros   | 48.519                                | 63.614                                   |
| 1.01.04                | Estoques   | 5.324.337                             | 5.117.799                                |
| 1.01.04.01             | Mercadorias de Revenda                           | 5.349.146                             | 5.135.105                                |
| 1.01.04.02             | Materiais  | 14.125                                | 15.308                                   |
| 1.01.04.03             | (-) Provisão p/Perdas com Mercadorias            | -38.934                               | -32.614                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 267.382                               | 195.777                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 267.382                               | 195.777                                  |
| 1.01.06.01.01          | Tributos sobre Lucro a Recuperar                 | 133.524                               | 91.981                                   |
| 1.01.06.01.02          | Outros Tributos a Recuperar                      | 133.858                               | 103.796                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 76.399                                | 48.359                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 7.052.736                             | 7.056.582                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 243.413                               | 239.914                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                 | 34.588                                | 22.798                                   |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                          | 8.993                                 | 571                                      |
| 1.02.01.04.03          | Valores a Receber - Controladas e Coligadas      | 25.595                                | 22.227                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 47.055                                | 49.047                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 47.055                                | 49.047                                   |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                             | 4.914                                 | 5.189                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 156.856                               | 162.880                                  |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                              | 29.083                                | 29.951                                   |
| 1.02.01.10.04          | Tributos a Recuperar                             | 127.773                               | 132.929                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 1.058                                 | 830                                      |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 1.058                                 | 830                                      |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 5.319.503                             | 5.329.587                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 2.004.208                             | 1.999.020                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                   | 3.315.295                             | 3.330.567                                |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 1.488.762                             | 1.486.251                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 1.488.762                             | 1.486.251                                |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis                                      | 1.488.762                             | 1.486.251                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 15.536.792                            | 14.775.506                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 5.886.656                             | 5.896.193                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 431.110                               | 420.356                                  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 96.101                                | 101.197                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 335.009                               | 319.159                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 3.600.986                             | 3.656.607                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 3.600.986                             | 3.656.607                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 176.333                               | 154.773                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 57.259                                | 39.305                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 2.925                                 | 362                                      |
| 2.01.03.01.02          | Outras Obrigações Fiscais Federais                      | 54.334                                | 38.943                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 112.197                               | 109.709                                  |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 6.877                                 | 5.759                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 533.454                               | 613.831                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 43.741                                | 150.345                                  |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 43.741                                | 150.345                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures  | 489.713                               | 463.486                                  |
| 2.01.04.02.01          | Debêntures  | 489.713                               | 463.486                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.017.384                             | 942.073                                  |
| 2.01.05.02             | Outros  | 1.017.384                             | 942.073                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 133.780                               | 76.787                                   |
| 2.01.05.02.04          | Aluguéis  | 81.753                                | 84.060                                   |
| 2.01.05.02.05          | Demais Contas a Pagar                                   | 73.112                                | 82.056                                   |
| 2.01.05.02.06          | Passivo de Arrendamento                                 | 728.739                               | 699.170                                  |
| 2.01.06                | Provisões   | 127.389                               | 108.553                                  |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 44.353                                | 43.560                                   |
| 2.01.06.01.05          | Provisões para Demandas Judiciais                       | 44.353                                | 43.560                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões  | 83.036                                | 64.993                                   |
| 2.01.06.02.06          | Provisões p/Obrigações Diversas                         | 83.036                                | 64.993                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 4.855.212                             | 4.160.511                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.635.615                             | 891.391                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 300.016                               | 300.778                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 300.016                               | 300.778                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures  | 1.335.599                             | 590.613                                  |
| 2.02.01.02.01          | Debêntures  | 1.335.599                             | 590.613                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 3.094.925                             | 3.126.569                                |
| 2.02.02.02             | Outros  | 3.094.925                             | 3.126.569                                |
| 2.02.02.02.03          | Programa de Recuperação Fiscal                          | 112.869                               | 114.898                                  |
| 2.02.02.02.04          | Obrigações com Acionista de Controlada                  | 38.699                                | 37.943                                   |
| 2.02.02.02.05          | Passivo de Arrendamento                                 | 2.943.357                             | 2.973.728                                |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 74.383                                | 89.011                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 74.383                                | 89.011                                   |
| 2.02.04                | Provisões   | 50.289                                | 53.540                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 49.857                                | 53.108                                   |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para Demandas Judiciais                       | 49.857                                | 53.108                                   |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões  | 432                                   | 432                                      |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.02.04.02.04          | Provisões para Perdas nos Investimentos       | 432                                   | 432                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                | 4.794.924                             | 4.718.802                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                      | 2.500.000                             | 2.500.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                           | 88.981                                | 89.914                                   |
| 2.03.02.07             | Reservas de Capital                           | 88.981                                | 89.914                                   |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                            | 2.072.984                             | 2.072.984                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                 | 215.950                               | 215.950                                  |
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária                           | 1.536.438                             | 1.536.438                                |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                  | 22.129                                | 22.129                                   |
| 2.03.04.10             | Reserva de Incentivos Fiscais                 | 298.467                               | 298.467                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 74.680                                | 0  |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial              | 14.735                                | 14.775                                   |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores | 43.544                                | 41.129                                   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 6.562.510   | 5.620.051  |
| 3.01.01                | Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços                  | 6.972.496   | 5.979.507  |
| 3.01.02                | Impostos Incidentes sobre Vendas                       | -311.888  | -309.711   |
| 3.01.03                | Abatimentos  | -98.098   | -49.745  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -4.634.073  | -3.978.199   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 1.928.437   | 1.641.852  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.652.642  | -1.323.758   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1.388.041  | -1.148.299   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -277.239  | -190.493   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 13.641  | 18.139   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -1.033  | -1.590   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 30  | -1.515   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 275.795   | 318.094  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -135.361  | -72.535  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 46.762  | 10.712   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -182.123  | -83.247  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 140.434   | 245.559  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 3.475   | -69.330  |
| 3.08.01                | Corrente   | -9.140  | -71.183  |
| 3.08.02                | Diferido   | 12.615  | 1.853  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 143.909   | 176.229  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 143.909   | 176.229  |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 140.640   | 174.296  |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 3.269   | 1.933  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,08537   | 0,10565  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,08445   | 0,10481  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 143.909   | 176.229  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 143.909   | 176.229  |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 140.640   | 174.296  |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 3.269   | 1.933  |



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais  | -158.205  | 166.997  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações   | 635.171   | 691.541  |
| 6.01.01.01             | Lucro Antes do I.R. e C.S.L.L.   | 140.434   | 245.559  |
| 6.01.01.02             | Depreciações e Amortizações  | 363.189   | 309.972  |
| 6.01.01.03             | Plano de Remuneração com Ações Restritas, Líquida                            | -933  | -1.247   |
| 6.01.01.04             | Juros Sobre Opções de Compra Adicionais                                      | 755   | 676  |
| 6.01.01.05             | Resultado na Venda ou Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível                | 6.621   | 8.035  |
| 6.01.01.06             | Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais                                  | 8.353   | 62.843   |
| 6.01.01.07             | Provisão (Reversão) para Perda no Estoque                                    | 6.320   | 2.501  |
| 6.01.01.08             | Provisão (Reversão) de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa | 2.858   | 770  |
| 6.01.01.09             | Provisão (Reversão) para Encerramento de Lojas                               | -4.553  | -8.853   |
| 6.01.01.10             | Despesas de Juros  | 51.240  | 13.832   |
| 6.01.01.11             | Amortização de custos de transação de Debêntures                             | 1.080   | 1.261  |
| 6.01.01.12             | Resultado de Equivalência Patrimonial  | -30   | 1.515  |
| 6.01.01.13             | Despesas de Juros - Arrendamento   | 60.414  | 56.550   |
| 6.01.01.16             | Descontos sobre locação de imóveis   | -577  | -1.873   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos  | -651.787  | -377.480   |
| 6.01.02.01             | Clientes e Outras Contas a Receber   | -381.965  | -177.632   |
| 6.01.02.02             | Estoques   | -212.858  | -291.485   |
| 6.01.02.03             | Outros Ativos Circulantes  | 2.345   | -26.406  |
| 6.01.02.04             | Ativos no Realizável a Longo Prazo   | -7.476  | 7.691  |
| 6.01.02.05             | Fornecedores   | -44.844   | 83.581   |
| 6.01.02.06             | Salários e Encargos Sociais  | 10.754  | 10.256   |
| 6.01.02.07             | Impostos, Taxas e Contribuições  | -59.554   | 4.881  |
| 6.01.02.08             | Outras Obrigações  | 44.118  | -2.412   |
| 6.01.02.09             | Alugueis a Pagar   | -2.307  | 14.046   |
| 6.01.03                | Outros   | -141.589  | -147.064   |
| 6.01.03.01             | Juros Pagos  | -29.891   | -20.298  |
| 6.01.03.02             | I.R. e Contribuição Social   | -40.282   | -61.743  |
| 6.01.03.03             | Juros Pagos - Arrendamento   | -60.414   | -56.550  |
| 6.01.03.04             | Demandas Judiciais - pagos   | -11.002   | -8.473   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                     | -192.238  | -147.671   |
| 6.02.01                | Investimento em Coligadas e Controladas                                      | 0   | -14.274  |
| 6.02.03                | Aquisições de Imobilizado e Intangível                                       | -188.238  | -133.863   |
| 6.02.04                | Recebimento por Venda de Imobilizado   | 0   | 466  |
| 6.02.05                | Empréstimos Concedidos a Controladas   | -4.000  | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                    | 460.479   | -165.249   |
| 6.03.01                | Empréstimos e Financiamentos Tomados   | 743.252   | 299.056  |
| 6.03.02                | Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos                                   | -101.202  | -314.487   |
| 6.03.04                | Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos                               | -99   | -40  |
| 6.03.05                | Pagamentos de Arrendamentos  | -181.472  | -149.778   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                    | 110.036   | -145.923   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes  | 356.118   | 880.357  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes  | 466.154   | 734.434  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                    | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                       | 2.500.000                    | 89.914   | 2.072.983         | 0                              | 14.777                        | 4.677.674          | 41.129                             | 4.718.803                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                             | 2.500.000                    | 89.914   | 2.072.983         | 0                              | 14.777                        | 4.677.674          | 41.129                             | 4.718.803                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                   | 0                            | -935   | 0                 | -66.000                        | 0                             | -66.935            | 0                                  | -66.935                        |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                           | 0                            | 0  | 0                 | -66.000                        | 0                             | -66.000            | 0                                  | -66.000                        |
| 5.04.10         | Plano de Ações Restritas - Apropriação                | 0                            | -951   | 0                 | 0                              | 0                             | -951               | 0                                  | -951                           |
| 5.04.11         | Plano de Ações Restritas - Entrega                    | 0                            | -9.943   | 0                 | 0                              | 0                             | -9.943             | 0                                  | -9.943                         |
| 5.04.12         | Ágio na Alienação de Ações                            | 0                            | -5.525   | 0                 | 0                              | 0                             | -5.525             | 0                                  | -5.525                         |
| 5.04.13         | Ações em Tesouraria Entregues - RD                    | 0                            | 15.468   | 0                 | 0                              | 0                             | 15.468             | 0                                  | 15.468                         |
| 5.04.14         | Ações restritas - 4Bio                                | 0                            | -45  | 0                 | 0                              | 0                             | -45                | 0                                  | -45                            |
| 5.04.15         | Ações em Tesouraria Entregues - 4Bio                  | 0                            | 61   | 0                 | 0                              | 0                             | 61                 | 0                                  | 61                             |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                            | 0                            | 0  | 0                 | 140.640                        | 0                             | 140.640            | 2.418                              | 143.058                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                              | 0                            | 0  | 0                 | 140.640                        | 0                             | 140.640            | 3.269                              | 143.909                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                         | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -851                               | -851                           |
| 5.05.02.06      | Outras Mutações                                       | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -851                               | -851                           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido               | 0                            | 0  | 0                 | 40                             | -40                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação                     | 0                            | 0  | 0                 | 60                             | -60                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.03         | Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação | 0                            | 0  | 0                 | -20                            | 20                            | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais   | 2.500.000                    | 88.979   | 2.072.983         | 74.680                         | 14.737                        | 4.751.379          | 43.547                             | 4.794.926                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                    | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                       | 2.500.000                    | 148.029  | 1.733.650         | 0                              | -18.553                       | 4.363.126          | 62.495                             | 4.425.621                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                             | 2.500.000                    | 148.029  | 1.733.650         | 0                              | -18.553                       | 4.363.126          | 62.495                             | 4.425.621                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                   | 0                            | -1.205   | -69.478           | -44.000                        | 0                             | -114.683           | 0                                  | -114.683                       |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                           | 0                            | 0  | 0                 | -44.000                        | 0                             | -44.000            | 0                                  | -44.000                        |
| 5.04.08         | JSCP de 2020 aprovado na AGO de março de 2021         | 0                            | 0  | -69.478           | 0                              | 0                             | -69.478            | 0                                  | -69.478                        |
| 5.04.10         | Plano de Ações Restritas - Apropriação                | 0                            | -1.231   | 0                 | 0                              | 0                             | -1.231             | 0                                  | -1.231                         |
| 5.04.11         | Plano de Ações Restritas - Entrega                    | 0                            | -5.824   | 0                 | 0                              | 0                             | -5.824             | 0                                  | -5.824                         |
| 5.04.12         | Ágio na Alienação de Ações                            | 0                            | -1.620   | 0                 | 0                              | 0                             | -1.620             | 0                                  | -1.620                         |
| 5.04.13         | Ações em Tesouraria Entregues - RD                    | 0                            | 7.444  | 0                 | 0                              | 0                             | 7.444              | 0                                  | 7.444                          |
| 5.04.14         | Ações restritas - 4Bio                                | 0                            | -47  | 0                 | 0                              | 0                             | -47                | 0                                  | -47                            |
| 5.04.15         | Ações em Tesouraria Entregue - 4Bio                   | 0                            | 73   | 0                 | 0                              | 0                             | 73                 | 0                                  | 73                             |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                            | 0                            | 0  | 0                 | 174.295                        | 0                             | 174.295            | 1.933                              | 176.228                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                              | 0                            | 0  | 0                 | 174.295                        | 0                             | 174.295            | 1.933                              | 176.228                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido               | 0                            | 0  | 0                 | 42                             | -42                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação                     | 0                            | 0  | 0                 | 62                             | -62                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.03         | Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação | 0                            | 0  | 0                 | -20                            | 20                            | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais   | 2.500.000                    | 146.824  | 1.664.172         | 130.337                        | -18.595                       | 4.422.738          | 64.428                             | 4.487.166                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 6.871.963   | 5.933.857  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 6.872.513   | 5.929.764  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 4.445   | 4.263  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -4.995  | -170   |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -4.696.564  | -4.013.147   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -4.242.313  | -3.654.602   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -454.251  | -358.545   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 2.175.399   | 1.920.710  |
| 7.04                   | Retenções  | -352.557  | -301.728   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -352.557  | -301.728   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.822.842   | 1.618.982  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 52.901  | 10.972   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 30  | -1.515   |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 48.805  | 11.100   |
| 7.06.03                | Outros   | 4.066   | 1.387  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.875.743   | 1.629.954  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.875.743   | 1.629.954  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 681.716   | 537.204  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 535.935   | 416.864  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 99.925  | 83.614   |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 45.856  | 36.726   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 818.601   | 798.939  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 166.059   | 214.888  |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 642.231   | 573.571  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 10.311  | 10.480   |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 231.449   | 117.583  |
| 7.08.03.01             | Juros  | 181.960   | 82.915   |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 49.489  | 34.668   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 143.977   | 176.228  |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 66.000  | 44.000   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 74.763  | 130.296  |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 3.214   | 1.932  |

## RESULTADOS

### 1T22



São Paulo, 03 de maio de 2022. A RD – Gente, Saúde e Bem-estar (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2022 (1T22). As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 31 de março de 2022 e de 2021 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período de 2021.

Nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada nas páginas 12 e 13.

#### DESTAQUES CONSOLIDADOS:

- › **FARMÁCIAS:** 2.530 unidades em operação (52 aberturas e 12 encerramentos);
- › **RECEITA BRUTA:** R\$ 7,0 bilhões, incremento de 16,6% e crescimento de 8,9% em lojas maduras;
- › **DIGITAL:** R\$ 656,1 milhões, crescimento de 51,2% e penetração de 10,0% no varejo;
- › **MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO\*:** R\$ 631,5 milhões, margem de 9,1%;
- › **EBITDA AJUSTADO:** R\$ 388,4 milhões, margem de 5,6%;
- › **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO:** R\$ 145,3 milhões, margem de 2,1%;
- › **FLUXO DE CAIXA:** Fluxo de caixa livre negativo de R\$ 320,6 milhões, R\$ 348,6 milhões de consumo total.

\* Margem antes das despesas gerais & administrativas (lucro bruto – despesas com vendas)

RADL3

**R\$ 20,43/ação**

TOTAL DE AÇÕES

**1.651.930.000**

VALOR DE MERCADO

**R\$ 33,7 bilhões**

FECHAMENTO

**02/mai/2022**

CONTATOS DE RI:

**Eugênio De Zagottis**

**Fernando Spinelli**

**André Stolfi**

**Victor Torres**

**Rodrigo Baraldi**

SITE: [ri.rd.com.br](http://ri.rd.com.br)

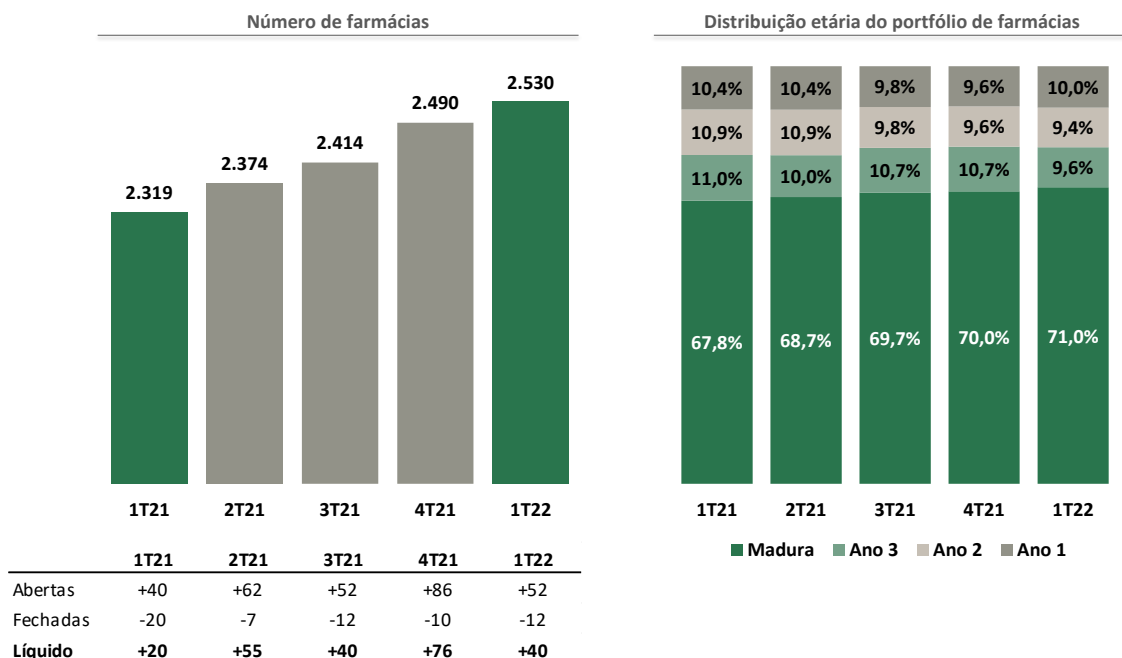
E-MAIL: [ri@rd.com.br](mailto:ri@rd.com.br)

| Sumário<br>(R\$ mil)    | 1T21      | 2T21      | 3T21      | 4T21      | 1T22      |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| # de Farmácias          | 2.319     | 2.374     | 2.414     | 2.490     | 2.530     |
| Aberturas Orgânicas     | 40        | 62        | 52        | 86        | 52        |
| Fechamentos             | (20)      | (7)       | (12)      | (10)      | (12)      |
| 4Bio                    | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| # de Farmácias + 4Bio   | 2.323     | 2.378     | 2.418     | 2.494     | 2.534     |
| # de funcionários       | 45.532    | 47.208    | 48.481    | 50.573    | 50.141    |
| # de farmacêuticos      | 9.088     | 9.346     | 9.676     | 10.052    | 10.336    |
| # de atendimentos (000) | 65.660    | 66.911    | 71.115    | 76.508    | 76.795    |
| Receita Bruta           | 5.979.508 | 6.245.163 | 6.527.875 | 6.853.140 | 6.972.496 |
| Lucro Bruto             | 1.641.852 | 1.797.052 | 1.815.460 | 1.951.805 | 1.928.436 |
| % da Receita Bruta      | 27,5%     | 28,8%     | 27,8%     | 28,5%     | 27,7%     |
| EBITDA Ajustado         | 415.855   | 497.115   | 446.165   | 448.110   | 388.382   |
| % da Receita Bruta      | 7,0%      | 8,0%      | 6,8%      | 6,5%      | 5,6%      |
| Lucro Líquido Ajustado  | 177.947   | 232.022   | 173.567   | 204.639   | 145.270   |
| % da Receita Bruta      | 3,0%      | 3,7%      | 2,7%      | 3,0%      | 2,1%      |
| Lucro Líquido           | 188.789   | 266.443   | 172.765   | 187.155   | 153.590   |
| % da Receita Bruta      | 3,2%      | 4,3%      | 2,6%      | 2,7%      | 2,2%      |
| Fluxo de Caixa Livre    | (105.008) | (259.357) | 68.879    | 269.226   | (320.646) |

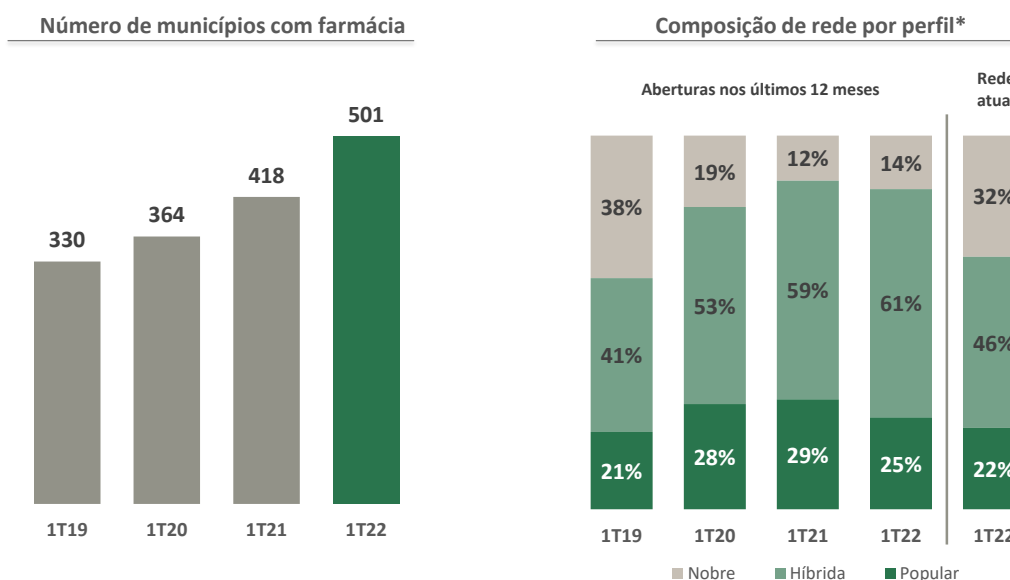
## EXPANSÃO DA REDE

Inauguramos um total de 52 novas farmácias no 1T22, 12 a mais do que no mesmo trimestre do ano anterior, e encerramos 12, terminando o trimestre com 2.530 farmácias em operação, além de 4 unidades da 4Bio. Reiteramos nosso *guidance* de 260 aberturas brutas para 2022.

Ao final do período, um total de 29,0% das nossas farmácias ainda estavam em processo de maturação, não tendo atingido todo o potencial de receita e rentabilidade.

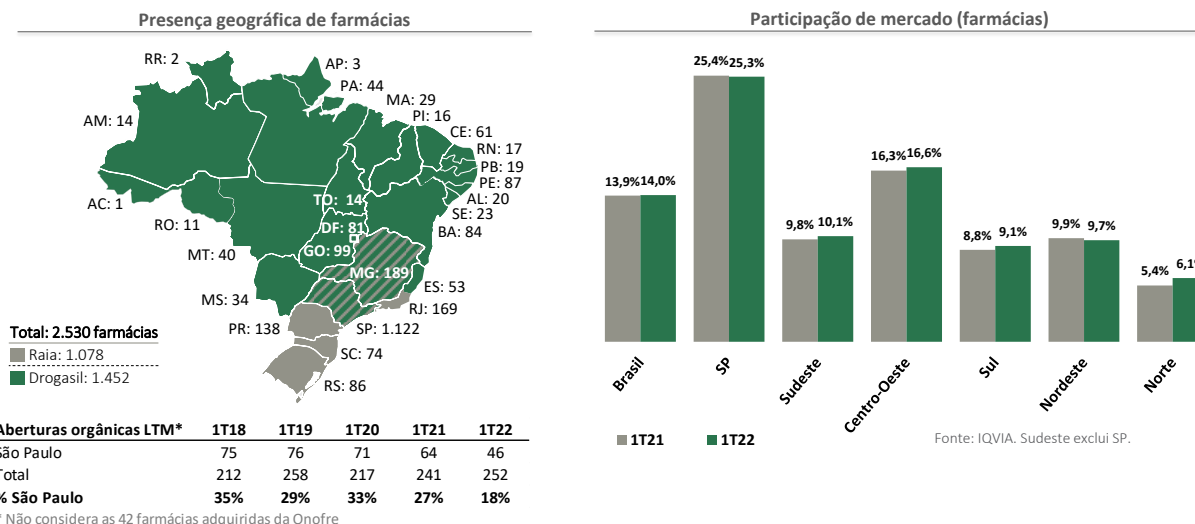


Dos 12 encerramentos realizados no trimestre, 5 foram de farmácias ainda em processo de maturação e que representam a correção de erros de abertura normais para uma expansão em larga escala. Os 7 fechamentos remanescentes foram de unidades maduras resultantes da otimização do portfólio, com expectativas positivas de retorno associadas a eles.



\* Aberturas desconsideram a aquisição da Onofre.

Aprofundamos no trimestre a diversificação da nossa rede de farmácias, tanto geograficamente quanto demograficamente, com 82% das nossas aberturas dos últimos 12 meses tendo se concentrado fora do estado de SP, nosso mercado nativo. Também aumentamos nossa capilaridade, estendendo nossa presença para 501 cidades, 83 a mais que no 1T21. Vale ressaltar que 68% das nossas farmácias possuem formato popular ou híbrido, ao passo que 86% das aberturas nos últimos doze meses foram desses *clusters*, ampliando nossa presença junto à classe média expandida.



Nossa participação de mercado nacional foi de 14,0% no trimestre, um crescimento de 0,1 ponto percentual sobre o 1T21. Registramos uma participação de 6,1% no Norte, um crescimento de 0,7 p.p. em relação ao 1T21, uma participação de 10,1% no Sudeste (excluindo São Paulo), um incremento de 0,3 p.p., uma participação de 16,6% no Centro-Oeste, um incremento de 0,3 p.p., e uma participação de 9,1% no Sul, outro ganho de 0,3 p.p.. Por fim, registramos uma participação de 25,3% em São Paulo, uma redução de 0,1 ponto percentual em comparação com o mesmo período do ano anterior, e uma participação de 9,7% no Nordeste, uma redução de 0,2 p.p..

Vale destacar que a captura de dados pela IQVIA para cálculo das participações de mercado combina informações de *sell-out* (demanda), compartilhadas diretamente pelas grandes e médias redes, com dados de *sell-in* (reposição) dos players menores que são informados pelos distribuidores. No 1T22, em função do forte aumento de preços autorizado pela CMED para ser aplicado a partir do 2T22, o mercado registrou uma forte antecipação de compras em função da pré-alta, distorcendo assim a participação de mercado das grandes e médias redes.

Segundo a IQVIA, o mercado farmacêutico cresceu 16,3% no 1T22 sobre o mesmo período do ano anterior. Nesse mesmo período, os players cuja demanda é estimada com base no *sell-in* teriam crescido segundo a IQVIA 18,5%, contra 14,3% das grandes e médias redes que informam *sell-out*, o que evidencia a distorção das participações de mercado nesse momento de pré-alta.

Considerando a nossa participação de mercado apenas dentre os players que informam *sell-out*, um indicador melhor para interpretar nossa performance de mercado, registramos um ganho nacional de 0,6 ponto percentual, com aumentos de 1,8 p.p. na região Norte, de 1,4 p.p. no Centro-Oeste, de 1,0 p.p. no Sudeste, de 0,8 p.p. no Nordeste, de 0,5 p.p. no Sul e uma perda de 0,1 p.p. em São Paulo, onde abrimos apenas 46 lojas nos últimos 12 meses, um incremento da base de lojas inferior a 5%.

## DIGITALIZAÇÃO EM SAÚDE

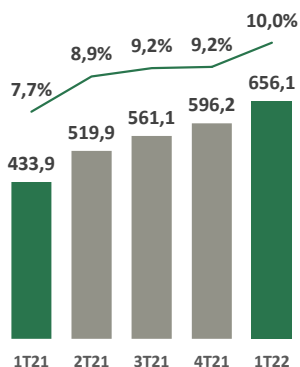
A nossa estratégia de digitalização em saúde se baseia em 3 pilares complementares: a Nova Farmácia, que combina um hub de saúde com uma experiência digital e multicanal, o Marketplace e a Plataforma de Saúde Integral. Juntos, esses três negócios nos permitirão cuidar da saúde e do bem-estar dos nossos 44 milhões de clientes ativos e, ao mesmo tempo, aumentar o *Customer Lifetime Value* através do aumento da frequência de interação e do gasto médio dos clientes.

Seguimos avançando de forma acelerada na nossa estratégia digital. Atingimos R\$ 656,1 milhões de receita em canais digitais no trimestre, representando uma penetração no varejo de 10,0% e um crescimento de 51,2% sobre o mesmo período do ano anterior.

Também registramos um total de 18,3 milhões de downloads acumulados dos aplicativos desde o 1T19, número relevante face ao universo de 44 milhões de clientes ativos e fundamental no processo de digitalização do nosso relacionamento com eles.

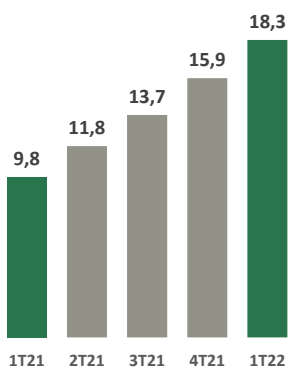
Essa digitalização do relacionamento com os clientes é essencial para a nossa estratégia de longo prazo. Os clientes que utilizam os nossos canais digitais passam a ter maior fidelidade, engajamento e frequência de compra, passando a gastar, em média, de 20% a 25% a mais em comparação ao que gastavam anteriormente, tornando-se um vetor fundamental de criação de valor. Além disso, permitirá conectá-los aos três pilares da nossa estratégia: a Nova Farmácia, o Marketplace e a Plataforma de Saúde.

Vendas e penetração de canais digitais

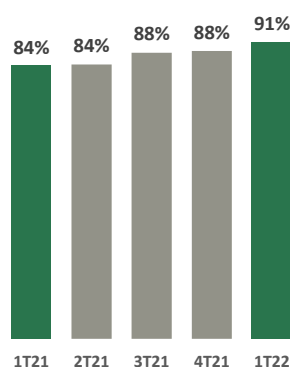


Downloads acumulados de apps

Milhões



Pedidos digitais servidos pelas farmácias



Vale também destacar o papel das farmácias nessas vendas digitais, com 91% das transações dos canais digitais do 1T22 atendidas a partir das lojas físicas, de forma rápida e com alta eficiência econômica. O *Compre & Retire* representou 52% das vendas digitais, enquanto as entregas de vizinhança representaram 11% do total, o que demonstra o poder da capilaridade e da conveniência das nossas farmácias, que atendem 92% da classe A do País dentro de um raio de 1,5 km. Por fim, entregas motorizadas a partir de lojas estavam disponíveis em 409 cidades no fim do trimestre, representando 82% dos municípios em que a RD possui farmácias e complementando a *Entrega de Vizinhança* e o *Compre & Retire*, essas disponíveis em 100% da rede.

Continuamos a estruturar nosso marketplace com a inclusão de novos sellers e SKUs. No 1T22, passamos a disponibilizar 107 mil SKUs de 464 sellers, em comparação com os 16 mil SKUs oferecidos por 61 sellers no mesmo período do ano anterior.

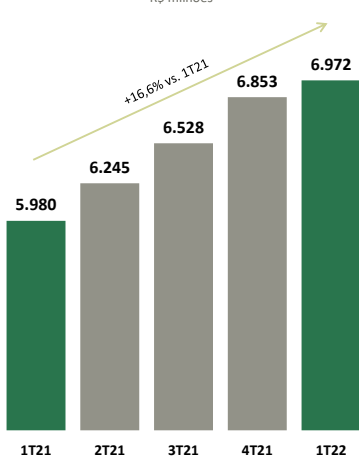
Realizamos no trimestre mais de 694 mil testes de COVID-19, totalizando 4,6 MM de exames feitos desde o início da pandemia dentro das nossas farmácias. Além disso, nossas 231 unidades com salas de vacinas habilitadas aplicaram mais de 10 mil doses de diferentes imunizações no trimestre, contribuindo para posicionar nossas farmácias como hubs locais de saúde.

Por fim, 900 mil usuários únicos se beneficiaram dos mais de 220 programas gratuitos oferecidos nos apps de saúde integral da Vitat no 1T22, enquanto o podcast *De bem com você* registrou mais de 800 mil visualizações e o portal recebeu 8,6 milhões de visitas únicas nesse período. Isso destaca o alcance dos nossos ativos atuais enquanto construímos sobre eles a nossa Plataforma de Saúde.

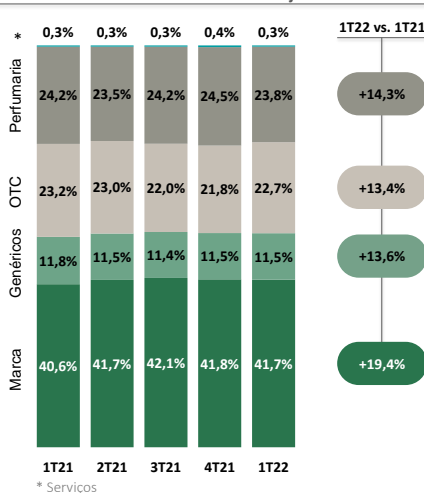
## RECEITA BRUTA

Receita bruta consolidada

R\$ milhões



Mix de vendas do varejo

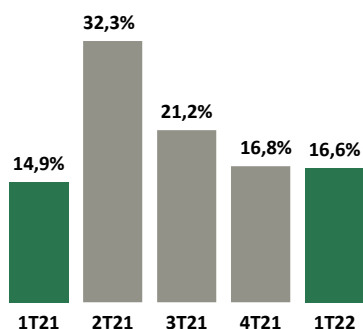


Encerramos o 1T22 com receita bruta consolidada de R\$ 6.972 milhões, um crescimento de 16,6% sobre o 1T21. Destacamos que o 1S21 representou um pico de demanda pela testagem contra o COVID-19. Se desconsiderarmos as receitas tanto dos testes rápidos como também dos autotestes, que passaram a ser comercializados a partir do 1T22, o crescimento da receita bruta consolidada no 1T22 teria sido de 17,8%, 1,2 ponto percentual maior.

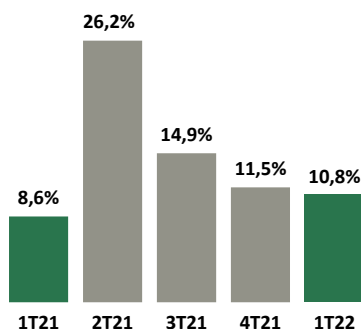


Medicamento marca foi o destaque do trimestre, com crescimento de 19,4% sobre o mesmo período do ano anterior e um ganho de 1,1 ponto percentual no mix de vendas. Já os medicamentos genéricos cresceram 13,6% e perderam 0,3 p.p. no mix, enquanto perfumaria cresceu 14,3% com perda de 0,4 p.p. no mix. Por fim, OTC cresceu 13,4% e perdeu 0,5 p.p. no mix em função da elevada base de comparação resultante do pico de testagem contra o COVID-19 no 1S21, que foi apenas parcialmente compensada pela venda de autotestes.

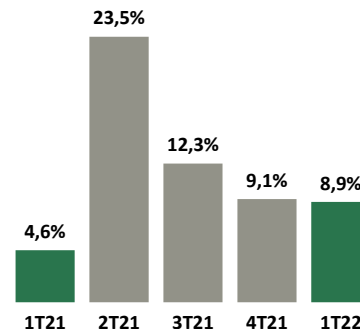
Crescimento da venda consolidada



Cresc. das mesmas lojas - Varejo



Cresc. das lojas maduras - Varejo



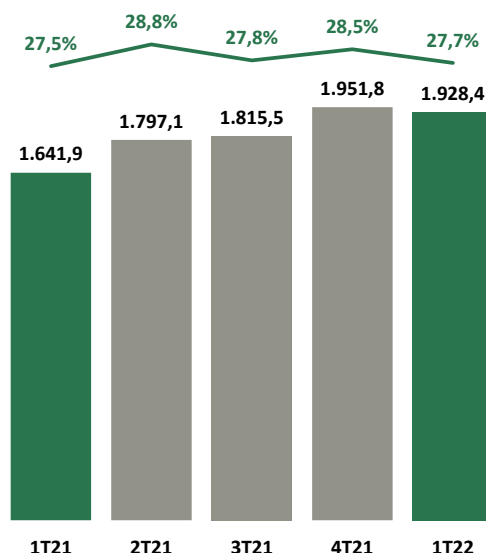
Registramos um crescimento médio nas mesmas lojas de 10,8% no 1T22, com 8,9% para lojas maduras, uma evolução anual de 1,4 ponto percentual acima do aumento CMED efetivado em 2021 em que pese o efeito negativo de 1,2 ponto percentual da testagem contra o COVID-19. Ainda assim, o crescimento lojas maduras ficou 2,4 pontos percentuais aquém do IPCA de 11,3% acumulado no período, com efeito calendário positivo em 0,1%.

## LUCRO BRUTO

O lucro bruto totalizou R\$ 1.928,4 milhões no 1T22, com uma margem bruta de 27,7%, uma expansão de 0,2 ponto percentual em comparação com o 1T21. A margem bruta foi beneficiada em 0,2 ponto percentual pelo Ajuste a Valor Presente (AVP), um efeito não-caixa resultante da taxa de juros mais alta quando comparada ao mesmo período do ano anterior.

Margem bruta

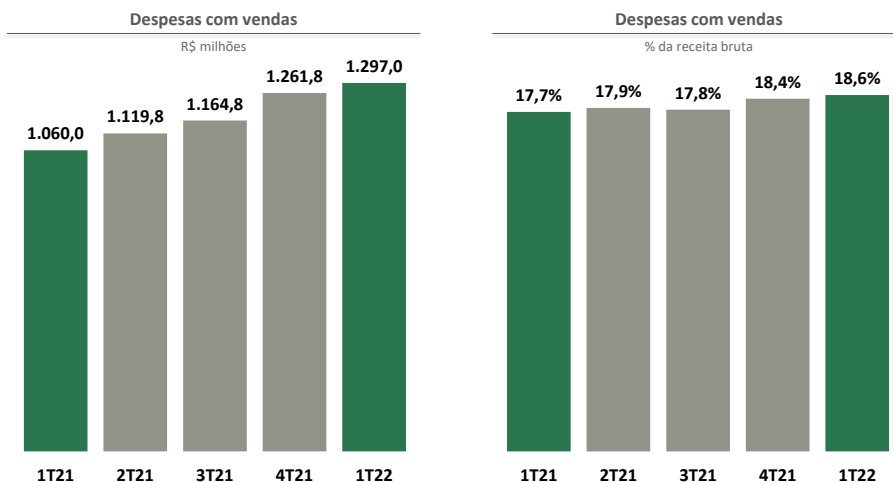
R\$ milhões, % da receita bruta



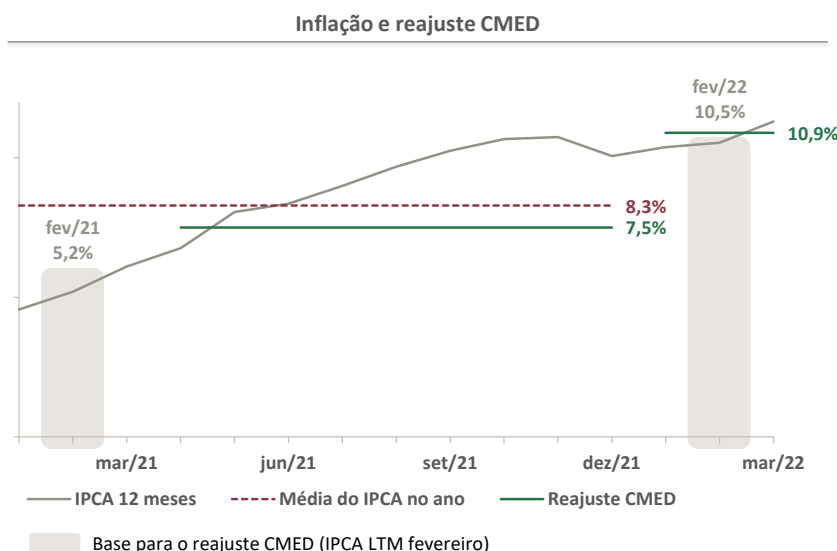
## DESPESAS COM VENDAS

As despesas com vendas totalizaram R\$ 1.297,0 milhões no 1T22, equivalente a 18,6% da receita bruta, uma pressão de 0,9 ponto percentual em comparação ao 1T21. Essa pressão se deveu principalmente à inflação acumulada no período, que excedeu em 3,2 pontos percentuais o aumento CMED e em 2,4 pontos percentuais o crescimento das lojas maduras verificado no período.

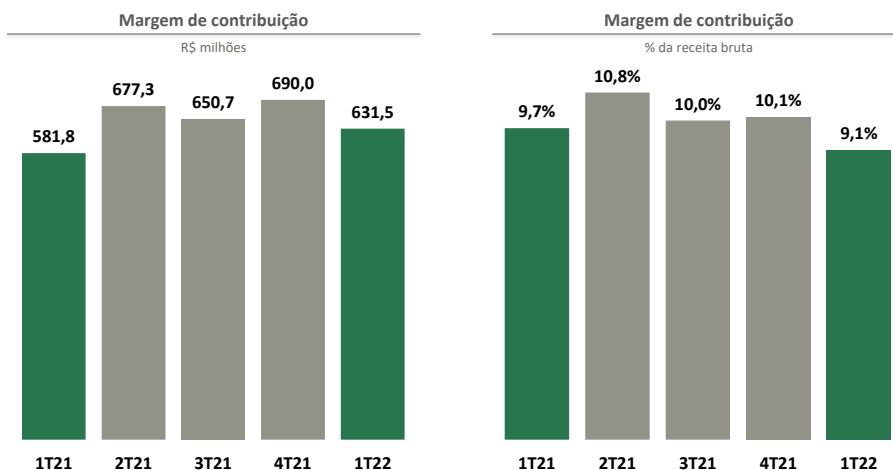
Em comparação com o mesmo período do ano anterior, registramos no trimestre uma pressão de 0,4 ponto percentual em despesas com pessoal, 0,1 p.p. com aluguéis, 0,1 p.p. com meios de pagamento, 0,1 p.p. em despesas de marketing, 0,1 p.p. com transporte de mercadorias e 0,1 p.p. em outras despesas com vendas.



Por fim, esperamos uma recomposição inflacionária já a partir do 2T22, proporcionada pelo reajuste no preço dos medicamentos de 10,9% autorizado pela CMED, que repassa a inflação acumulada nos últimos 12 meses para os nossos preços, conforme detalhado no gráfico abaixo.



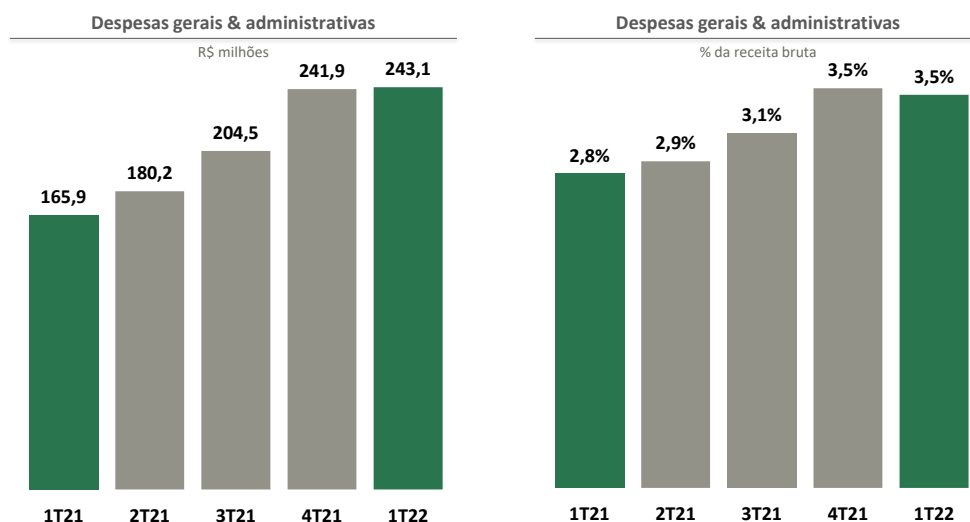
### MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO



No 1T22, a margem de contribuição foi de R\$ 631,5 milhões, correspondente a 9,1% da receita bruta, uma redução de 0,6 ponto percentual em função da pressão inflacionária verificada no período

## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 243,1 milhões no 1T22, equivalente a 3,5% da receita bruta, um aumento de 0,7 ponto percentual em relação ao 1T21.



Registramos pressões de 0,5 ponto percentual em despesas com pessoal, 0,2 p.p. com licenças de software, 0,1 p.p. com serviços de consultoria e assessoria e 0,1 p.p. em despesas de marketing, parcialmente compensadas por uma redução de 0,1 ponto percentual em contingências tributárias e de 0,1 p.p. em outras despesas corporativas. Assim como as despesas com vendas, também as despesas gerais e administrativas foram negativamente impactadas pela forte pressão inflacionária a partir do 2S21, reduzindo a alavancagem operacional da Companhia.

Além disso, o incremento verificado nessas despesas também refletiu o forte reforço na estrutura efetivado para suportar o desenvolvimento e a implementação da nova estratégia da Companhia. Esses investimentos em pessoas, tecnologia e infraestrutura são imprescindíveis para o sucesso da nossa transformação digital, que constitui pilar fundamental da competitividade tanto dos negócios atuais como futuros da Companhia.

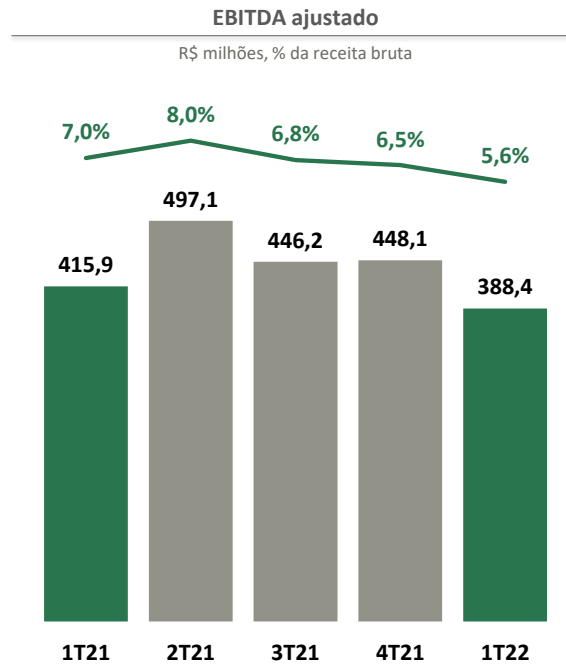
Esses investimentos em estrutura se iniciaram no 1T19, elevando as despesas gerais e administrativas de 2,3% da receita bruta para o patamar atual de 3,5%. O escopo e a escala desses investimentos são condizentes com a ambição e com a visão de longo prazo que norteiam a RD desde a sua fundação. Eles também refletem a fortíssima convicção da Companhia no potencial de criação de valor da estratégia que estamos perseguindo, focada na digitalização da saúde e baseada em três pilares: Nova Farmácia, Marketplace e Plataforma de Saúde.

Por fim, tendo já mudado a nossa estrutura de patamar, esperamos poder estabilizar as despesas administrativas em termos percentuais já nos próximos trimestres.

## EBITDA

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 388,4 milhões no 1T22 e uma margem de 5,6%, uma redução de 1,4 ponto percentual. Registramos uma perda de margem de contribuição de 0,6 ponto percentual, em função da forte defasagem inflacionária verificada no trimestre, e também uma pressão nas despesas gerais e administrativas de 0,7 ponto percentual, oriunda tanto da forte pressão inflacionária como do incremento na estrutura efetivado no período para suportar a nova estratégia da Companhia.

Esperamos uma recomposição inflacionária a partir do 2T22 oriunda do reajuste do preço dos medicamentos de 10,9% autorizado pela CMED, contribuindo para a rápida normalização das margens da Companhia.



## RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E DESPESAS NÃO RECORRENTES

Registramos no 1T22 um total de R\$ 12,6 milhões em receitas não recorrentes líquidas. Isso inclui despesas não recorrentes no montante de R\$ 1,1 milhões pela baixa de ativos, principalmente pelo fechamento de lojas, de R\$ 0,9 milhão em investimento social e R\$ 0,6 milhão em doações, mais do que compensadas por R\$ 15,3 milhões em créditos tributários não-recorrentes, sobretudo de ICMS de períodos anteriores.

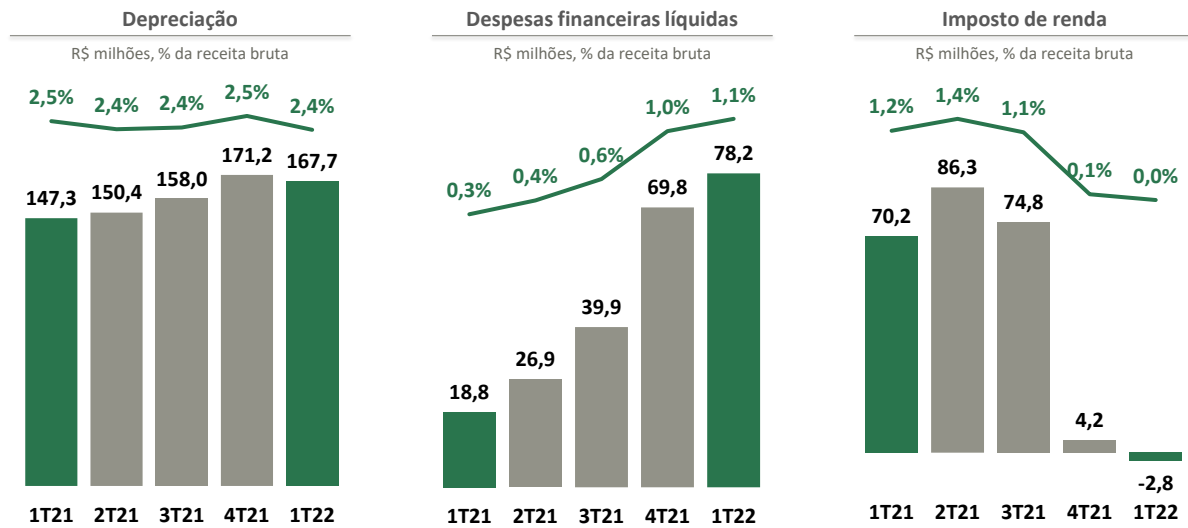
| Reconciliação do EBITDA - R\$ milhões                     | 1T22          | 1T21          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Lucro líquido</b>                                      | <b>153,6</b>  | <b>188,8</b>  |
| Imposto de renda  | 1,5           | 75,8          |
| Equivalência patrimonial                                  | (0,0)         | 1,5           |
| Resultado financeiro                                      | 78,2          | 18,8          |
| <b>EBIT</b>   | <b>233,3</b>  | <b>284,9</b>  |
| Depreciação e amortização                                 | 167,7         | 147,3         |
| <b>EBITDA</b>   | <b>401,0</b>  | <b>432,3</b>  |
| Baixa de ativos   | 1,1           | (1,1)         |
| Investimento social                                       | 0,9           | -             |
| Doações   | 0,6           | 3,3           |
| Créditos tributários não-recorrentes                      | (15,3)        | (13,6)        |
| Contingências trabalhistas - Atualização monetária        | -             | (3,4)         |
| Outros não-recorrentes                                    | 0,0           | (1,6)         |
| <b>Total de despesas não recorrentes/não operacionais</b> | <b>(12,6)</b> | <b>(16,4)</b> |
| <b>EBITDA ajustado</b>                                    | <b>388,4</b>  | <b>415,9</b>  |

## DEPRECIAÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA

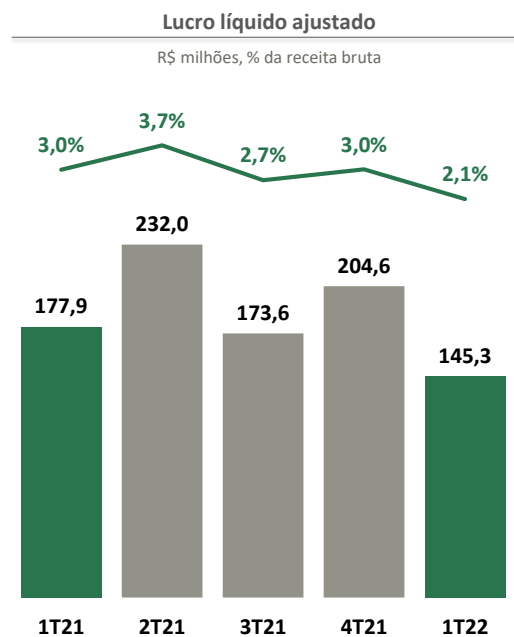
As despesas de depreciação totalizaram R\$ 167,7 milhões no 1T22, equivalentes a 2,4% da receita bruta, uma diluição de 0,1 ponto percentual em relação ao 1T21.

As despesas financeiras líquidas representaram 1,1% da receita bruta no 1T22, um incremento de 0,8 ponto percentual em relação ao 1T21. Dos R\$ 78,2 milhões registrados no 1T22, R\$ 46,1 milhões correspondem aos juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro, equivalente a 0,7% da receita bruta, um aumento de 0,4 ponto percentual em relação ao 1T21. Registramos também R\$ 31,4 milhões de despesas financeiras relacionados ao ajuste de AVP no 1T22, além de R\$ 0,8 milhões relativos à opção de compra para aquisição dos 15% remanescentes da 4Bio.

Por fim, provisionamos um total de R\$ -2,8 milhões em imposto de renda no 1T22, 1,2 ponto percentual a menos que no 1T21. O valor inclui um ajuste R\$ 20,7 milhões referente à correção de IR apurado em excesso sobre o PLR de períodos anteriores.



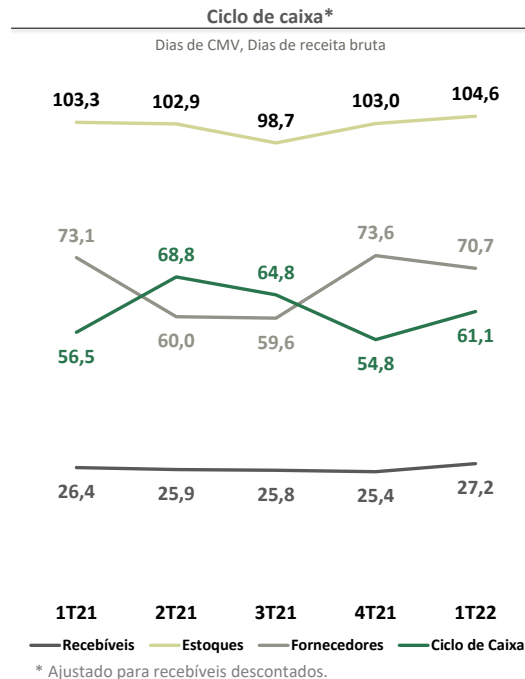
## LUCRO LÍQUIDO



O lucro líquido ajustado totalizou R\$ 145,3 milhões no 1T22 com uma margem de 2,1% da receita bruta, uma contração de 0,9 ponto percentual em comparação com o mesmo período do ano anterior.

## CICLO DE CAIXA

O ciclo de caixa no 1T22 foi de 61,1 dias, um aumento sequencial de 6,3 dias e um aumento de 4,6 dias quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Em comparação ao 1T21, os estoques aumentaram em 1,3 dia, contas a pagar reduziram em 2,4 dias e recebíveis aumentaram em 0,8 dia.



## FLUXO DE CAIXA

| Fluxo de caixa                                  | 1T22           | 1T21           |
|---|----------------|----------------|
| <i>(R\$ milhões)</i>                            |                |                |
| <b>EBIT ajustado</b>                            | <b>220,7</b>   | <b>268,5</b>   |
| Ajuste a valor presente (AVP)                   | (17,7)         | (3,0)          |
| Despesas não recorrentes                        | 12,6           | 16,4           |
| Imposto de renda (34%)                          | (73,3)         | (95,9)         |
| Depreciação                                     | 167,7          | 147,3          |
| Outros ajustes                                  | 18,1           | 62,2           |
| <b>Recursos das operações</b>                   | <b>328,1</b>   | <b>395,6</b>   |
| Ciclo de caixa*                                 | (433,7)        | (385,5)        |
| Outros ativos (passivos)**                      | (42,2)         | 18,3           |
| <b>Fluxo de caixa operacional</b>               | <b>(147,8)</b> | <b>28,4</b>    |
| <b>Investimentos</b>                            | <b>(172,8)</b> | <b>(133,4)</b> |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>                     | <b>(320,6)</b> | <b>(105,0)</b> |
| Aquisições e investimentos em coligadas         | (19,4)         | (14,3)         |
| JSCP e dividendos                               | (0,1)          | (0,0)          |
| IR pago sobre JSCP                              | -              | (12,7)         |
| Resultado financeiro***                         | (46,8)         | (13,5)         |
| IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.) | 38,4           | 19,6           |
| <b>Fluxo de caixa total</b>                     | <b>(348,6)</b> | <b>(126,0)</b> |

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.  
\*\*Inclui ajuste de AVP.  
\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

No 1T22, registramos um fluxo de caixa livre negativo de R\$ 320,6 milhões e um consumo total de caixa de R\$ 348,6 milhões. Os recursos das operações totalizaram R\$ 328,1 milhões, equivalentes a 4,7% da receita bruta. Registramos um consumo de capital de giro de R\$ 475,9 milhões, resultando em um fluxo de caixa operacional negativo de R\$ 147,8 milhões, além do CAPEX de R\$ 172,8 milhões. É importante destacar que o primeiro trimestre traz uma sazonalidade desfavorável de ciclo de caixa, enquanto o quarto trimestre é sazonalmente o mais favorável do ano, resultado assim em um relevante desembolso de caixa no trimestre atual.

Dos R\$ 172,8 milhões investidos no 1T22, R\$ 86,7 milhões foram destinados à abertura de novas farmácias, R\$ 36,3 milhões para a reforma de unidades existentes, R\$ 29,2 milhões em tecnologia da informação, R\$ 19,0 milhões em logística e R\$ 1,6 milhões em outros projetos.

Além disso, foram realizados R\$ 19,4 milhões em investimentos na construção do nosso ecossistema de saúde integral através da RD Ventures, acumulando desembolsos de R\$ 160,1 milhões nesses investimentos desde 2020.

Já as despesas financeiras líquidas geraram um desembolso de R\$ 46,8 milhões no 1T22. Essas despesas foram compensadas pela dedução fiscal de R\$ 38,4 milhões relativa às despesas financeiras e JSCP.

Por fim, provisionamos R\$ 66,0 milhões em juros sobre capital próprio no trimestre, em comparação com os R\$ 44,0 milhões provisionados no 1T21, refletindo um *payout* de 43,0% sobre o lucro líquido.

## ENDIVIDAMENTO

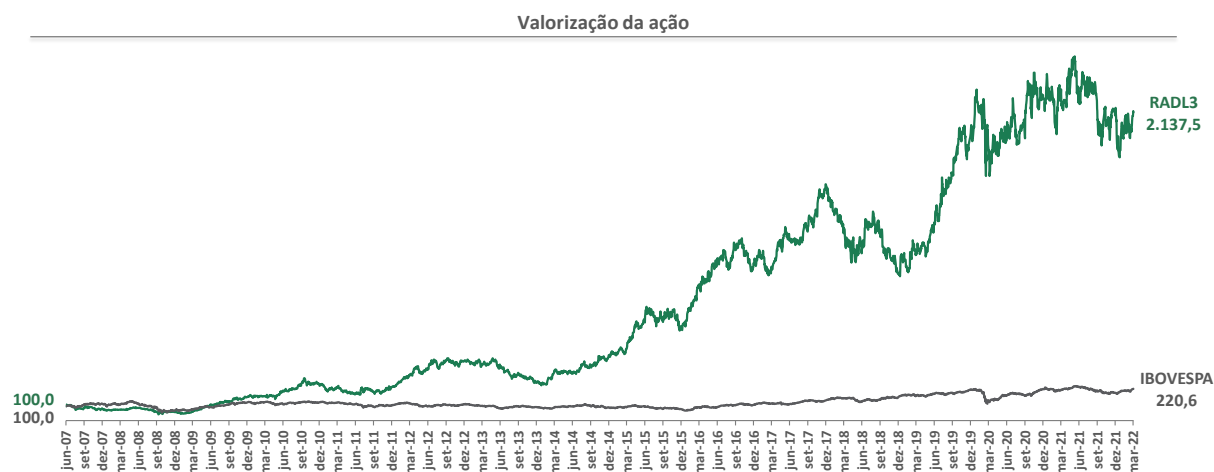
Encerramos o 1T22 com uma dívida líquida ajustada de R\$ 1.741,6 milhões, versus R\$ 945,5 milhões no 1T21. A dívida líquida ajustada sobre o EBITDA foi de 1,0x.

A dívida líquida inclui R\$ 38,7 milhões em obrigações relacionadas principalmente ao exercício de opção de compra obtida e/ou opção de venda concedida para a aquisição da participação minoritária restante de 15% na 4Bio.

| Dívida Líquida (R\$ milhões)                   | 1T22           | 4T21           | 3T21           | 2T21           | 1T21           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Dívida de curto prazo                          | 533,5          | 613,8          | 630,1          | 622,7          | 206,7          |
| Dívida de longo prazo                          | 1.635,6        | 891,4          | 934,7          | 934,3          | 1.426,2        |
| <b>Dívida Bruta</b>                            | <b>2.169,1</b> | <b>1.505,2</b> | <b>1.564,8</b> | <b>1.557,0</b> | <b>1.632,8</b> |
| (-) Caixa e Equivalentes                       | 466,2          | 356,1          | 247,2          | 266,7          | 734,4          |
| <b>Dívida Líquida</b>                          | <b>1.702,9</b> | <b>1.149,1</b> | <b>1.317,6</b> | <b>1.290,4</b> | <b>898,4</b>   |
| Recebíveis Descontados                         | -              | 205,9          | 0,5            | 6,6            | -              |
| Opções estimadas de Compra/Venda de investidas | 38,7           | 37,9           | 36,6           | 35,9           | 47,1           |
| <b>Dívida Líquida Ajustada</b>                 | <b>1.741,6</b> | <b>1.393,0</b> | <b>1.354,8</b> | <b>1.332,8</b> | <b>945,5</b>   |
| <b>Dívida Líquida / EBITDA</b>                 | <b>1,0x</b>    | <b>0,8x</b>    | <b>0,8x</b>    | <b>0,8x</b>    | <b>0,6x</b>    |

No 1T22, emitimos a 5ª e 6ª séries de debêntures da Companhia nos montantes de R\$ 500,0 milhões e R\$ 250,0 milhões, respectivamente. Assim, nosso endividamento bruto totalizou R\$ 2.169,1 milhões, dos quais 84,2% correspondem às debêntures emitidas em 2017, 2018, 2019 e 2022, ao Certificado de Recebíveis Imobiliários emitido em 2019 e 2022 e as notas promissórias emitidas em 2020, além de 15,8% que correspondem a outras linhas de crédito. Do nosso endividamento total, 75% é de longo prazo e 25% refere-se às parcelas de curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 466,2 milhões.

## RETORNO TOTAL AO ACIONISTA



Nossa ação se desvalorizou em 1,5% no 1T22, 16,0 pontos percentuais abaixo do IBOVESPA, que se valorizou em 14,5%. Desde o IPO da Drogasil, registramos uma valorização acumulada de 2.038% em comparação à valorização de apenas 121% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 23,5%.

Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 722% em comparação a um crescimento de 77% do Ibovespa. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleu a um retorno médio anual ao acionista de 21,0%. Por fim, nossa ação registrou uma liquidez média diária de R\$ 158 milhões no trimestre.

## IFRS 16

Desde 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para preservar a comparabilidade histórica, os valores deste relatório são apresentados sobre a ótica da norma antiga, o IAS 17 / CPC 06, que acreditamos melhor representar a realidade econômica do nosso negócio.

As Demonstrações Financeiras em IAS 17 e IFRS 16 também estão disponíveis em nosso site [ri.rd.com.br](http://ri.rd.com.br), na sessão de Planilhas Interativas.

| Demonstração do Resultado (R\$ milhões) | 1T22             |                  | Reclassificação |
|---|------------------|------------------|-----------------|
|   | IAS 17           | IFRS 16          | Δ 1T22          |
| <b>Receita Bruta de Vendas</b>          | <b>6.972,5</b>   | <b>6.972,5</b>   | <b>0,0</b>      |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>1.928,4</b>   | <b>1.928,4</b>   | <b>0,0</b>      |
| Margem Bruta                            | 27,7%            | 27,7%            | 0,0%            |
| Despesas de Venda                       | (1.297,0)        | (1.070,1)        | 226,8           |
| Despesas Gerais & Administrativas       | (243,1)          | (242,6)          | 0,5             |
| <b>Total Despesas</b>                   | <b>(1.540,1)</b> | <b>(1.312,7)</b> | <b>227,3</b>    |
| % da Receita Bruta                      | 22,1%            | 18,8%            | (3,3%)          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                  | <b>388,4</b>     | <b>615,7</b>     | <b>227,3</b>    |
| % da Receita Bruta                      | 5,6%             | 8,8%             | 3,3%            |
| Despesas / (Rec.) Não Recorrentes       | 12,6             | 12,6             | 0,0             |
| Depreciação e Amortização               | (167,7)          | (352,6)          | (184,9)         |
| Resultado Financeiro                    | (78,2)           | (135,4)          | (57,1)          |
| Resultado MEP / Incorporação            | 0,0              | 0,0              | (0,0)           |
| IR / CSL                                | (1,5)            | 3,5              | 5,0             |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>153,6</b>     | <b>143,9</b>     | <b>(9,7)</b>    |
| % da Receita Bruta                      | 2,2%             | 2,1%             | (0,1%)          |

| Balanco Patrimonial (R\$ milhões)            | 1T22            |                 | Reclassificação |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | IAS 17          | IFRS 16         | Δ 1T22          |
| <b>Ativo</b>                                 | <b>12.222,0</b> | <b>15.536,8</b> | <b>3.314,8</b>  |
| <b>Ativo Circulante</b>                      | <b>8.484,0</b>  | <b>8.484,0</b>  | <b>0,0</b>      |
| Tributos a Recuperar                         | 267,3           | 267,4           | 0,0             |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                  | <b>3.738,0</b>  | <b>7.052,8</b>  | <b>3.314,8</b>  |
| Outros Créditos                              | 40,0            | 39,5            | (0,5)           |
| Imobilizado                                  | 2.004,3         | 5.319,5         | 3.315,3         |
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>          | <b>12.222,0</b> | <b>15.536,8</b> | <b>3.314,8</b>  |
| <b>Passivo Circulante</b>                    | <b>5.171,8</b>  | <b>5.886,7</b>  | <b>714,9</b>    |
| Arrendamentos Financeiros a Pagar            | 0,0             | 728,7           | 728,7           |
| Outras Contas a Pagar                        | 251,8           | 237,9           | (13,9)          |
| <b>Não Circulante</b>                        | <b>2.028,5</b>  | <b>4.855,2</b>  | <b>2.826,7</b>  |
| Arrendamentos Financeiros a Pagar            | 0,0             | 2.943,4         | 2.943,4         |
| Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos | 191,0           | 74,4            | (116,6)         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                    | <b>5.021,7</b>  | <b>4.794,9</b>  | <b>(226,7)</b>  |
| Reservas de Lucros                           | 2.267,9         | 2.050,9         | (217,0)         |
| Lucros Acumulados                            | 84,4            | 74,7            | (9,7)           |
| Participação de Não Controladores            | 43,6            | 43,5            | (0,0)           |



| Fluxo de Caixa (R\$ milhões)                    | 1T22           |                | Reclassificação |
|---|----------------|----------------|-----------------|
|   | IAS 17         | IFRS 16        | Δ 1T22          |
| <b>EBIT Ajustado</b>                            | <b>220,7</b>   | <b>263,2</b>   | <b>42,5</b>     |
| Ajuste a valor presente (AVP)                   | (17,7)         | (17,7)         | 0,0             |
| Despesas não recorrentes                        | 12,6           | 12,6           | 0,0             |
| Imposto de renda (34%)                          | (73,3)         | (87,7)         | (14,4)          |
| Depreciação                                     | 167,7          | 352,6          | 184,9           |
| Despesas com Aluguel                            | 0,0            | (227,3)        | (227,3)         |
| Outros Ajustes                                  | 18,1           | 32,5           | 14,4            |
| <b>Recursos das operações</b>                   | <b>328,1</b>   | <b>328,1</b>   | <b>0,0</b>      |
| Ciclo de caixa*                                 | (433,7)        | (433,7)        | 0,0             |
| Outros ativos (passivos)**                      | (42,2)         | (42,2)         | 0,0             |
| <b>Fluxo de caixa operacional</b>               | <b>(147,8)</b> | <b>(147,8)</b> | <b>0,0</b>      |
| <b>Investimentos</b>                            | <b>(172,8)</b> | <b>(172,8)</b> | <b>0,0</b>      |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>                     | <b>(320,6)</b> | <b>(320,6)</b> | <b>0,0</b>      |
| Aquisições e investimentos em coligadas         | (19,4)         | (19,4)         | 0,0             |
| JSCP e dividendos                               | (0,1)          | (0,1)          | 0,0             |
| Resultado financeiro***                         | (46,8)         | (46,8)         | 0,0             |
| IR (Benef. fiscal s/ result. fin., JSCP e div.) | 38,4           | 38,4           | 0,0             |
| <b>Fluxo de caixa total</b>                     | <b>(348,6)</b> | <b>(348,6)</b> | <b>0,0</b>      |

\*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

\*\*Inclui ajuste de AVP.

\*\*\*Exclui ajuste de AVP.

### Teleconferência de Resultados do 1T22 – 04 de maio de 2022

#### Português

às 10:00 (Brasília)

Link de acesso:

<https://www.resultadosrd.com.br/>

#### Inglês

às 12:00 (Brasília)

Link de acesso:

<https://www.resultadosrd.com.br/>

Para mais informações, entre em contato com o departamento de Relações com Investidores.

E-mail: [ri@rd.com.br](mailto:ri@rd.com.br)

| <b>Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado</b><br><i>(em milhares de R\$)</i> | <b>1T21</b>        | <b>1T22</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Receita bruta de vendas e serviços</b>  | <b>5.979.508</b>   | <b>6.972.496</b>   |
| Deduções   | (359.456)          | (409.986)          |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>  | <b>5.620.051</b>   | <b>6.562.510</b>   |
| Custo das mercadorias vendidas   | (3.978.199)        | (4.634.074)        |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>1.641.852</b>   | <b>1.928.436</b>   |
| Despesas   |                    |                    |
| Com vendas   | (1.060.050)        | (1.296.951)        |
| Gerais e administrativas   | (165.947)          | (243.103)          |
| <b>Despesas operacionais</b>   | <b>(1.225.997)</b> | <b>(1.540.054)</b> |
| <b>EBITDA</b>  | <b>415.855</b>     | <b>388.382</b>     |
| Depreciação e Amortização  | (147.343)          | (167.692)          |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>                               | <b>268.513</b>     | <b>220.690</b>     |
| Despesas financeiras   | (29.544)           | (125.002)          |
| Receitas financeiras   | 10.712             | 46.762             |
| <b>Despesas / Receitas Financeiras</b>   | <b>(18.832)</b>    | <b>(78.239)</b>    |
| Equivalência Patrimonial   | (1.515)            | 44                 |
| <b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>                                    | <b>248.166</b>     | <b>142.495</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social   | (70.219)           | 2.775              |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>  | <b>177.947</b>     | <b>145.270</b>     |

| <b>Demonstração do Resultado Consolidado</b><br><i>(em milhares de R\$)</i> | <b>1T21</b>        | <b>1T22</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Receita bruta de vendas e serviços</b>                                   | <b>5.979.508</b>   | <b>6.972.496</b>   |
| Deduções  | (359.456)          | (409.986)          |
| <b>Receita líquida de vendas e serviços</b>                                 | <b>5.620.051</b>   | <b>6.562.510</b>   |
| Custo das mercadorias vendidas  | (3.978.199)        | (4.634.074)        |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>1.641.852</b>   | <b>1.928.436</b>   |
| Despesas  |                    |                    |
| Com vendas  | (1.060.050)        | (1.296.951)        |
| Gerais e administrativas  | (165.947)          | (243.103)          |
| Outras despesas operacionais, líquidas                                      | 16.427             | 12.607             |
| <b>Despesas operacionais</b>  | <b>(1.209.570)</b> | <b>(1.527.447)</b> |
| <b>EBITDA</b>   | <b>432.283</b>     | <b>400.989</b>     |
| Depreciação e Amortização   | (147.343)          | (167.692)          |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>                      | <b>284.940</b>     | <b>233.297</b>     |
| Despesas financeiras  | (29.544)           | (125.002)          |
| Receitas financeiras  | 10.712             | 46.762             |
| <b>Despesas / Receitas Financeiras</b>                                      | <b>(18.832)</b>    | <b>(78.239)</b>    |
| Equilavência Patrimonial  | (1.515)            | 44                 |
| <b>Lucro antes do IR e da contribuição social</b>                           | <b>264.593</b>     | <b>155.102</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social                                      | (75.804)           | (1.511)            |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>   | <b>188.789</b>     | <b>153.590</b>     |

| <b>Ativo</b>                                     | <b>1T21</b>              | <b>1T22</b>              |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <i>(em milhares de R\$)</i>                      |                          |                          |
| <b>Circulante</b>                                |                          |                          |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 734.434                  | 466.154                  |
| Clientes   | 1.732.296                | 2.089.165                |
| Estoques   | 4.514.392                | 5.324.337                |
| Tributos a Recuperar                             | 66.320                   | 267.334                  |
| Outras Contas a Receber                          | 230.861                  | 260.604                  |
| Despesas Antecipadas                             | 55.416                   | 76.399                   |
|  | <u>7.333.720</u>         | <u>8.483.993</u>         |
| <b>Não Circulante</b>                            |                          |                          |
| Depósitos Judiciais                              | 26.967                   | 29.082                   |
| Tributos a Recuperar                             | 97.508                   | 127.773                  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 37.463                   | 47.055                   |
| Outros Créditos                                  | 354.669                  | 39.964                   |
| Investimentos                                    | 8.180                    | 1.071                    |
| Imobilizado                                      | 1.850.361                | 2.004.251                |
| Intangível                                       | 1.263.430                | 1.488.761                |
|  | <u>3.638.578</u>         | <u>3.737.957</u>         |
| <b>ATIVO</b>                                     | <b><u>10.972.298</u></b> | <b><u>12.221.950</u></b> |

| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b><br><i>(em milhares de R\$)</i> | <b>1T21</b>              | <b>1T22</b>              |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>Circulante</b>  |                          |                          |
| Fornecedores   | 3.196.508                | 3.600.986                |
| Empréstimos e Financiamentos                                       | 206.650                  | 533.453                  |
| Salários e Encargos Sociais  | 319.416                  | 431.110                  |
| Impostos, Taxas e Contribuições                                    | 143.983                  | 176.333                  |
| Dividendo e Juros Sobre o Capital Próprio                          | 173.828                  | 133.780                  |
| Provisão para Demandas Judiciais                                   | 44.333                   | 44.353                   |
| Outras Contas a Pagar  | 208.888                  | 251.774                  |
|  | <u>4.293.606</u>         | <u>5.171.790</u>         |
| <b>Não Circulante</b>  |                          |                          |
| Empréstimos e Financiamentos                                       | 1.426.168                | 1.635.615                |
| Provisão para Demandas Judiciais                                   | 68.363                   | 49.857                   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                   | 165.593                  | 191.019                  |
| Outras Obrigações  | 402.597                  | 152.000                  |
|  | <u>2.062.722</u>         | <u>2.028.491</u>         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>  |                          |                          |
| Capital Social   | 2.500.000                | 2.500.000                |
| Reservas de Capital  | 146.824                  | 88.981                   |
| Reserva de Reavaliação   | 11.635                   | 11.474                   |
| Reservas de Lucros   | 1.780.379                | 2.267.879                |
| Lucros Acumulados  | 142.893                  | 84.360                   |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                                   | (30.230)                 | 3.261                    |
| Participação de Não Controladores                                  | 64.468                   | 43.585                   |
| Dividendo Adicional Proposto                                       | -                        | 22.129                   |
|  | <u>4.615.970</u>         | <u>5.021.670</u>         |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                | <b><u>10.972.298</u></b> | <b><u>12.221.950</u></b> |

| <b>Demonstrações dos Fluxos de Caixa</b><br><i>(em milhares de R\$)</i>     | <b>1T21</b>      | <b>1T22</b>      |
|---|------------------|------------------|
| <b>Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>             | <b>264.593</b>   | <b>155.102</b>   |
| <b>Ajustes</b>  |                  |                  |
| Depreciações e amortizações   | 147.342          | 167.693          |
| Plano de remuneração com ações restritas, líquido                           | (1.247)          | (933)            |
| Juros sobre opção de compra de ações adicionais                             | 676              | 755              |
| Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível               | 8.035            | 6.621            |
| Provisão (reversão) para demandas judiciais                                 | 62.843           | 8.352            |
| Provisão (reversão) para perdas no estoque                                  | 2.501            | 6.320            |
| Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa                    | 770              | 2.858            |
| Provisão (reversão) para encerramento de lojas                              | (8.853)          | (4.553)          |
| Despesas de juros   | 13.832           | 51.241           |
| Amortizações do custo de transação de financiamentos                        | 1.261            | 1.080            |
| Resultado de Equivalência Patrimonial                                       | 1.515            | (30)             |
| Desconto sobre locação de imóveis   | (1.873)          | (577)            |
|   | <b>491.395</b>   | <b>393.929</b>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                      |                  |                  |
| Clientes e outras contas a receber  | (177.633)        | (381.967)        |
| Estoques  | (291.485)        | (212.858)        |
| Outros ativos circulantes   | (26.402)         | 2.384            |
| Ativos no realizável a longo prazo  | 7.650            | (7.526)          |
| Fornecedores  | 83.581           | (44.842)         |
| Salários e encargos sociais   | 10.255           | 10.754           |
| Impostos, taxas e contribuições   | 11.396           | (54.563)         |
| Outras Obrigações   | (15.759)         | 39.458           |
| Aluguéis a pagar  | 14.735           | (3.271)          |
| <b>Caixa proveniente das operações</b>                                      | <b>107.733</b>   | <b>(258.502)</b> |
| Juros pagos   | (20.298)         | (29.891)         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                | (61.743)         | (40.282)         |
| Demandas judiciais pagas  | (8.473)          | (11.002)         |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b> | <b>17.219</b>    | <b>(339.677)</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                      |                  |                  |
| Aquisições de imobilizado e intangível                                      | (133.863)        | (188.236)        |
| Recebimentos por vendas de imobilizados                                     | 466              | -                |
| Aquisição e aporte de capital em investidas, líquido                        | (14.274)         | -                |
| Empréstimos concedidos a controladas  | -                | (4.000)          |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>               | <b>(147.671)</b> | <b>(192.236)</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                     |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos tomados  | 299.056          | 743.251          |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                                  | (314.487)        | (101.202)        |
| Juros sobre capital próprio e dividendo pagos                               | (40)             | (99)             |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos</b>           | <b>(15.471)</b>  | <b>641.950</b>   |
| <b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>           | <b>(145.923)</b> | <b>110.037</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>                 | <b>880.357</b>   | <b>356.117</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>                    | <b>734.434</b>   | <b>466.154</b>   |



## Raia Drogasil S.A.

Informações Contábeis Intermediárias  
Individuais e Consolidadas  
Em 31 de março de 2022

**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias**  
**Individuais e Consolidadas**  
**Em 31 de março de 2022**

Índice

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

|   |   |
|---|---|
| Balço patrimonial.....                                    | 4 |
| Demonstrações dos resultados do período.....              | 5 |
| Demonstrações dos resultados abrangentes do período ..... | 5 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....    | 6 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa do período.....         | 7 |
| Demonstrações do valor adicionado .....                   | 8 |

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

|  |    |
|--|----|
| 1. Contexto operacional.....   | 9  |
| 2. Apresentação das informações trimestrais .....                            | 10 |
| 3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas..... | 12 |
| 4. Principais práticas contábeis.....  | 12 |
| 5. Caixa e equivalentes de caixa .....                                       | 12 |
| 6. Contas a receber de clientes.....   | 13 |
| 7. Estoques.....   | 14 |
| 8. Tributos a recuperar .....  | 15 |
| 9. Investimentos .....   | 16 |
| 10. Imobilizado e intangível.....  | 27 |
| 11. Benefícios a empregados.....   | 35 |
| 12. Fornecedores .....   | 36 |
| 13. Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas promissórias .....       | 37 |
| 14. Arrendamentos.....   | 42 |
| 15. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais .....             | 46 |



**Notas Explicativas**  
**Informações Contábeis Intermediárias**  
**Individuais e Consolidadas**  
**Em 31 de março de 2022**

|   |    |
|---|----|
| 16. Imposto de renda e contribuição social.....   | 48 |
| 17. Resultado por ação .....  | 51 |
| 18. Patrimônio líquido .....  | 52 |
| 19. Receita líquida de vendas .....   | 55 |
| 20. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado ..... | 56 |
| 21. Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas .....                                   | 57 |
| 22. Resultado financeiro .....  | 57 |
| 23. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos .....                           | 58 |
| 24. Transações com partes relacionadas.....   | 62 |
| 25. Cobertura de seguros .....  | 65 |
| 26. Transações não envolvendo caixa .....   | 65 |
| 27. Eventos subsequentes.....   | 66 |
| <br>Pareceres e declarações   |    |
| Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais .....                                   | 67 |
| Comentário sobre o Comportamento das Projeções Empresariais .....                             | 69 |
| Parecer do Conselho Fiscal .....  | 70 |
| Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais.....                                | 71 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente.....                       | 72 |

**Balancopatrimonial**  
**31 de março de 2022**  
 Em milhares de Reais



| Ativo  | Notas | Controladora      |                   | Consolidado       |                   | Passivo e patrimônio líquido                     | Notas | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|--|-------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|-------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |       | Mar/22            | Dez/2021          | Mar/22            | Dez/2021          |  |       | Mar/22            | Dez/2021          | Mar/22            | Dez/2021          |
| <b>Circulante</b>                                |       |                   |                   |                   |                   | <b>Circulante</b>                                |       |                   |                   |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 5     | 444.641           | 316.654           | 466.154           | 356.118           | Fornecedores                                     | 12    | 3.386.089         | 3.485.328         | 3.600.986         | 3.656.607         |
| Contas a receber de clientes                     | 6     | 1.812.455         | 1.487.204         | 2.089.164         | 1.710.057         | Empréstimos e financiamentos                     | 13    | 490.277           | 571.549           | 533.454           | 613.830           |
| Estoques   | 7     | 5.202.577         | 4.990.021         | 5.324.337         | 5.117.799         | Arrendamentos a pagar                            | 14    | 727.042           | 697.738           | 728.739           | 699.170           |
| Tributos a recuperar                             | 8     | 262.152           | 190.377           | 267.382           | 195.777           | Salários e encargos sociais                      | -     | 413.926           | 405.782           | 431.110           | 420.356           |
| Outros ativos circulantes                        | -     | 255.149           | 288.078           | 260.620           | 290.814           | Impostos, taxas e contribuições                  | -     | 169.758           | 151.785           | 176.333           | 154.773           |
| Despesas antecipadas                             | -     | 75.448            | 47.996            | 76.399            | 48.359            | Dividendo e juros sobre o capital próprio        | -     | 133.780           | 76.787            | 133.780           | 76.787            |
|  |       |                   |                   |                   |                   | Imposto de renda e contribuição social           | -     | 129               | -                 | 2.925             | 362               |
|  |       |                   |                   |                   |                   | Provisão para demandas judiciais                 | 15    | 44.353            | 43.560            | 44.353            | 43.560            |
|  |       |                   |                   |                   |                   | Outros passivos circulantes                      | -     | 224.595           | 219.670           | 234.976           | 230.747           |
|  |       | <b>8.052.422</b>  | <b>7.320.330</b>  | <b>8.484.056</b>  | <b>7.718.924</b>  |  |       | <b>5.589.949</b>  | <b>5.652.199</b>  | <b>5.886.656</b>  | <b>5.896.192</b>  |
| <b>Não circulante</b>                            |       |                   |                   |                   |                   | <b>Não circulante</b>                            |       |                   |                   |                   |                   |
| Realizável a longo prazo                         |       |                   |                   |                   |                   | Empréstimos e financiamentos                     | 13    | 1.635.599         | 890.613           | 1.635.615         | 891.392           |
| Depósitos judiciais                              | 15    | 25.195            | 25.872            | 29.083            | 29.951            | Arrendamentos a pagar                            | 14    | 2.941.320         | 2.972.087         | 2.943.357         | 2.973.728         |
| Tributos a recuperar                             | 8     | 112.807           | 120.669           | 127.773           | 132.929           | Provisão para demandas judiciais                 | 15    | 49.664            | 52.915            | 49.857            | 53.108            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 16b   | -                 | -                 | 47.055            | 49.047            | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 16b   | 72.939            | 87.519            | 74.383            | 89.011            |
| Despesas antecipadas                             |       | 4.914             | 5.189             | 4.913             | 5.189             | Obrigações com acionista de controlada           | 9a    | 38.139            | 37.383            | 38.699            | 37.943            |
| Partes relacionadas                              | -     | 2.548             | 34.936            | 25.595            | 22.227            | Provisão para perdas nos investimentos           | 9     | -                 | -                 | 432               | 432               |
| Outros ativos não circulantes                    | -     | 530               | 533               | 8.993             | 571               | Outros passivos não circulantes                  | -     | 65.999            | 70.746            | 112.869           | 114.898           |
|  |       | <b>145.994</b>    | <b>187.199</b>    | <b>243.412</b>    | <b>239.914</b>    |  |       | <b>4.803.660</b>  | <b>4.111.263</b>  | <b>4.855.212</b>  | <b>4.160.512</b>  |
| Investimentos                                    | 9     | 344.403           | 322.840           | 1.059             | 830               | <b>Total do passivo</b>                          |       | <b>10.393.609</b> | <b>9.763.462</b>  | <b>10.741.868</b> | <b>10.056.704</b> |
| Imobilizado                                      | 10a   | 1.997.750         | 1.992.728         | 2.004.208         | 1.999.020         | <b>Patrimônio líquido</b>                        | 18    |                   |                   |                   |                   |
| Direito de uso em arrendamento                   | 14    | 3.311.694         | 3.327.624         | 3.315.295         | 3.330.567         | Atribuído aos acionistas da Controladora         | -     | 2.500.000         | 2.500.000         | 2.500.000         | 2.500.000         |
| Intangível                                       | 10b   | 1.292.726         | 1.290.414         | 1.488.762         | 1.486.251         | Capital social                                   | -     | 88.981            | 89.914            | 88.981            | 89.914            |
|  |       | <b>6.946.573</b>  | <b>6.933.606</b>  | <b>6.809.324</b>  | <b>6.816.668</b>  | Reservas de capital                              | -     | 2.050.855         | 2.050.855         | 2.050.855         | 2.050.855         |
|  |       | <b>7.092.567</b>  | <b>7.120.805</b>  | <b>7.052.736</b>  | <b>7.056.582</b>  | Reservas de lucros                               | -     | 22.129            | 22.129            | 22.129            | 22.129            |
|  |       |                   |                   |                   |                   | Dividendo adicional proposto                     | -     | 14.735            | 14.775            | 14.735            | 14.775            |
|  |       |                   |                   |                   |                   | Ajuste de avaliação patrimonial                  | -     | 74.680            | -                 | 74.680            | -                 |
|  |       |                   |                   |                   |                   | Lucros Acumulados                                | -     | -                 | -                 | -                 | -                 |
|  |       |                   |                   |                   |                   |  |       | <b>4.751.380</b>  | <b>4.677.673</b>  | <b>4.751.380</b>  | <b>4.677.673</b>  |
|  |       |                   |                   |                   |                   | Participação de não controladores                | -     | -                 | -                 | 43.544            | 41.129            |
|  |       |                   |                   |                   |                   | <b>Total do patrimônio líquido</b>               |       | <b>4.751.380</b>  | <b>4.677.673</b>  | <b>4.794.924</b>  | <b>4.718.802</b>  |
| <b>Total do ativo</b>                            |       | <b>15.144.989</b> | <b>14.441.135</b> | <b>15.536.792</b> | <b>14.775.506</b> | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>     |       | <b>15.144.989</b> | <b>14.441.135</b> | <b>15.536.792</b> | <b>14.775.506</b> |

**Notas Explicativas dos resultados**  
**Período de três meses findo em 31 de março de 2022**  
**Em milhares de Reais, exceto o lucro líquido por ação do capital social**



**Demonstrações dos Resultados do Período**

|   | Notas | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|---|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |       | Mar/22             | Mar/21             | Mar/22             | Mar/21             |
| Receita líquida de vendas                                       | 19    | 6.164.261          | 5.327.201          | 6.562.510          | 5.620.051          |
| Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados         | 20    | (4.292.458)        | (3.708.390)        | (4.634.073)        | (3.978.199)        |
| <b>Lucro bruto</b>  |       | <b>1.871.803</b>   | <b>1.618.811</b>   | <b>1.928.437</b>   | <b>1.641.852</b>   |
| <b>(Despesas) receitas operacionais</b>                         |       |                    |                    |                    |                    |
| Com vendas  | 20    | (1.364.292)        | (1.135.532)        | (1.388.041)        | (1.148.299)        |
| Gerais e administrativas  | 20    | (259.327)          | (184.354)          | (277.239)          | (190.493)          |
| Outras receitas/(despesas) operacionais                         | 21    | 8.413              | 16.014             | 12.608             | 16.549             |
| Resultado de equivalência patrimonial                           | 9     | 6.194              | 259                | 30                 | (1.515)            |
|   |       | <b>(1.609.012)</b> | <b>(1.303.613)</b> | <b>(1.652.642)</b> | <b>(1.323.758)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>          |       | <b>262.791</b>     | <b>315.198</b>     | <b>275.795</b>     | <b>318.094</b>     |
| <b>Resultado financeiro</b>                                     |       |                    |                    |                    |                    |
| Receitas financeiras  | 22    | 41.395             | 10.586             | 46.762             | 10.712             |
| Despesas financeiras  | 22    | (175.872)          | (81.914)           | (182.123)          | (83.247)           |
|   |       | <b>(134.477)</b>   | <b>(71.328)</b>    | <b>(135.361)</b>   | <b>(72.535)</b>    |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> |       | <b>128.314</b>     | <b>243.870</b>     | <b>140.434</b>     | <b>245.559</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social                          |       |                    |                    |                    |                    |
| Corrente  | -     | (2.233)            | (68.569)           | (9.140)            | (71.183)           |
| Diferido  | -     | 14.559             | (1.005)            | 12.615             | 1.853              |
|   | 16    | <b>12.326</b>      | <b>(69.574)</b>    | <b>3.475</b>       | <b>(69.330)</b>    |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                               |       | <b>140.640</b>     | <b>174.296</b>     | <b>143.909</b>     | <b>176.229</b>     |
| <b>Atribuível a</b>   |       |                    |                    |                    |                    |
| Acionistas da Companhia   | -     | -                  | -                  | 140.640            | 174.296            |
| Participação de não controladores                               | -     | -                  | -                  | 3.269              | 1.933              |
|   |       | <b>140.640</b>     | <b>174.296</b>     | <b>143.909</b>     | <b>176.229</b>     |
| Lucro por ação – básico   | 17    | 0,08537            | 0,10565            | 0,08537            | 0,10565            |
| Lucro por ação – diluído  | 17    | 0,08445            | 0,10481            | 0,08445            | 0,10481            |

**Demonstrações dos Resultados Abrangentes do Período**

|  | Notas | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |       | Mar/22         | Mar/21         | Mar/22         | Mar/21         |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>              |       | <b>140.640</b> | <b>174.296</b> | <b>143.909</b> | <b>176.229</b> |
| <b>Componentes do resultado abrangente</b>     |       |                |                |                |                |
| Outros resultados abrangentes                  | -     | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total resultado abrangente do exercício</b> |       | <b>140.640</b> | <b>174.296</b> | <b>143.909</b> | <b>176.229</b> |
| <b>Atribuível a</b>                            |       |                |                |                |                |
| Acionistas da Companhia                        | -     | 140.640        | 174.296        | 140.640        | 174.296        |
| Participação de não controladores              | -     | -              | -              | 3.269          | 1.933          |
| <b>Total</b>                                   |       | <b>140.640</b> | <b>174.296</b> | <b>143.909</b> | <b>176.229</b> |

**Notas Explicativas**  
**Demons. Explicativas**  
**Período de três meses findo em 31 de março de 2022**  
**Em milhares de Reais**



|  | Atribuível aos acionistas da Controladora |                             |                                    |                     |                          |                    |                  |                    |                   |                                 |                        |                                 | Participação dos não controladores | Total do patrimônio líquido |                  |
|--|---|-----------------------------|------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------|------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------|
|  | Capital social                            | Reservas de capital         |                                    |                     |                          | Reservas de lucros |                  |                    |                   | Ajuste de avaliação patrimonial |                        |                                 |                                    |                             |                  |
|  |   | Correção monetária especial | Ágio na emissão/alienação de ações | Ações em tesouraria | Ações restritas e outras | Legal              | Estatutária      | Incentivos fiscais | Lucros acumulados | Dividendo adicional proposto    | Reserva de reavaliação | Transação com não controladores |                                    |                             | Total            |
| <b>Em 31 de dezembro de 2020</b>   | <b>2.500.000</b>                          | <b>10.191</b>               | <b>136.913</b>                     | <b>(26.283)</b>     | <b>27.209</b>            | <b>178.353</b>     | <b>1.278.952</b> | <b>206.866</b>     | -                 | <b>69.478</b>                   | <b>11.677</b>          | <b>(30.230)</b>                 | <b>4.363.126</b>                   | <b>62.495</b>               | <b>4.425.621</b> |
| Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2020 aprovado na AGO de 9 de março de 2021         | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | (69.478)                        | -                      | -                               | (69.478)                           | -                           | (69.478)         |
| Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social               | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | 42                 | -                 | (42)                            | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Plano de ações restritas – apropriação   | -   | -                           | -                                  | -                   | (1.278)                  | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | (1.278)                            | -                           | (1.278)          |
| Plano de ações restritas - entrega   | -   | -                           | (1.620)                            | 7.444               | (5.824)                  | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Ações restritas – entrega de ações 4Bio  | -   | -                           | -                                  | 73                  | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | 73                                 | -                           | 73               |
| Lucro líquido do período   | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | 174.295            | -                 | -                               | -                      | -                               | 174.295                            | 1.933                       | 176.228          |
| Destinação do resultado  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Juros sobre o capital próprio propostos  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | (44.000)           | -                 | -                               | -                      | -                               | (44.000)                           | -                           | (44.000)         |
| <b>Em 31 de março de 2021</b>  | <b>2.500.000</b>                          | <b>10.191</b>               | <b>135.293</b>                     | <b>(18.766)</b>     | <b>20.107</b>            | <b>178.353</b>     | <b>1.278.952</b> | <b>206.866</b>     | <b>130.337</b>    | <b>-</b>                        | <b>11.635</b>          | <b>(30.230)</b>                 | <b>4.422.738</b>                   | <b>64.428</b>               | <b>4.487.166</b> |
| Juros sobre o capital próprio prescrito  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | 586                | -                 | -                               | -                      | -                               | 586                                | -                           | 586              |
| Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social               | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | 120                | -                 | (120)                           | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Plano de ações restritas – apropriação   | -   | -                           | -                                  | -                   | 16.364                   | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | 16.364                             | -                           | 16.364           |
| Plano de ações restritas - entrega   | -   | -                           | 272                                | -                   | (272)                    | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Recompra de ações  | -   | -                           | -                                  | (73.228)            | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | (73.228)                           | -                           | (73.228)         |
| Ações restritas – entrega de ações 4Bio  | -   | -                           | -                                  | -                   | (47)                     | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | (47)                               | -                           | (47)             |
| Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra – 4Bio                   | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | 34.052                          | 34.052                             | (34.026)                    | 26               |
| Transações com não controladores – Healthbit   | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | (560)                           | (560)                              | -                           | (560)            |
| Lucro líquido do exercício   | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | 577.639            | -                 | -                               | -                      | -                               | 577.639                            | 10.266                      | 587.905          |
| Destinação do resultado  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Reserva legal  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | 37.597             | -                | -                  | (37.597)          | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Reserva estatutária  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | 257.486          | -                  | (257.486)         | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Reserva para incentivos fiscais  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | 91.600             | (91.600)          | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Juros sobre o capital próprio proposto – R\$ 0,124353822 por ação  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | (138.870)         | -                               | -                      | -                               | (138.870)                          | -                           | (138.870)        |
| Juros sobre o capital próprio proposto – Dividendos antecipados aprovado na RCA de 9 de novembro de 2021 | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | (183.129)         | 183.129                         | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Juros sobre o capital próprio proposto – Dividendos antecipados aprovado na RCA de 3 de dezembro de 2021 | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | (120.000)                       | -                      | -                               | (120.000)                          | -                           | (120.000)        |
| Juros sobre o capital próprio proposto – Participação de não controlador no investimento adquirido       | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | (41.000)                        | -                      | -                               | (41.000)                           | -                           | (41.000)         |
| <b>Em 31 de dezembro de 2021</b>   | <b>2.500.000</b>                          | <b>10.191</b>               | <b>135.565</b>                     | <b>(91.994)</b>     | <b>36.152</b>            | <b>215.950</b>     | <b>1.536.438</b> | <b>298.466</b>     | <b>-</b>          | <b>22.129</b>                   | <b>11.515</b>          | <b>3.262</b>                    | <b>4.677.674</b>                   | <b>41.129</b>               | <b>4.718.803</b> |
| Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social               | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | 40                 | -                 | (40)                            | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Plano de ações restritas – apropriação   | -   | -                           | -                                  | -                   | (951)                    | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | (951)                              | -                           | (951)            |
| Plano de ações restritas - entrega   | -   | -                           | (5.525)                            | 15.468              | (9.943)                  | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Recompra de ações  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Ações restritas – entrega de ações 4Bio  | -   | -                           | -                                  | 61                  | (45)                     | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | 16                                 | -                           | 16               |
| Ajuste no percentual de participação – 4Bio  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Lucro líquido do período   | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | 140.640            | -                 | -                               | -                      | -                               | 140.640                            | 3.269                       | 143.909          |
| Outras Mutações  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | (851)                              | -                           | (851)            |
| Destinação do resultado  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | -                  | -                 | -                               | -                      | -                               | -                                  | -                           | -                |
| Juros sobre o capital próprio proposto – Constituição de reservas  | -   | -                           | -                                  | -                   | -                        | -                  | -                | (66.000)           | -                 | -                               | -                      | -                               | (66.000)                           | -                           | (66.000)         |
| <b>Em 31 de março de 2022</b>  | <b>2.500.000</b>                          | <b>10.191</b>               | <b>130.040</b>                     | <b>(76.465)</b>     | <b>25.214</b>            | <b>215.950</b>     | <b>1.536.438</b> | <b>298.466</b>     | <b>74.680</b>     | <b>22.129</b>                   | <b>11.475</b>          | <b>3.262</b>                    | <b>4.751.379</b>                   | <b>43.547</b>               | <b>4.794.926</b> |

**Notas Explicativas**  
**Fluxos de caixa**  
**Período de três meses findo em 31 de março de 2022**  
**Em milhares de Reais**



|   | Notas | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |       | Mar/22           | Mar/21           | Mar/22           | Mar/21           |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                                |       |                  |                  |                  |                  |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                          | -     | <b>128.314</b>   | <b>243.870</b>   | <b>140.434</b>   | <b>245.559</b>   |
| <b>Ajustes</b>  |       |                  |                  |                  |                  |
| Depreciações e amortizações   | 20    | 360.685          | 308.894          | 363.189          | 309.972          |
| Plano de remuneração com ações restritas, líquido                                 | -     | (994)            | (1.208)          | (933)            | (1.247)          |
| Juros sobre opção de compra de ações adicionais                                   | -     | 755              | 676              | 755              | 676              |
| Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível                     | -     | 5.689            | 8.035            | 6.621            | 8.035            |
| Provisão para demandas judiciais  | 15    | 8.353            | 19.396           | 8.353            | 62.843           |
| Provisão para perdas nos estoques   | 7     | 6.320            | 2.501            | 6.320            | 2.501            |
| (Reversão) provisão para perdas de créditos esperadas                             | 6     | 666              | 639              | 2.858            | 770              |
| (Reversão) provisão para encerramento de farmácias                                | 10.2  | (4.553)          | (8.853)          | (4.553)          | (8.853)          |
| Despesas líquida de juros com empréstimos   | -     | 49.429           | 12.712           | 51.240           | 13.832           |
| Despesas de juros – Arrendamentos   | 14    | 60.360           | 56.493           | 60.414           | 56.550           |
| Amortização de custo de transação de debêntures e notas promissórias              | 13    | 1.080            | 1.261            | 1.080            | 1.261            |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 9     | (6.194)          | (259)            | (30)             | 1.515            |
| Descontos sobre locação de imóveis  | 20    | (577)            | (1.873)          | (577)            | (1.873)          |
|   |       | <b>609.333</b>   | <b>642.284</b>   | <b>635.171</b>   | <b>691.541</b>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>  |       |                  |                  |                  |                  |
| Clientes e outras contas a receber  | -     | (326.561)        | (158.738)        | (381.965)        | (177.632)        |
| Estoques  | -     | (218.876)        | (277.552)        | (212.858)        | (291.485)        |
| Outros ativos circulantes   | -     | 5.962            | 12.605           | 2.345            | (26.406)         |
| Ativos no realizável a longo prazo  | -     | 956              | 8.463            | (7.476)          | 7.691            |
| Fornecedores  | -     | (88.462)         | 56.179           | (44.844)         | 83.581           |
| Salários e encargos sociais   | -     | 8.144            | 9.861            | 10.754           | 10.256           |
| Impostos, taxas e contribuições   | -     | (60.520)         | 8.488            | (59.554)         | 4.881            |
| Outras obrigações   | -     | 47.333           | (3.757)          | 44.118           | (2.412)          |
| Aluguéis a pagar  | -     | (2.302)          | 14.046           | (2.307)          | 14.046           |
| <b>Outros</b>   |       |                  |                  |                  |                  |
| Juros pagos   | 13    | (29.891)         | (20.298)         | (29.891)         | (20.298)         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                      | -     | (40.282)         | (61.743)         | (40.282)         | (61.743)         |
| Juros pagos – Arrendamentos   | 14    | (60.360)         | (56.493)         | (60.414)         | (56.550)         |
| Demandas Judiciais - pagas  | 15    | (11.002)         | (8.473)          | (11.002)         | (8.473)          |
| <b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>                           |       | <b>(166.528)</b> | <b>164.872</b>   | <b>(158.205)</b> | <b>166.997</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                            |       |                  |                  |                  |                  |
| Aquisição e aporte de capital em investidas, líquida de caixa obtido na aquisição | 9.3   | (15.430)         | (14.508)         | -                | (14.274)         |
| Aquisições de imobilizado e intangível  | -     | (184.878)        | (133.531)        | (188.238)        | (133.863)        |
| Recebimentos por vendas de imobilizados   | -     | -                | 466              | -                | 466              |
| Empréstimos concedidos à controlada   | -     | 32.859           | -                | (4.000)          | -                |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>                     |       | <b>(167.449)</b> | <b>(147.573)</b> | <b>(192.238)</b> | <b>(147.671)</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                           |       |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos tomados  | 13    | 743.175          | 299.056          | 743.252          | 299.056          |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos  | 13    | (100.079)        | (314.485)        | (101.202)        | (314.487)        |
| Pagamentos de arrendamentos   | -     | (181.033)        | (149.342)        | (181.472)        | (149.778)        |
| Juros sobre capital próprio e dividendo pagos                                     | -     | (99)             | (40)             | (99)             | (40)             |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>                    |       | <b>461.964</b>   | <b>(164.811)</b> | <b>460.479</b>   | <b>(165.249)</b> |
| Aumento (diminuição) líquido no caixa e equivalentes                              |       | <b>127.987</b>   | <b>(147.512)</b> | <b>110.036</b>   | <b>(145.923)</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro                                    | 5     | 316.654          | 855.257          | 356.118          | 880.357          |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa em 31 de março</b>                               | 5     | <b>444.641</b>   | <b>707.745</b>   | <b>466.154</b>   | <b>734.434</b>   |

**Notas Explicativas de**  
**Notas Explicativas de valor adicionado**  
**Período de três meses findo em 31 de março de 2022**  
**Em milhares de Reais**



|   | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | Mar/22             | Mar/21             | Mar/22             | Mar/21             |
| <b>Receitas</b>   | <b>6.467.057</b>   | <b>5.610.462</b>   | <b>6.871.963</b>   | <b>5.933.857</b>   |
| Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados         | 6.465.705          | 5.606.276          | 6.872.513          | 5.929.764          |
| Outras receitas   | 4.445              | 4.263              | 4.445              | 4.263              |
| Constituição (reversão) para perdas de créditos esperadas           | (3.093)            | (77)               | (4.995)            | (170)              |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                              | <b>(4.342.584)</b> | <b>(3.737.109)</b> | <b>(4.696.564)</b> | <b>(4.013.147)</b> |
| Custos das mercadorias e produtos vendidos e dos serviços prestados | (3.901.200)        | (3.385.251)        | (4.242.313)        | (3.654.602)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                  | (441.384)          | (351.858)          | (454.251)          | (358.545)          |
| Perda/recuperação de valores ativos                                 | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                       | <b>2.124.473</b>   | <b>1.873.353</b>   | <b>2.175.399</b>   | <b>1.920.710</b>   |
| Depreciação e amortização   | (350.059)          | (300.648)          | (352.557)          | (301.728)          |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                           | <b>1.774.414</b>   | <b>1.572.705</b>   | <b>1.822.842</b>   | <b>1.618.982</b>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                   | <b>53.696</b>      | <b>12.616</b>      | <b>52.901</b>      | <b>10.972</b>      |
| Resultado de equivalência patrimonial                               | 6.192              | 259                | 30                 | (1.515)            |
| Receitas financeiras  | 43.438             | 10.970             | 48.805             | 11.100             |
| Outros  | 4.066              | 1.387              | 4.066              | 1.387              |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                          | <b>1.828.110</b>   | <b>1.585.321</b>   | <b>1.875.743</b>   | <b>1.629.954</b>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                             |                    |                    |                    |                    |
| <b>Pessoal</b>  | <b>664.878</b>     | <b>528.745</b>     | <b>681.716</b>     | <b>537.204</b>     |
| Remuneração direta  | 524.703            | 411.605            | 535.935            | 416.864            |
| Benefícios  | 95.130             | 80.837             | 99.925             | 83.614             |
| Fundo de garantia por tempo de serviço                              | 45.045             | 36.303             | 45.856             | 36.726             |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                              | <b>797.938</b>     | <b>766.346</b>     | <b>818.601</b>     | <b>798.939</b>     |
| Federais  | 153.390            | 213.016            | 166.059            | 214.888            |
| Estaduais   | 634.357            | 542.938            | 642.231            | 573.571            |
| Municipais  | 10.191             | 10.392             | 10.311             | 10.480             |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                         | <b>224.654</b>     | <b>115.934</b>     | <b>231.449</b>     | <b>117.583</b>     |
| Juros   | 175.754            | 81.662             | 181.960            | 82.915             |
| Aluguéis  | 48.900             | 34272              | 49.489             | 34.668             |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                             | <b>140.640</b>     | <b>174.296</b>     | <b>143.977</b>     | <b>176.228</b>     |
| Juros sobre capital próprio   | 66.000             | 44.000             | 66.000             | 44.000             |
| Lucros retidos do período   | -                  | 130.296            | -                  | 130.296            |
| Dividendo e juros sobre capital próprio adicional proposto          | 74.640             | -                  | 74.763             | -                  |
| Participação dos não controladores nos lucros retidos               | -                  | -                  | 3.214              | 1.932              |
| <b>Valor adicionado distribuído e retido</b>                        | <b>1.828.110</b>   | <b>1.585.321</b>   | <b>1.875.743</b>   | <b>1.629.954</b>   |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 1. Contexto operacional

A Raia Drogasil S.A. ("Companhia", "Raia Drogasil", "RD" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na Av. Corifeu de Azevedo Marques, 3.097, São Paulo - SP), listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão no segmento do Novo Mercado, sob o código de negociação RADL3.

A Raia Drogasil e suas controladas (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade preponderante o comércio varejista de medicamentos, perfumarias, produtos de higiene pessoal e beleza, cosméticos e dermocosméticos e medicamentos de especialidade, realizando suas vendas por meio de 2.530 farmácias (2.490 farmácias – Dez/21), distribuídas em 26 Estados e o Distrito Federal (26 Estados e o Distrito Federal – Dez/21), conforme abaixo:

| Estado              | Consolidado  |              |
|---------------------|--------------|--------------|
|                     | Mar/22       | Dez/21       |
| <b>Sudeste</b>      | <b>1.533</b> | <b>1.526</b> |
| São Paulo           | 1.122        | 1.120        |
| Minas Gerais        | 189          | 189          |
| Rio de Janeiro      | 169          | 166          |
| Espírito Santo      | 53           | 51           |
| <b>Nordeste</b>     | <b>356</b>   | <b>348</b>   |
| Pernambuco          | 87           | 86           |
| Bahia               | 84           | 84           |
| Ceará               | 61           | 58           |
| Maranhão            | 29           | 26           |
| Sergipe             | 23           | 22           |
| Alagoas             | 20           | 20           |
| Paraíba             | 19           | 19           |
| Rio Grande do Norte | 17           | 17           |
| Piauí               | 16           | 16           |
| <b>Sul</b>          | <b>298</b>   | <b>287</b>   |
| Paraná              | 138          | 137          |
| Rio Grande do Sul   | 86           | 78           |
| Santa Catarina      | 74           | 72           |
| <b>Centro-Oeste</b> | <b>254</b>   | <b>245</b>   |
| Goiás               | 99           | 98           |
| Distrito Federal    | 81           | 80           |
| Mato Grosso         | 40           | 34           |
| Mato Grosso do Sul  | 34           | 33           |
| <b>Norte</b>        | <b>89</b>    | <b>84</b>    |
| Pará                | 44           | 43           |
| Tocantins           | 14           | 14           |
| Amazonas            | 14           | 13           |
| Rondônia            | 11           | 10           |
| Amapá               | 3            | 2            |
| Acre                | 1            | 1            |
| Roraima             | 2            | 1            |
| <b>Total</b>        | <b>2.530</b> | <b>2.490</b> |

As farmácias da Raia Drogasil, bem como a demanda do e-commerce do Grupo, são abastecidas por onze centrais de distribuição localizadas em nove Estados: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Goiás, Pernambuco, Bahia, Ceará e Rio Grande do Sul.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") comercializa medicamentos especiais por meio de serviço de televendas e a entrega é realizada diretamente no destino onde se encontra o cliente ou por meio de suas quatro centrais de atendimento localizadas nos Estados de São Paulo, Tocantins e Pernambuco.

A Vitat Serviços em Saúde Ltda ("Vitat"), tem como objetivo integrar nossa Plataforma de Saúde, tanto com o desenvolvimento de plataformas digitais para a promoção de hábitos saudáveis que promovem alimentação saudável e atividades físicas por meio de programas nutricionais, planos de treino e acesso a profissionais como Nutricionistas, Psicólogos e Educadores Físicos como por meio da realização de atividades de apoio à gestão de saúde, atividades de enfermagem, atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica, outras atividades profissionais, científicas e técnicas, laboratórios clínicos, atividades de profissionais da área de saúde e atividades de atenção à saúde humana.

O RD Ventures Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia ("FIP RD Ventures") é um fundo exclusivo criado como a plataforma que busca investir em negócios que contribuam com a estratégia de crescimento e aceleram a jornada de digitalização em saúde da Companhia.

A Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda ("Dr. Cuco") é uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento.

Doravante, as quatro entidades acima mencionadas, serão coletivamente denominadas como "Controladas".

## 2. Apresentação das informações trimestrais

Em atendimento à Deliberação CVM nº 505/2006, a autorização para emissão das informações contábeis intermediárias (ITR) foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 3 de maio de 2022.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia para o período findo em 31 de março de 2022 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards – IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IFRS e CPC que estavam em vigor em 31 de março de 2022.

As informações contábeis intermediárias individuais da Companhia são divulgadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas, as quais incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e das suas controladas 4Bio, Vitat, Dr. Cuco, RD Ads e FIP RD Ventures e que foram elaboradas em conformidade com as práticas de consolidação e dispositivos legais aplicáveis.

As práticas contábeis adotadas pelas controladas foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

As informações contábeis intermediárias incluem estimativas contábeis e também exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis referentes às perdas esperadas nos estoques, perdas de crédito esperadas, valorização de instrumentos financeiros, prazos de realização de tributos a recuperar, prazos de depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível, estimativa do valor recuperável de intangíveis de vida útil



## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



indefinida, provisões necessárias para demandas judiciais, mensuração de passivos financeiros a valor justo, determinação de provisões para tributos, reconhecimento do resultado com acordos comerciais e outras similares. As estimativas e os julgamentos significativos estão divulgados na Nota 4(v) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessas demonstrações. Como consequência, pelas IFRS, essas demonstrações estão apresentadas como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

#### Impactos da pandemia Covid-19

Em atendimento ao Ofício Circular CVM-SNC/SEP nº 03/2020, diante do cenário atual que o País atravessa por conta da pandemia da COVID -19, a Companhia avaliou perdas de crédito esperadas, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias, com o objetivo de verificar se, de fato, houve um aumento significativo no risco de crédito ou restrição temporária de liquidez.

A Companhia adotou como premissa a avaliação com base nos saldos de recebíveis em 31 de março de 2022. Nessa data, as modalidades de recebimento da Companhia em relação ao total das vendas acumuladas estavam representadas por: (i) Cartões (83,6%), (ii) Dinheiro (10,8%) e outros (5,68%).

Abaixo, apresentamos a composição dos saldos de contas a receber de clientes em 31 de março de 2022:

| <b>Contas a Receber</b>                      | <b>Mar/22</b>    | <b>%</b>     |
|--|------------------|--------------|
| Cartões de Crédito/Débito                    | 1.741.696        | 96,1         |
| Farmácia Popular                             | 35.629           | 2,0          |
| Convênios com Empresas – Univers             | 18.897           | 1,1          |
| Programa de Benefícios em Medicamentos – PBM | 15.542           | 0,9          |
| Clientes – Cheques (à vista/pré-datados)     | 727              | 0,0          |
| Clientes – Aplicativos / Marketplace         | 891              | 0,0          |
| Clientes – Manipulaê                         | 2                | 0,0          |
| Perdas de créditos esperadas                 | (929)            | (0,1)        |
| <b>Total</b>                                 | <b>1.812.455</b> | <b>100,0</b> |

Com relação aos itens de maior representatividade de recebíveis, cabe destacar que para: (i) Cartões de Crédito/Débito (96,1%) estão concentrados com administradoras de cartões (Getnet, Cielo e Rede), sendo que, desse montante, 65,3% devem ser recebidos durante o mês de abril, e o restante da carteira está, substancialmente, programado para recebimento nos meses de maio e junho de 2022; e (ii) Farmácia Popular (2,0%) não há indicativos que justifiquem qualquer ajuste na provisão no entendimento da Administração.

Isso posto, a Administração avaliou e concluiu que não houve qualquer aumento significativo no risco de crédito em relação às Contas a Receber de clientes que pudesse justificar qualquer ajuste na provisão para perdas de crédito esperadas, bem como a necessidade, neste momento, de qualquer divulgação adicional sobre o impacto da pandemia da Covid-19 em relação aos recebíveis da Companhia.

Na avaliação da Administração, não houve impacto significativo nas vendas que indicasse problemas estruturais que pudessem afetar as estimativas contábeis no que se refere a: recuperabilidade dos ativos financeiros (caixa e equivalentes, aplicações), realização de estoques, realização de tributos diferidos, provisões para benefícios a empregados, recuperabilidade dos tributos indiretos, covenants, renegociação de contratos de arrendamentos, reavaliação de ativos, receita de e-commerce e tributos sobre o lucro.

Durante o trimestre corrente, houve a inauguração de 52 farmácias e o fechamento de 12 farmácias até 31 de março de 2022 (no 1º trimestre de 2021, houve a inauguração de 40 e o fechamento de 20 farmácias). Todos os encerramentos

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



foram feitos para otimização do portfólio de farmácias com expectativas positivas de retorno. A pandemia da Covid-19 não teve impacto significativo no plano de expansão da Companhia.

Em conformidade com a Deliberação CVM nº 859/2020, que trata sobre alterações na NBC TG 06 (R3) – Arrendamentos, em decorrência de benefícios relacionados à pandemia da Covid-19 concedidos para arrendatários em contratos de arrendamentos – a Companhia avaliou que os benefícios oriundos dos descontos de aluguéis obtidos em alguns imóveis são pontuais e que não resultaram em alteração na vigência de tais contratos (Nota 20).

### 3. Novos procedimentos contábeis, alterações e interpretações de normas

#### Novos procedimentos contábeis

Não existem normas, orientações ou pronunciamentos contábeis que passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2022 que apresente impacto significativo nas informações contábeis intermediárias da Companhia. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

### 4. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias foram aplicadas de maneira uniforme no período corrente e estão consistentes com aquelas divulgadas na Nota 4 e, quando relacionadas à saldos contábeis relevantes, detalhadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 22 de fevereiro de 2022.

### 5. Caixa e equivalentes de caixa

#### Composição dos saldos

| Itens de caixa e equivalentes de caixa       | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Mar/22         | Dez/21         | Mar/22         | Dez/21         |
| Caixa e bancos                               | 139.632        | 138.189        | 140.847        | 141.132        |
| Debêntures compromissadas (i)                | 133.471        | 118.905        | 144.551        | 137.069        |
| Aplicações automáticas (ii)                  | 15.234         | 56.347         | 22.852         | 63.857         |
| Certificado de Depósito Bancário - CDB (iii) | 156.304        | 3.213          | 156.585        | 7.924          |
| Fundo de investimento (iv)                   | -              | -              | 1.319          | 6.136          |
| <b>Total</b>                                 | <b>444.641</b> | <b>316.654</b> | <b>466.154</b> | <b>356.118</b> |

(i) Trata-se de investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, lastreado em debêntures ofertadas publicamente, com compromisso de recompra por parte do Banco e revenda por parte do Grupo, conforme condições previamente pactuadas no qual as instituições financeiras que transacionaram esses títulos garantem o risco de crédito, de baixo risco para o Grupo, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

(ii) Trata-se de um fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(iii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de 30 dias.

(iv) O saldo mantido pelo RD Ventures em fundo de investimento de curto prazo corresponde a investimentos efetuados em 100% de títulos públicos federais com liquidez imediata.

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



As aplicações financeiras estão distribuídas nas seguintes instituições financeiras: Banco do Brasil, Banrisul, Bradesco, Caixa Econômica, Daycoval, Itaú, Safra e Santander.

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros é divulgada na Nota 23 a.

## 6. Contas a receber de clientes

### Composição dos saldos

| Itens de clientes               | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                 | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| Contas a receber de clientes    | 1.829.490        | 1.498.665        | 2.115.208        | 1.727.115        |
| (-) Perdas de crédito esperadas | (929)            | (1.117)          | (6.802)          | (5.045)          |
| (-) Ajuste a valor presente     | (16.106)         | (10.344)         | (19.242)         | (12.013)         |
| <b>Total</b>                    | <b>1.812.455</b> | <b>1.487.204</b> | <b>2.089.164</b> | <b>1.710.057</b> |

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

| Idades de vencimento            | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                 | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| A vencer                        | 1.826.231        | 1.494.586        | 2.093.358        | 1.702.961        |
| Vencidas:                       |                  |                  |                  |                  |
| Entre 1 e 30 dias               | 1.855            | 2.234            | 6.710            | 9.628            |
| Entre 31 e 60 dias              | 614              | 793              | 3.130            | 3.576            |
| Entre 61 e 90 dias              | 579              | 110              | 1.942            | 2.515            |
| Entre 91 e 180 dias             | 211              | 942              | 4.267            | 5.435            |
| Entre 181 e 360 dias            | -                | -                | 5.801            | 3.000            |
| (-) Perdas de crédito esperadas | (929)            | (1.117)          | (6.802)          | (5.045)          |
| (-) Ajuste a valor presente     | (16.106)         | (10.344)         | (19.242)         | (12.013)         |
| <b>Total</b>                    | <b>1.812.455</b> | <b>1.487.204</b> | <b>2.089.164</b> | <b>1.710.057</b> |

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de, aproximadamente 40 dias (35 dias – em Dez/2021), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos valores vencidos acima de 31 dias está representada por contas a receber vencidas de convênios e do Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs.

A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

| Movimentação das perdas esperadas   | Controladora   | Consolidado    |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2021      | (646)          | (2.069)        |
| Adições                             | (1.067)        | (1.945)        |
| Reversões                           | 428            | 1.175          |
| Perdas                              | 562            | 601            |
| Saldo em 31 de março de 2021        | <b>(723)</b>   | <b>(2.238)</b> |
| Adições                             | (5.518)        | (11.988)       |
| Reversões                           | 1.667          | 5.026          |
| Perdas                              | 3.457          | 4.155          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021     | <b>(1.117)</b> | <b>(5.045)</b> |
| Adições                             | (2.615)        | (6.144)        |
| Reversões                           | 1.949          | 3.286          |
| Perdas                              | 854            | 1.101          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2022</b> | <b>(929)</b>   | <b>(6.802)</b> |

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 24.1 – Perda por redução ao valor recuperável – *impairment* das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 22 de fevereiro de 2022.

## 7. Estoques

### Composição dos saldos

| Itens de estoques                     | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                       | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| Mercadorias para revenda              | 5.255.437        | 5.031.442        | 5.377.591        | 5.159.810        |
| Materiais de consumo                  | 14.125           | 15.308           | 14.125           | 15.308           |
| (-) Provisão para perdas nos estoques | (38.934)         | (32.614)         | (38.934)         | (32.614)         |
| (-) Ajuste a valor presente           | (28.051)         | (24.115)         | (28.445)         | (24.705)         |
| <b>Total dos estoques</b>             | <b>5.202.577</b> | <b>4.990.021</b> | <b>5.324.337</b> | <b>5.117.799</b> |

A movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:

| Movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias | Controladora    | Consolidado     |
|--|-----------------|-----------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2021                                 | (28.196)        | (28.196)        |
| Adições  | (4.474)         | (4.474)         |
| Baixas   | 1.973           | 1.973           |
| Saldo em 31 de março de 2021                                   | <b>(30.697)</b> | <b>(30.697)</b> |
| Adições  | (4.905)         | (4.905)         |
| Baixas   | 2.988           | 2.988           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021                                | <b>(32.614)</b> | <b>(32.614)</b> |
| Adições  | (7.315)         | (7.315)         |
| Baixas   | 995             | 995             |
| <b>Saldo em 31 de março de 2022</b>                            | <b>(38.934)</b> | <b>(38.934)</b> |

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2022, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$ 4.290.310 conforme descrito na Nota 20, (R\$ 3.708.391 em 31 de março de 2021) para a Controladora e de R\$ 4.627.620 (R\$ 3.978.199 em 31 de março de 2021) para o Consolidado, incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no período que totalizou R\$ 41.459 (R\$ 40.716 em 31 de março de 2021) para a Controladora e R\$ 41.704 (R\$ 41.087 em 31 de março de 2021) para o Consolidado.

O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de "custo das mercadorias vendidas".

## Notas Explicativas



**Notas Explicativas da Administração às  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2022  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



## 8. Tributos a recuperar

| Itens de tributos a recuperar   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | Mar/22         | Dez/21         | Mar/22         | Dez/21         |
| <b>Tributos sobre o lucro a recuperar</b>                             |                |                |                |                |
| IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte                               | 4.941          | 3.633          | 5.192          | 4.012          |
| IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica (i)                           | 84.763         | 64.605         | 93.450         | 73.046         |
| CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido (i)                    | 41.536         | 21.537         | 44.578         | 24.479         |
| <b>Subtotal</b>   | <b>131.240</b> | <b>89.775</b>  | <b>143.220</b> | <b>101.537</b> |
| <b>Outros tributos a recuperar</b>                                    |                |                |                |                |
| ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias – saldo credor (ii)    | 64.931         | 54.479         | 70.389         | 57.455         |
| ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente (ii)              | 29.474         | 21.014         | 29.474         | 21.014         |
| ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado                          | 93.698         | 96.306         | 93.698         | 96.306         |
| PIS – Programa de Integração Social (iii)                             | 9.688          | 8.592          | 10.334         | 9.240          |
| COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (iii) | 45.367         | 40.319         | 47.454         | 42.568         |
| Finsocial – Fundo de Investimento Social – 1982 precatório            | 561            | 561            | 561            | 561            |
| INSS - Instituto Nacional da Seguridade Social                        | -              | -              | 25             | 25             |
| <b>Subtotal</b>   | <b>243.719</b> | <b>221.271</b> | <b>251.935</b> | <b>227.169</b> |
| <b>Total</b>  | <b>374.959</b> | <b>311.046</b> | <b>395.155</b> | <b>328.706</b> |
| Ativo circulante  | 262.152        | 190.377        | 267.382        | 195.777        |
| Ativo não circulante  | 112.807        | 120.669        | 127.773        | 132.929        |

(i) A Companhia efetuou revisão do cálculo do IRPJ/CSLL dos últimos cinco anos, especificamente em relação ao tratamento dado aos valores de PLR pagos aos seus diretores estatutários, tendo identificado uma adição à base de cálculo desses tributos, superior a devida. O valor a maior adicionado à base de cálculo desses tributos foi identificado após a conciliação das contas contábeis de resultado que evidenciam o montante efetivo expendido.

(ii) Os créditos de ICMS de R\$ 64.931 e de R\$ 29.474 (R\$ 54.479 e de R\$ 21.014 - Dez/21) na Controladora e de R\$ 70.389 e R\$ 29.474 (R\$ 57.455 e R\$ 21.014 – Dez/21) no consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária) em operações de entrada e saída de mercadorias realizadas por seus Centros de Distribuição nos Estados de Pernambuco, São Paulo, Paraná e Rio Grande do Sul por ocasião do abastecimento de suas filiais localizadas em outros Estados da Federação. Ademais, foi requerido o ressarcimento do ICMS ST das filiais no Estado de Mato Grosso do Sul em decorrência da base de cálculo presumida do imposto ser superior ao preço praticado ao consumidor final. Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente nos últimos meses, principalmente por produtos que estão fora da sistemática da substituição tributária.

(iii) Créditos da Onofre referente a exclusão de ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS dos períodos de março 2012 até julho 2019, no montante de R\$ 2.128 de PIS e R\$ 9.800 de COFINS (Nota 21).

**Trânsito em julgado – Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS – Ação ordinária distribuída pela Drogasil S.A. em abril de 1986**

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do mérito do Recurso Extraordinário nº 574.706, com efeitos de repercussão geral, no qual foi assegurado aos contribuintes o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS.

Em 13 de maio de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), acolheu em parte, os embargos de declaração opostos pela União, determinando que o ICMS a ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS é aquele destacado em nota fiscal, mas que a tese em questão só deve produzir efeitos a partir de 15 de março de 2017, data em que ocorreu o julgamento do mérito do RE nº 574.706/PR, ressalvadas as ações judiciais e procedimentos administrativos protocolados até referida data (sessão realizada por videoconferência - Resolução nº 672/2020/STF). Uma vez considerado o valor do ICMS destacado como critério de cálculo, a Companhia registrou o valor adicional no resultado não recorrente em maio de 2021 de R\$ 58.044, sendo o valor principal de R\$ 42.025 e a atualização monetária de R\$ 16.019. Em março de 2022, a Companhia registrou o valor no resultado não recorrente de R\$ 11.928, relacionados a empresa sucedida Drogaria Onofre Ltda., sendo, o valor principal de R\$ 8.557 e a atualização monetária de R\$ 3.371.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à taxa SELIC

Em 24 de setembro de 2021, o Superior Tribunal Federal julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos aos juros mensurados pela taxa SELIC e recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário. Em 22 de setembro de 2021, a Companhia havia impetrado Mandado de Segurança objetivando o reconhecimento do direito à não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, dentre eles aos juros SELIC, calculados sobre créditos fiscais em razão de repetição de indébito tributário, concentrados nos processos comentados no item acima, cujo valor estimado e registrado é de R\$ 3.913 na Controladora e R\$ 4.705 no Consolidado. A Companhia aguarda o trânsito em julgado de seu processo para efetiva compensação fiscal dos valores devidos.

#### Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

| Expectativa de realização | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                           | Mar/22         | Dez/21         | Mar/22         | Dez/21         |
| Nos próximos 12 meses     | 262.152        | 190.377        | 267.382        | 195.777        |
| Entre 13 e 24 meses       | 39.995         | 46.137         | 44.228         | 49.470         |
| Entre 25 e 36 meses       | 24.084         | 24.657         | 28.262         | 27.960         |
| Entre 37 e 48 meses       | 24.084         | 24.657         | 28.262         | 27.960         |
| Entre 49 e 60 meses       | 24.644         | 25.218         | 27.021         | 27.539         |
| <b>Total</b>              | <b>374.959</b> | <b>311.046</b> | <b>395.155</b> | <b>328.706</b> |

## 9. Investimentos

### 9.1. Combinação de negócios e ágio

#### (a) Combinação de negócios – 4Bio Medicamentos S.A.

Em 2015, a Companhia adquiriu 55% de participação societária da 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") passando a deter controle a partir de 1º de outubro de 2015.

O contrato estabelece outorgas de opção de compra e opção de venda do saldo remanescente das ações correspondente a 45% da totalidade, que permaneceu em poder do acionista fundador. Em 24 de setembro de 2019, a Companhia e o Fundo de Investimento em Participações Kona ("Kona"), detentor das ações do acionista fundador conforme acordo firmado, assinaram aditivo ao contrato original de compra e venda alterando prazo de exercício das opções de compra, detida pela Companhia, e de venda detida pelo Kona, relativo aos 45% remanescentes da 4Bio, passando a vigorar o seguinte critério: (i) Primeira Opção de compra e venda das ações equivalentes a 30% do capital social, exercível entre 1º de janeiro de 2021 e 30 de junho de 2021, tendo como referência a média dos EBTIDAS ajustados da 4Bio dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020; (ii) Segunda Opção de compra e venda de ações equivalentes a 15% do capital social, será exercível entre 1º de janeiro de 2024 e 30 de junho de 2024, tendo como referência a média dos EBTIDAS ajustados da 4Bio dos exercícios findo em 31 de dezembro de 2021, e a findarem-se em 31 de dezembro de 2022 e de 2023. Ficou também estabelecido que o Sr. André Kina seguirá como CEO da 4Bio pelo menos até o final de 2023.

Em 22 de abril de 2021, o Kona apresentou à Companhia a Notificação de Exercício da Primeira Opção de Venda das ações equivalentes a 30% do capital social da controlada 4Bio. A transferência das ações ocorreu em 13 de maio de 2021, mediante o pagamento de R\$ 11.884. Após o exercício da primeira opção de compra das ações, a Companhia passou a deter 85% do capital social da 4Bio Medicamentos S.A..

O valor justo do passivo financeiro referente às opções de ações adicionais registrado na Controladora e no Consolidado, no valor de R\$ 38.139 (R\$ 37.383 – Dez/21), na rubrica de Obrigações com acionista de controlada e está classificado como nível 3 da hierarquia do valor justo. As principais estimativas de valor justo têm como referência: (i)

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



uma taxa de desconto de 12,57% em março de 2022 (12,57% – Dez/21), (ii) uma taxa de crescimento médio de Ebitda de 18,08% em março de 2022 (18,08% – Dez/21), considerando a média dos EBITDAS projetados para os anos de 2022 a 2024 e no múltiplo previsto em contrato.

O ágio decorrente da aquisição, no montante de R\$ 12.907 (R\$ 12.907 – Dez/21) na Controladora e de R\$ 25.563 (R\$ 25.563 – Dez/21) no Consolidado, representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios.

#### (b) Combinação de negócios – Vitat Serviços em Saúde Ltda. (antiga "Tech.fit")

Em 18 de fevereiro de 2021, a Companhia comunicou a seus acionistas e ao mercado em geral que celebrou Contrato de aquisição de 100% de participação societária da empresa B2U Editora S.A. ("Tech.fit").

A Tech.fit é uma *startup* brasileira com anos de experiência em desenvolvimento de plataformas digitais para a promoção de hábitos saudáveis. Sua plataforma inclui aplicativos como Tecnonutri, Dieta e Saúde, Workout e Cuidaí que promovem alimentação saudável e atividades físicas por meio de programas nutricionais, planos de treino e acesso a profissionais como Nutricionistas, Psicólogos e Educadores Físicos.

Em 5 de março de 2021, ocorreu a aprovação definitiva pelo Conselho de Defesa Econômica – CADE e, com o cumprimento das demais condições precedentes previstas no Contrato, em 1º de abril de 2021, a Companhia firmou o Termo de Fechamento e realizou os pagamentos previstos em Contrato, passando a deter, a partir de então o controle da Tech.fit.

Em 4 de maio de 2021, a Companhia alterou o nome da controlada para Vitat Serviços em Saúde Ltda ("Vitat"), promoveu sua conversão para sociedade por quotas de capital fechado, adotando também o nome fantasia de "Vitat" e incluiu em seu objeto social atividades de apoio à gestão de saúde, atividades de enfermagem, atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica, outras atividades profissionais, científicas e técnicas, laboratórios clínicos, atividades de profissionais da área de saúde e atividades de atenção à saúde humana, com o objetivo de acelerar o desenvolvimento de nossa Plataforma de Saúde, oferecendo aos clientes promoção de saúde, prevenção, jornadas personalizadas e conteúdo.

A Companhia adotou o balanço de 31 de março de 2021 como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. Em cumprimento ao NBC-TG 15 - Combinação de Negócios, a RD concluiu a avaliação do valor justo dos ativos líquidos. O quadro a seguir resume a contraprestação paga e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

| <b>Ativo</b>                     | <b>31/03/21</b> | <b>Passivo</b>                               | <b>31/03/21</b> |
|----------------------------------|-----------------|--|-----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa    | 13.275          | Duplicatas a pagar a fornecedores            | 389             |
| Duplicatas a receber de clientes | 2.635           | Obrigações sociais e trabalhistas            | 599             |
| Impostos a recuperar             | 32              | Obrigações fiscais                           | 140             |
| Outros créditos                  | 274             | Outras obrigações                            | 2.130           |
| Imobilizado líquido              | 228             | <b>Passivo</b>                               | <b>3.258</b>    |
| Intangível líquido               | 1.106           | Patrimônio líquido                           | 14.292          |
| <b>Total do Ativo</b>            | <b>17.550</b>   | <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>17.550</b>   |

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Alocação do preço da contraprestação transferida:

|  | <b>Controladora</b> |
|--|---------------------|
| <b>Preço de compra</b>   | <b>58.072</b>       |
| Patrimônio líquido   | 14.292              |
| Marcas registradas (incluídas em intangíveis)  | 2.394               |
| Plataforma (incluído em intangíveis)   | 16.500              |
| Acordo de não competição (incluídas em intangíveis)                                      | 4.000               |
| <b>Patrimônio líquido ajustado</b>   | <b>37.186</b>       |
| <b>Ágio por expectativa de rentabilidade futura na combinação de negócios (Goodwill)</b> | <b>20.886</b>       |
|  | <b>58.072</b>       |

O ágio no montante de R\$ 20.886 decorrente da aquisição representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios. Se novas informações obtidas dentro de um prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data de aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição poderá ser revista.

Em 8 de novembro de 2021, a Companhia realizou o aumento do capital na Vitat no valor total de R\$ 25.000, cuja integralização foi realizada em duas parcelas, sendo a primeira de R\$ 10.000 subscrita e integralizada em 12 de novembro de 2021 e a segunda no valor de R\$ 15.000 totalmente subscrita e integralizada em 3 de fevereiro de 2022.

#### (c) Combinação de negócios - Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda

Em 6 de agosto de 2021 a Companhia celebrou o contrato de aquisição de 100% de participação societária da empresa Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda ("Dr. Cuco" ou "Cuco Health") pelo valor de R\$ 15.000.

A Cuco Health, fundada em 2016, é pioneira no desenvolvimento de uma plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento. A baixa aderência ao tratamento é considerada um dos principais problemas de saúde em todo o mundo, especialmente no tocante às doenças crônicas assintomáticas. A RD entende que a tecnologia e expertise desenvolvidas pela Cuco Health serão fundamentais para apoiar os nossos clientes para que possam aderir de forma plena ao tratamento prescrito pelo seu médico.

Em 17 de setembro de 2021, ocorreu a aprovação definitiva pelo Conselho de Defesa Econômica - CADE e, em 18 de novembro de 2021, a aquisição foi aprovada em Assembleia Geral de Acionistas, nos termos do art. 256 da Lei nº 6.404/76.

A Companhia adotou o balanço de 19 de novembro de 2021, como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. Foi elaborado estudo por especialista independente, utilizando como base as demonstrações financeiras da Dr. Cuco na data da aquisição para determinar a alocação do preço de compra para a efetivação da alocação do ágio. O quadro a seguir resume a contraprestação paga e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

| <b>Ativo</b>                     | <b>19/11/21</b> | <b>Passivo</b>                               | <b>19/11/21</b> |
|----------------------------------|-----------------|--|-----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa    | 305             | Duplicatas a pagar a fornecedores            | 101             |
| Duplicatas a receber de clientes | 480             | Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas   | 18              |
| Impostos a recuperar             | 30              | Empréstimos e financiamentos                 | 589             |
| Outros créditos                  | 105             | Outras obrigações                            | 5               |
| Imobilizado líquido              | 33              | <b>Passivo</b>                               | <b>713</b>      |
| Intangível líquido               | 71              | Patrimônio líquido                           | 311             |
| <b>Total do Ativo</b>            | <b>1.024</b>    | <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>1.024</b>    |

Alocação do preço da contraprestação transferida:



## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



|  | <b>Controladora</b> |
|--|---------------------|
| <b>Preço de compra</b>   | <b>15.000</b>       |
| Patrimônio líquido   | 311                 |
| Marcas registradas (incluídas em intangíveis)  | 2.203               |
| Plataforma (incluído em intangíveis)   | 1.990               |
| <b>Patrimônio líquido ajustado</b>   | <b>4.504</b>        |
| <b>Ágio por expectativa de rentabilidade futura na combinação de negócios (Goodwill)</b> | <b>10.496</b>       |
|  | <b>15.000</b>       |

O ágio no montante de R\$ 10.496 decorrente da aquisição representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios.

Em 7 de dezembro de 2021, a Companhia realizou o aumento do capital na Dr. Cuco no montante de R\$ 400.

#### (d) Combinação de negócios – Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. (Via RD Ventures)

Em 9 de março de 2021, a controlada RD Ventures adquiriu 50,75% de participação societária da empresa Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. ("Healthbit") pelo valor de R\$ 7.765, com a opção de compra da totalidade das ações remanescentes a partir de 2026.

A Healthbit é uma *startup* de tecnologia focada em *big data* como solução para redução da sinistralidade em saúde nas grandes empresas e para a promoção da saúde e prevenção de doenças para os seus funcionários por meio do desenvolvimento de novas tecnologias. Fundada há cinco anos, a Healthbit atingiu mais de um milhão de vidas assistidas em 2020 entre seus quase cento e quarenta clientes pessoa jurídica.

A Companhia adotou o balanço de 28 de fevereiro de 2021 como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. O quadro a seguir resume a contraprestação paga e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição:

| <b>Ativo</b>                  | <b>28/02/21</b> | <b>Passivo</b>                               | <b>28/02/21</b> |
|-------------------------------|-----------------|--|-----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 731             | Contas a pagar a fornecedores                | 26              |
| Contas a receber de clientes  | 869             | Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas   | 763             |
| Impostos a recuperar          | 64              | Empréstimos e financiamentos                 | 142             |
| Outros créditos               | 211             | Outras obrigações                            | 124             |
| Imobilizado líquido           | 117             | <b>Passivo</b>                               | <b>1.055</b>    |
|                               | -               | Patrimônio líquido                           | 937             |
| <b>Total do Ativo</b>         | <b>1.992</b>    | <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>1.992</b>    |

Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

|  | <b>FIP RD Ventures</b> |
|--|------------------------|
| <b>Preço de compra</b>                                 | <b>7.765</b>           |
| <b>Ajuste de preço de compra</b>                       | <b>332</b>             |
| <b>Preço de compra total</b>                           | <b>8.097</b>           |
| Patrimônio líquido                                     | 937                    |
| Parcela adquirida (50,75%)                             | 476                    |
| Relacionamento com clientes (incluídas em intangíveis) | 809                    |
| Plataforma (incluído em intangíveis)                   | 833                    |
| Acordo de não competição (incluídas em intangíveis)    | 363                    |
| <b>Patrimônio líquido ajustado</b>                     | <b>2.481</b>           |
| <b>Ágio na combinação de negócios (Goodwill)</b>       | <b>5.616</b>           |
|  | <b>8.097</b>           |

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### (e) Combinação de negócios – Amplissoftware Tecnologia Ltda (Via RD Ventures)

Em 22 de dezembro de 2021, a Companhia concluiu a aquisição de 100% de participação societária da empresa Amplissoftware Tecnologia Ltda ("Amplimed"), por meio da controlada RD Ventures, pelo valor de R\$ 90.000 (equivalente a R\$ 50.000 de "Preço Base", mais *d* de R\$40.000 equivalentes a 1.648.233 ações da RD "Phantom shares"), sendo R\$ 50.000 pagos à vista e R\$ 40.000 retidos para fins de obrigações e ajuste de preço de compra.

A Amplimed é uma *healthtech* líder em software de prontuário médico, que oferece uma solução completa para gestão de clínicas e consultórios, incluindo prontuário eletrônico, plataforma de telemedicina, prescrição eletrônica, solicitação de exames, agendamento de consultas, gestão financeira e faturamento. A plataforma Amplimed realiza cerca de setecentos mil agendamentos mensais e conecta os consultórios com mais de nove milhões de pacientes. Ela conecta e integra também operadoras de saúde, laboratórios de análises clínicas, clínicas de exames de imagem e hospitais para permitir uma visão integrada dos dados dos pacientes pelos profissionais de saúde, contribuindo para a integração e digitalização do ecossistema de saúde no Brasil. A plataforma Amplimed permitirá a estruturação dos dados de saúde de todo o ecossistema RD, conectando os consultórios e clínicas ao *marketplace* de serviços de saúde da Vitat e permitindo aos nossos mais de quarenta milhões de clientes agendar consultas presenciais ou via teleatendimento pela plataforma, direcionando assim novos pacientes e gerando consultas adicionais para os médicos usuários da plataforma Amplimed.

Em cumprimento ao NBC-TG 15 (R3) – Combinação de Negócios, a RD está no período de mensuração do valor justo dos passivos líquidos assumidos em 22 de dezembro de 2021. A estimativa de alocação da contraprestação se baseou em uma avaliação do valor dos passivos líquidos assumidos da Amplimed em 22 de dezembro de 2021 (data de aquisição do controle). Cabe ressaltar que o laudo de avaliação está em fase de elaboração, portanto o ágio apresentado é provisório. Apresentamos a seguir os saldos contábeis na data de aquisição da Amplimed:

| Ativo                         | 30/11/21   | Passivo                                      | 30/11/21     |
|-------------------------------|------------|--|--------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 344        | Contas a pagar a fornecedores                | 164          |
| Contas a receber de clientes  | 279        | Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas   | 542          |
| Impostos a recuperar          | 29         | Empréstimos e financiamentos                 | 1.032        |
| Outros créditos               | 1          | Outras obrigações                            | 5            |
| Imobilizado líquido           | 268        | <b>Passivo</b>                               | <b>1.743</b> |
| Intangível líquido            | 14         | Patrimônio líquido                           | (808)        |
| <b>Total do Ativo</b>         | <b>935</b> | <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>935</b>   |

Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

|  | FIP RD Ventures |
|--|-----------------|
| <b>Preço de compra</b>                           | <b>50.000</b>   |
| <b>Earn out</b>                                  | 40.000          |
| <b>Liquidação de dívida</b>                      | (722)           |
| <b>Preço de compra total</b>                     | <b>89.278</b>   |
| <b>Patrimônio líquido ajustado</b>               | <b>(808)</b>    |
| <b>Ágio na combinação de negócios (Goodwill)</b> | 90.086          |
|  | <b>89.278</b>   |

O ágio gerado na aquisição no montante de R\$90.086, compreende a relação entre o valor da contraprestação transferida pela Companhia, no montante de R\$ 90.000, e o valor do patrimônio contábil da empresa adquirida.

Em 22 de dezembro de 2021, a Companhia realizou o aumento do capital na Amplimed no montante de R\$ 5.800.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 9.2. Aquisição de coligadas e constituições de empresas

##### (a) Constituição de empresa – Stix Fidelidade e Inteligência S.A.

A Companhia junto com o Grupo Pão de Açúcar (“GPA”) anunciaram a primeira coalizão brasileira de companhias varejistas de abrangência nacional por meio da criação da empresa Stix Fidelidade (“Stix”). A Stix nasceu com uma plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos, de forma a oferecer descontos e vantagens aos clientes fiéis das duas Companhias, além de ter apoio em mais de 3 mil estabelecimentos em todo o País por meio das marcas Drogasil, Droga Raia, Extra e Pão de Açúcar.

O programa Stix Fidelidade tem como foco oferecer benefícios valiosos e acessíveis para participantes em uma ampla gama de segmentos, fidelizando os clientes e gerando valor para as empresas que integrarão sua plataforma. O programa foi lançado em outubro de 2020, para os clientes que fizeram suas compras nas farmácias Droga Raia, Drogasil, Extra e Pão de Açúcar acumulando os pontos Stix.

A Stix Fidelidade tem sua composição acionária representada por 66,77% de participação do GPA e 33,33% da Companhia e é uma empresa autônoma, com um Conselho de Administração formado por membros indicados pelos acionistas.

Em 29 de fevereiro de 2020, a Companhia integralizou capital no montante de R\$ 3.289 e em 28 de fevereiro de 2021 integralizou o montante de R\$ 6.508 como aumento de capital, mantendo sua proporcionalidade de participação.

##### (b) Constituição de empresa - RD Ventures Fundo de Investimento em Participações - Multiestratégia

Em 22 de outubro de 2020, a Companhia constituiu o fundo de investimento em participações sob a forma de condomínio fechado, nos termos da instrução CVM nº 578, de 30 de agosto de 2016, conforme alterada (“Instrução CVM 578”), da Instrução CVM nº 579 de 30 de agosto de 2016 e pelo Código ABVCAP/Anbima de Regulação e Melhores Práticas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com a denominação RD Ventures Fundo de Investimento em participações – Multiestratégia (“FIP RD Ventures”).

O FIP RD Ventures é administrada pela Paraty Capital Ltda., sociedade com sede na Rua dos Pinheiros, 870, conjunto 133, Pinheiros, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 18.313.996/0001-50, devidamente autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), para administrar carteira de títulos e valores mobiliários.

Em 30 de dezembro de 2020, a Companhia integralizou capital no montante de R\$ 4.500, em 10 de março de 2021, efetuou um aumento de capital no valor total de R\$ 8.000, em 12 de novembro de 2021 efetuou um novo aumento de capital no valor de R\$ 24.000 e finalmente em 20 de dezembro de 2021 um novo aporte de capital no valor de R\$ 60.000.

##### (c) Constituição de empresa - RD Ads Ltda

Em 8 de novembro de 2021, a Companhia constituiu uma nova empresa no Grupo, com a denominação RD Ads Ltda (“RD Ads”), cujo principal objetivo é monetizar os dados junto às Indústrias e Agências de Publicidade, conectando as marcas aos clientes mais relevantes.

Em 8 de novembro de 2021, a Companhia integralizou capital na RD Ads no montante de R\$ 1, em 8 de março de 2022, efetuou um aumento de capital no valor total de R\$ 430.

##### (d) Aquisição de participação – Full Nine Digital Consultoria Ltda. (Via RD Ventures)

Em 10 de dezembro de 2021 por meio da controlada RD Ventures, a Companhia concluiu a aquisição de 12,50% de participação societária da empresa Full Nine Digital Consultoria Ltda. (“Conecta Lá”) pelo valor de R\$ 6.688, com a opção de compra da totalidade das ações remanescentes a partir de 2026.

A Conecta Lá nasceu como um consolidador e integrador de pequenos sellers para conectá-los aos grandes marketplaces e, a partir disso, desenvolveu também uma plataforma de Seller Center, que oferece aos marketplaces

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



que utilizam a plataforma uma solução de *one-stop-shop* para melhor atender os seus *sellers*, incluindo catalogação de produtos, *workflow* de pedidos, *split* de pagamentos, soluções logísticas e geração de informações. O investimento na Conecta Lá e aquisição dos direitos de uso do seu código permitirão a RD acelerar o desenvolvimento do *marketplace* de produtos e melhorar o serviço prestado aos nossos *sellers*, além de reduzir o custo transacional do *marketplace*, contribuindo com a aspiração de oferecer o sortimento mais completo de produtos de saúde e bem-estar e com alto nível de satisfação de clientes e *sellers*.

Em conformidade a NBC-TG 18 (R2) – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, a RD está em fase de avaliação do valor justo dos ativos líquidos, adquiridos em 10 de dezembro de 2021. A melhor estimativa do valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data de aquisição da Conecta Lá é apresentada a seguir:

| <b>Ativo</b>                     | <b>31/10/21</b> | <b>Passivo</b>                               | <b>31/10/21</b> |
|----------------------------------|-----------------|--|-----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa    | 1               | Duplicatas a pagar a fornecedores            | 112             |
| Duplicatas a receber de clientes | 1.287           | Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas   | 479             |
| Impostos a recuperar             | 3               | Empréstimos e financiamentos                 | 7.225           |
| Adiantamento para fornecedores   | 10.081          | Adiantamento de clientes                     | 7.489           |
| Outros créditos                  | 477             | <b>Passivo</b>                               | <b>15.305</b>   |
|                                  | -               | Patrimônio líquido                           | (3.456)         |
| <b>Total do Ativo</b>            | <b>11.849</b>   | <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>11.849</b>   |

Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

|  | <b>FIP RD Ventures</b> |
|--|------------------------|
| <b>Preço de compra</b>                           | <b>6.688</b>           |
| Patrimônio líquido (12,50%)                      | (1.037)                |
| <b>Patrimônio líquido ajustado</b>               | <b>(1.037)</b>         |
| <b>Ágio na combinação de negócios (Goodwill)</b> | <b>7.725</b>           |
|  | <b>6.688</b>           |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 9.3. Composição e movimentação de investimentos

Em 31 de março de 2022, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

| Investida   | Principal atividade   | Participação (%) | Mar/22         |              | Participação (%) | Dez/21         |              |
|---|---|------------------|----------------|--------------|------------------|----------------|--------------|
|   |   |                  | Controladora   | Consolidado  |                  | Controladora   | Consolidado  |
| <b>Participação direta</b>  |   |                  |                |              |                  |                |              |
| 4Bio  | Varejo de medicamentos especiais  | 85,00%           | 182.811        | -            | 85,00%           | 164.890        | -            |
| Stix Fidelidade (i)   | Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos                        | 33,33%           | 1.059          | 1.059        | 33,33%           | 830            | 830          |
| RD Ventures FIP   | Fundo de Investimento em Participações  | 100,00%          | 93.179         | -            | 100,00%          | 94.435         | -            |
| Vitat   | Apoio a gestão de saúde e promoção de hábitos saudáveis                                   | 100,00%          | 51.486         | -            | 100,00%          | 47.274         | -            |
| Dr. Cuco  | Plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento                           | 100,00%          | 15.314         | -            | 100,00%          | 15.411         | -            |
| RD Ads  | Assessoria e Consultoria em Publicidade, Propaganda e Marketing                           | 100,00%          | 554            | -            | 100,00%          | -              | -            |
| <b>Participação indireta</b>  |   |                  |                |              |                  |                |              |
| Healthbit   | Tecnologia em <i>big data</i> para redução de sinistralidade                              | 50,75%           | -              | -            | 50,75%           | -              | -            |
| Conecta La (i)  | Plataforma de <i>seller center</i> que oferece uma solução única aos <i>sellers</i>       | 12,50%           | -              | (432)        | 12,50%           | -              | (432)        |
| Amplimed  | Plataforma online que oferece uma solução completa para gestão de clínicas e consultórios | 100,00%          | -              | -            | 100,00%          | -              | -            |
| <b>Total</b>  |   |                  | <b>344.403</b> | <b>627</b>   |                  | <b>322.840</b> | <b>398</b>   |
| <b>Reclassificação para "Outros Passivos", como provisão para perda em investimento</b> |   |                  | -              | <b>(432)</b> |                  | -              | <b>(432)</b> |
| <b>Classificação como investimento</b>  |   |                  | <b>344.403</b> | <b>1.059</b> |                  | <b>322.840</b> | <b>830</b>   |

(i) A provisão para perdas nos investimentos em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 está registrada na rubrica "Outras provisões".

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)









A movimentação de investimentos apresentado nas demonstrações financeiras individuais, está demonstrada abaixo:







| Movimentação de investimentos                  | Controladora                 |              |                |               |                |            | Total          |
|--|------------------------------|--------------|----------------|---------------|----------------|------------|----------------|
|  | 4BIO<br>Assaíes Farmacêutica | stix         | RD<br>VENTURES | vitat         | CUCO<br>HEALTH | RD ads     |                |
|  | Controlada                   | Coligada     | Controlada     | Controlada    | Controlada     | Controlada |                |
| Saldo em 1º de janeiro de 2021                 | 73.768                       | (4.578)      | 4.498          | -             | -              | -          | <b>73.688</b>  |
| Aporte de capital                              | -                            | 6.508        | 8.000          | -             | -              | -          | <b>14.508</b>  |
| Resultado de equivalência patrimonial          | 2.363                        | (1.515)      | (589)          | -             | -              | -          | <b>259</b>     |
| Plano de remuneração de ações restritas - 4Bio | (39)                         | -            | -              | -             | -              | -          | <b>(39)</b>    |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>            | <b>76.092</b>                | <b>415</b>   | <b>11.909</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>   | <b>88.416</b>  |
| Aporte de capital                              | -                            | -            | 84.000         | 10.001        | 400            | 1          | <b>94.401</b>  |
| Combinação de negócios                         | -                            | -            | -              | 58.072        | 15.000         | -          | <b>73.072</b>  |
| Resultado de equivalência patrimonial          | 54.775                       | 387          | (915)          | (20.799)      | 11             | (1)        | <b>33.459</b>  |
| Opção de compra de ações                       | -                            | -            | (559)          | -             | -              | -          | <b>(559)</b>   |
| Ajuste no percentual de participação           | 34.023                       | 28           | -              | -             | -              | -          | <b>34.051</b>  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>         | <b>164.890</b>               | <b>830</b>   | <b>94.435</b>  | <b>47.274</b> | <b>15.411</b>  | <b>-</b>   | <b>322.840</b> |
| Aporte de capital                              | -                            | -            | -              | 15.000        | -              | 430        | 15.430         |
| Resultado de equivalência patrimonial          | 17.982                       | 229          | (1.256)        | (10.788)      | (97)           | 124        | 6.194          |
| Plano de remuneração de ações restritas - 4Bio | (61)                         | -            | -              | -             | -              | -          | (61)           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2022</b>            | <b>182.811</b>               | <b>1.059</b> | <b>93.179</b>  | <b>51.486</b> | <b>15.314</b>  | <b>554</b> | <b>344.403</b> |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio, são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do exercício/período das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020:






|  | Controladora  |   |   |   |   |   |                |
|--|---|---|---|---|---|---|----------------|
|  |  |  |  |  |  |  | Total          |
| <b>Movimentação de investimentos</b>                               |   |   |   |   |   |   |                |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício                              | 57.313  | (1.128)   | (1.504)   | (17.365)  | 11  | (1)   | <b>37.326</b>  |
| Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios | (175)   | -   | -   | (3.434)   | -   | -   | <b>(3.609)</b> |
| <b>Equivalência patrimonial em 31/12/2021</b>                      | <b>57.138</b>   | <b>(1.128)</b>  | <b>(1.504)</b>  | <b>(20.799)</b>   | <b>11</b>   | <b>(1)</b>  | <b>33.717</b>  |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício                              | 18.034  | 229   | (1.256)   | (9.643)   | (97)  | 124   | <b>7.391</b>   |
| Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios | (52)  | -   | -   | (1.145)   | -   | -   | <b>(1.197)</b> |
| <b>Equivalência patrimonial em 31/03/2022</b>                      | <b>17.982</b>   | <b>229</b>  | <b>(1.256)</b>  | <b>(10.788)</b>   | <b>(97)</b>   | <b>124</b>  | <b>6.194</b>   |

|   | Controladora  |   |   |   |   |   |                |
|---|---|---|---|---|---|---|----------------|
|   |  |  |  |  |  |  | Mar/22         |
| <b>Patrimônio líquido ajustado</b>                          |   |   |   |   |   |   |                |
| Investimento a valor de livros                              | 168.516   | 1.059   | 93.179  | 12.285  | 570   | 554   | <b>276.163</b> |
| Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)          | 2.337   | -   | -   | 18.315  | 4.248   | -   | <b>24.900</b>  |
| Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação | (795)   | -   | -   | -   | -   | -   | <b>(795)</b>   |
| Plano de remuneração de ações restritas                     | (154)   | -   | -   | -   | -   | -   | <b>(154)</b>   |
| <b>Total de patrimônio líquido ajustado</b>                 | <b>169.904</b>  | <b>1.059</b>  | <b>93.179</b>   | <b>30.600</b>   | <b>4.818</b>  | <b>554</b>  | <b>300.114</b> |
| Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura    | 12.907  | -   | -   | 20.886  | 10.496  | -   | <b>44.289</b>  |
| <b>Saldo de Investimentos</b>                               | <b>182.811</b>  | <b>1.059</b>  | <b>93.179</b>   | <b>51.486</b>   | <b>15.314</b>   | <b>554</b>  | <b>344.403</b> |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



|   | Controladora   |  |  |   |  |                |
|---|--|--|--|---|--|----------------|
|   |  4BIO |  stix |  RD<br>VENTURES |  vitat |  CUCO<br>HEALTH | Dez/21         |
| <b>Patrimônio líquido ajustado</b>                          |  |  |  |   |  |                |
| Investimento a valor de livros                              | 150.482  | 830  | 94.435   | 6.928   | 667  | 253.342        |
| Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)          | 2.415  | -  | -  | 19.460  | 4.248  | 26.123         |
| Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação | (821)  | -  | -  | -   | -  | (821)          |
| Plano de remuneração de ações restritas                     | (93)   | -  | -  | -   | -  | (93)           |
| <b>Total de patrimônio líquido ajustado</b>                 | <b>151.983</b>   | <b>830</b>   | <b>94.435</b>  | <b>26.388</b>   | <b>4.915</b>   | <b>278.551</b> |
| Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura    | 12.907   | -  | -  | 20.886  | 10.496   | 44.289         |
| <b>Saldo de Investimentos</b>                               | <b>164.890</b>   | <b>830</b>   | <b>94.435</b>  | <b>47.274</b>   | <b>15.411</b>  | <b>322.840</b> |



## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 10. Imobilizado e intangível

### 10.1. Imobilizado - Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Imobilizado:

|                                     | Taxas anuais médias de depreciação (%) | Controladora     |                       |                        |                  |                       |                        |
|-------------------------------------|--|------------------|-----------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
|                                     |  | Mar/22           |                       |                        | Dez/21           |                       |                        |
|                                     |  | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |
| Terrenos                            | -                                      | 32.124           | -                     | 32.124                 | 32.125           | -                     | 32.125                 |
| Edificações                         | 2,5 – 2,7                              | 69.837           | (29.166)              | 40.671                 | 69.837           | (28.710)              | 41.127                 |
| Móveis, utensílios e instalações    | 7,4 – 10                               | 1.291.793        | (569.118)             | 722.675                | 1.258.303        | (539.910)             | 718.393                |
| Máquinas e equipamentos             | 7,1 – 15,8                             | 834.827          | (460.911)             | 373.916                | 821.295          | (441.779)             | 379.516                |
| Veículos                            | 20 – 23,7                              | 90.216           | (49.280)              | 40.936                 | 87.988           | (46.612)              | 41.376                 |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 13 - 20                                | 1.674.047        | (886.619)             | 787.428                | 1.588.521        | (808.330)             | 780.191                |
| <b>Total</b>                        |  | <b>3.992.844</b> | <b>(1.995.094)</b>    | <b>1.997.750</b>       | <b>3.858.069</b> | <b>(1.865.341)</b>    | <b>1.992.728</b>       |

|                                     | Taxas anuais médias de depreciação (%) | Consolidado      |                       |                        |                  |                       |                        |
|-------------------------------------|--|------------------|-----------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
|                                     |  | Mar/22           |                       |                        | Dez/21           |                       |                        |
|                                     |  | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo            | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |
| Terrenos                            | -                                      | 32.124           | -                     | <b>32.124</b>          | 32.124           | -                     | 32.124                 |
| Edificações                         | 2,5 – 2,7                              | 69.837           | (29.166)              | <b>40.671</b>          | 69.837           | (28.710)              | 41.127                 |
| Móveis, utensílios e instalações    | 7,4 – 10                               | 1.294.203        | (570.319)             | <b>723.884</b>         | 1.260.584        | (541.060)             | 719.524                |
| Máquinas e equipamentos             | 7,1 – 15,8                             | 842.013          | (464.106)             | <b>377.907</b>         | 828.057          | (444.701)             | 383.356                |
| Veículos                            | 20 – 23,7                              | 90.217           | (49.280)              | <b>40.937</b>          | 87.989           | (46.612)              | 41.377                 |
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 13 - 20                                | 1.677.741        | (889.056)             | <b>788.685</b>         | 1.592.141        | (810.629)             | 781.512                |
| <b>Total</b>                        |  | <b>4.006.135</b> | <b>(2.001.927)</b>    | <b>2.004.208</b>       | <b>3.870.732</b> | <b>(1.871.712)</b>    | <b>1.999.020</b>       |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

| Movimentação do custo                 | 1º de Jan/21       | Adições          | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/21             | Adições          | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Dez/21             | Adições          | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/22             |
|---------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|---|--------------------|------------------|---------------------|---|--------------------|------------------|---------------------|---|--------------------|
| Terrenos                              | 32.124             | -                | -                   | -   | <b>32.124</b>      | -                | -                   | -   | <b>32.124</b>      | -                | -                   | -   | 32.124             |
| Edificações                           | 69.837             | -                | -                   | -   | <b>69.837</b>      | -                | -                   | -   | <b>69.837</b>      | -                | -                   | -   | 69.837             |
| Móveis, utensílios e instalações      | 1.096.992          | 23.392           | (4.759)             | 5.243   | <b>1.120.868</b>   | 153.813          | (12.307)            | (4.071)   | <b>1.258.303</b>   | 34.387           | (3.430)             | 2.533   | 1.291.793          |
| Máquinas e equipamentos               | 705.530            | 20.767           | (1.955)             | -   | <b>724.342</b>     | 107.162          | (10.208)            | -   | <b>821.296</b>     | 19.553           | (6.022)             | -   | 834.827            |
| Veículos                              | 73.711             | 2.896            | (723)               | -   | <b>75.884</b>      | 12.283           | (179)               | -   | <b>87.988</b>      | 2.295            | (67)                | -   | 90.216             |
| Benfeitoria em imóveis de 3ºs         | 1.435.389          | 66.478           | (53.799)            | 9.486   | <b>1.457.554</b>   | 272.780          | (132.213)           | (9.600)   | <b>1.588.521</b>   | 85.572           | (5.759)             | 5.713   | 1.674.047          |
| <b>Total</b>                          | <b>3.413.583</b>   | <b>113.533</b>   | <b>(61.236)</b>     | <b>14.729</b>                                   | <b>3.480.609</b>   | <b>546.038</b>   | <b>(154.907)</b>    | <b>(13.671)</b>                                 | <b>3.858.069</b>   | <b>141.807</b>   | <b>(15.278)</b>     | <b>8.246</b>                                    | <b>3.992.844</b>   |
| Movimentação da depreciação acumulada | 1º de Jan/21       | Adições          | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Mar/21             | Adições          | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Dez/21             | Adições          | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Mar/22             |
| Terrenos                              | -                  | -                | -                   | -   | -                  | -                | -                   | -   | -                  | -                | -                   | -   | -                  |
| Edificações                           | (26.886)           | (457)            | -                   | -   | (27.343)           | (1.367)          | -                   | -   | <b>(28.710)</b>    | (456)            | -                   | -   | (29.166)           |
| Móveis, utensílios e instalações      | (443.290)          | (25.898)         | 2.633               | <b>(2.010)</b>                                  | (468.565)          | (82.882)         | 9.886               | 1.651   | <b>(539.910)</b>   | (29.799)         | 1.588               | (997)   | (569.118)          |
| Máquinas e equipamentos               | (361.320)          | (21.603)         | 1.695               | -   | (381.228)          | (69.810)         | 9.259               | -   | <b>(441.779)</b>   | (24.582)         | 5.450               | -   | (460.911)          |
| Veículos                              | (38.306)           | (2.198)          | 720                 | -   | (39.784)           | (6.943)          | 115                 | -   | <b>(46.612)</b>    | (2.726)          | 58                  | -   | (49.280)           |
| Benfeitoria em imóveis de 3ºs         | (689.570)          | (72.446)         | 48.572              | <b>(4.698)</b>                                  | (718.142)          | (225.232)        | 130.017             | 5.027   | <b>(808.330)</b>   | (78.158)         | 2.835               | (2.966)   | (886.619)          |
| <b>Total</b>                          | <b>(1.559.372)</b> | <b>(122.602)</b> | <b>53.620</b>       | <b>(6.708)</b>                                  | <b>(1.635.062)</b> | <b>(386.234)</b> | <b>149.277</b>      | <b>6.678</b>                                    | <b>(1.865.341)</b> | <b>(135.721)</b> | <b>9.931</b>        | <b>(3.963)</b>                                  | <b>(1.995.094)</b> |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

| Movimentação do custo            | 1º de Jan/21     | Adições        | Alienação e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/21           | Adição por combinação de negócios | Adições        | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Dez/21           | Adições        | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/22           |
|----------------------------------|------------------|----------------|--------------------|---|------------------|-----------------------------------|----------------|---------------------|---|------------------|----------------|---------------------|---|------------------|
| Terrenos                         | 32.124           | -              | -                  | -   | 32.124           | -                                 | -              | -                   | -   | 32.124           | -              | -                   | -   | 32.124           |
| Edificações                      | 69.837           | -              | -                  | -   | 69.837           | -                                 | -              | -                   | -   | 69.837           | -              | -                   | -   | 69.837           |
| Móveis, utensílios e instalações | 1.098.912        | 23.411         | (4.759)            | 5.243   | 1.122.807        | 371                               | 153.853        | (12.375)            | (4.071)   | 1.260.585        | 34.515         | (3.430)             | 2.533   | 1.294.203        |
| Máquinas e equipamentos          | 709.103          | 20.888         | (1.955)            | -   | 728.036          | 1.381                             | 108.848        | (10.208)            | -   | 828.057          | 19.978         | (6.022)             | -   | 842.013          |
| Veículos                         | 74.058           | 2.896          | (723)              | -   | 76.231           | -                                 | 12.283         | (525)               | -   | 87.989           | 2.295          | (67)                | -   | 90.217           |
| Benfeitoria em imóveis de 3ºs    | 1.438.562        | 66.478         | (53.799)           | 9.486   | 1.460.727        | 181                               | 273.047        | (132.215)           | (9.600)   | 1.592.140        | 85.647         | (5.759)             | 5.713   | 1.677.741        |
| <b>Total</b>                     | <b>3.422.596</b> | <b>113.673</b> | <b>(61.236)</b>    | <b>14.729</b>                                   | <b>3.489.762</b> | <b>1.933</b>                      | <b>548.031</b> | <b>(155.323)</b>    | <b>(13.671)</b>                                 | <b>3.870.732</b> | <b>142.435</b> | <b>(15.278)</b>     | <b>8.246</b>                                    | <b>4.006.135</b> |

| Movimentação da depreciação acumulada | 1º de Jan/21       | Adições          | Alienação e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/21             | Adição por combinação de negócios | Adições          | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Dez/21             | Adições          | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Mar/22             |
|---------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|---|--------------------|-----------------------------------|------------------|---------------------|---|--------------------|------------------|---------------------|---|--------------------|
| Terrenos                              | -                  | -                | -                  | -   | -                  | -                                 | -                | -                   | -   | -                  | -                | -                   | -   | -                  |
| Edificações                           | (26.886)           | (457)            | -                  | -   | (27.343)           | -                                 | (1.367)          | -                   | -   | (28.710)           | (456)            | -                   | -   | (29.166)           |
| Móveis, utensílios e instalações      | (444.070)          | (25.941)         | 2.632              | (2.010)   | (469.389)          | (238)                             | (83.010)         | 9.926               | 1.651   | (541.060)          | (29.850)         | 1.588               | (997)   | (570.319)          |
| Máquinas e equipamentos               | (362.736)          | (21.745)         | 1.696              | -   | (382.785)          | (897)                             | (70.279)         | 9.260               | -   | (444.701)          | (24.855)         | 5.450               | -   | (464.106)          |
| Veículos                              | (38.499)           | (2.208)          | 720                | -   | (39.987)           | -                                 | (6.933)          | 308                 | -   | (46.612)           | (2.726)          | 58                  | -   | (49.280)           |
| Benfeitoria em imóveis de 3ºs         | (691.185)          | (72.587)         | 48.573             | (4.698)   | (719.897)          | (95)                              | (225.681)        | 130.017             | 5.027   | (810.629)          | (78.295)         | 2.835               | (2.966)   | (889.055)          |
| <b>Total</b>                          | <b>(1.563.376)</b> | <b>(122.938)</b> | <b>53.621</b>      | <b>(6.708)</b>                                  | <b>(1.639.401)</b> | <b>(1.230)</b>                    | <b>(387.270)</b> | <b>149.511</b>      | <b>6.678</b>                                    | <b>(1.871.712)</b> | <b>(136.182)</b> | <b>9.931</b>        | <b>(3.963)</b>                                  | <b>(2.001.926)</b> |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 10.2. Intangível - Composição dos saldos e movimentação

A seguir estão apresentadas as composições do Intangível:

|                                      | Taxas anuais<br>médias de<br>amortização (%) | Controladora     |                          |                           |                  |                          |                           |
|--------------------------------------|--|------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------|
|                                      |  | Mar/22           |                          |                           | Dez/21           |                          |                           |
|                                      |  | Custo            | Amortização<br>acumulada | Valor contábil<br>líquido | Custo            | Amortização<br>acumulada | Valor contábil<br>líquido |
| Ponto comercial                      | 17 – 23,4                                    | 253.228          | (183.714)                | 69.514                    | 249.992          | (174.779)                | 75.213                    |
| Licença de uso de <i>software</i>    | 20   | 436.781          | (176.736)                | 260.045                   | 407.985          | (156.542)                | 251.443                   |
| Ágio na aquisição de empresa - Vison | (i)  | 22.275           | (2.387)                  | 19.888                    | 22.275           | (2.387)                  | 19.888                    |
| Ágio na aquisição de empresa - Raia  | (i)  | 780.084          | -                        | 780.084                   | 780.084          | -                        | 780.084                   |
| Marcas com vida útil definida        | 20   | 19.153           | (9.066)                  | 10.087                    | 19.046           | (8.483)                  | 10.563                    |
| Marcas com vida útil indefinida      | (i)  | 151.000          | -                        | 151.000                   | 151.000          | -                        | 151.000                   |
| Carteira de clientes                 | 6,7 – 25                                     | 41.700           | (39.592)                 | 2.108                     | 41.700           | (39.477)                 | 2.223                     |
| <b>Total</b>                         |  | <b>1.704.221</b> | <b>(411.495)</b>         | <b>1.292.726</b>          | <b>1.672.082</b> | <b>(381.668)</b>         | <b>1.290.414</b>          |

|  | Taxas anuais<br>médias de<br>amortização (%) | Consolidado      |                          |                           |                  |                          |                           |
|--|--|------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------|
|  |  | Mar/22           |                          |                           | Dez/21           |                          |                           |
|  |  | Custo            | Amortização<br>acumulada | Valor contábil<br>líquido | Custo            | Amortização<br>acumulada | Valor contábil<br>líquido |
| Ponto comercial  | 17 – 23,4                                    | 253.228          | (183.713)                | 69.515                    | 249.992          | (174.778)                | 75.214                    |
| Licença de uso de <i>software</i> e implant. de sistemas | 20   | 445.686          | (179.351)                | 266.335                   | 415.862          | (159.605)                | 256.257                   |
| Ágio na aquisição de empresa - Vison                     | (i)  | 22.275           | (2.387)                  | 19.888                    | 22.275           | (2.387)                  | 19.888                    |
| Ágio na aquisição de empresa - Raia                      | (i)  | 780.084          | -                        | 780.084                   | 780.084          | -                        | 780.084                   |
| Ágio na aquisição de empresa - 4Bio                      | (i)  | 25.563           | (583)                    | 24.980                    | 25.563           | -                        | 25.563                    |
| Ágio na aquisição de empresa - Vitat                     | (i)  | 20.886           | -                        | 20.886                    | 20.886           | -                        | 20.886                    |
| Ágio na aquisição de empresa - Cuco                      | (i)  | 10.524           | -                        | 10.524                    | 10.524           | -                        | 10.524                    |
| Ágio na aquisição de empresa - Healthbit                 | (i)  | 5.617            | -                        | 5.617                     | 5.617            | -                        | 5.617                     |
| Ágio na aquisição de empresa - Conecta Lá                | (i)  | 7.120            | -                        | 7.120                     | 7.120            | -                        | 7.120                     |
| Ágio na aquisição de empresa - Amplimed                  | (i)  | 90.086           | -                        | 90.086                    | 90.086           | -                        | 90.086                    |
| Plataforma   | 20   | 18.853           | (3.760)                  | 15.093                    | 18.853           | (2.475)                  | 16.378                    |
| Acordo de não competição                                 | 20   | 4.833            | (600)                    | 4.233                     | 4.833            | (600)                    | 4.233                     |
| Marcas com vida útil definida                            | 20   | 27.607           | (14.569)                 | 13.038                    | 27.500           | (14.569)                 | 12.931                    |
| Marcas com vida útil indefinida                          | (i)  | 153.938          | -                        | 153.938                   | 153.930          | -                        | 153.930                   |
| Carteira de clientes (Raia S.A.)                         | 6,7 – 25                                     | 41.700           | (39.592)                 | 2.108                     | 41.700           | (39.477)                 | 2.223                     |
| Relacionamento com clientes                              | 20   | 8.737            | (3.420)                  | 5.317                     | 8.737            | (3.420)                  | 5.317                     |
| <b>Total</b>   |  | <b>1.916.737</b> | <b>(427.975)</b>         | <b>1.488.762</b>          | <b>1.883.562</b> | <b>(397.311)</b>         | <b>1.486.251</b>          |

(i) Ativo de vida útil indefinida.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

| Movimentação do custo                 | 1º de Jan/21     | Adições         | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/21           | Adições         | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Dez/21           | Adições         | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/22           |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|---|------------------|-----------------|---------------------|---|------------------|-----------------|---------------------|---|------------------|
| Ponto comercial                       | 271.276          | 3.937           | (11.036)            | 2.263   | <b>266.440</b>   | 14.697          | (27.137)            | (4.008)   | <b>249.992</b>   | 3.386           | (1.280)             | 1.130   | 253.228          |
| Licença de uso de software            | 255.240          | 20.633          | (2.949)             | 7   | <b>272.931</b>   | 143.641         | (8.587)             | -   | <b>407.985</b>   | 28.801          | (5)                 | -   | 436.781          |
| Ágio aquisição empresa – Vison        | 22.275           | -               | -                   | -   | <b>22.275</b>    | -               | -                   | -   | <b>22.275</b>    | -               | -                   | -   | 22.275           |
| Ágio aquisição empresa – Raia         | 780.084          | -               | -                   | -   | <b>780.084</b>   | -               | -                   | -   | <b>780.084</b>   | -               | -                   | -   | 780.084          |
| Marcas vida útil definida             | 26.835           | 1.418           | (854)               | -   | <b>28.399</b>    | 1.193           | (9.546)             | -   | <b>19.046</b>    | 107             | -                   | -   | <b>19.153</b>    |
| Marcas vida útil indefinida           | 151.000          | -               | -                   | -   | <b>151.000</b>   | -               | -                   | -   | <b>151.000</b>   | -               | -                   | -   | <b>151.000</b>   |
| Carteira de clientes                  | 41.700           | -               | -                   | -   | <b>41.700</b>    | -               | -                   | -   | <b>41.700</b>    | -               | -                   | -   | <b>41.700</b>    |
| <b>Total</b>                          | <b>1.548.410</b> | <b>25.988</b>   | <b>(14.839)</b>     | <b>2.270</b>                                    | <b>1.561.829</b> | <b>159.531</b>  | <b>(45.270)</b>     | <b>(4.008)</b>                                  | <b>1.672.082</b> | <b>32.294</b>   | <b>(1.285)</b>      | <b>1.130</b>                                    | <b>1.704.221</b> |
| Movimentação da amortização acumulada | 1º de Jan/21     | Adições         | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/21           | Adições         | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Dez/21           | Adições         | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Mar/22           |
| Ponto comercial                       | (171.884)        | (10.535)        | 10.152              | (1.432)   | <b>(173.699)</b> | (29.779)        | 26.446              | 2.253   | <b>(174.779)</b> | (9.013)         | 938                 | (860)   | (183.714)        |
| Licença de uso de software            | (105.344)        | (13.236)        | 3.802               | (6)   | <b>(114.784)</b> | (49.112)        | 7.354               | -   | <b>(156.542)</b> | (20.199)        | 5                   | -   | (176.736)        |
| Ágio aquisição empresa – Vison        | (2.387)          | -               | -                   | -   | <b>(2.387)</b>   | -               | -                   | -   | <b>(2.387)</b>   | -               | -                   | -   | (2.387)          |
| Ágio aquisição empresa – Raia         | -                | -               | -                   | -   | -                | -               | -                   | -   | -                | -               | -                   | -   | -                |
| Marcas vida útil definida             | (995)            | (176)           | -                   | -   | <b>(1.171)</b>   | (8.419)         | 1.107               | -   | <b>(8.483)</b>   | (583)           | -                   | -   | (9.066)          |
| Carteira de clientes                  | (39.017)         | (115)           | -                   | -   | <b>(39.132)</b>  | (345)           | -                   | -   | <b>(39.477)</b>  | (115)           | -                   | -   | (39.592)         |
| <b>Total</b>                          | <b>(319.627)</b> | <b>(24.062)</b> | <b>13.954</b>       | <b>(1.438)</b>                                  | <b>(331.173)</b> | <b>(87.655)</b> | <b>34.907</b>       | <b>2.253</b>                                    | <b>(381.668)</b> | <b>(29.910)</b> | <b>943</b>          | <b>(860)</b>                                    | <b>(411.495)</b> |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

| Movimentação do custo       | 1º de Jan/21     | Adições       | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/21           | Adição por combinação de negócios | Adições        | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Dez/21           | Adições       | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/22           |
|-----------------------------|------------------|---------------|---------------------|---|------------------|-----------------------------------|----------------|---------------------|---|------------------|---------------|---------------------|---|------------------|
| Ponto comercial             | 271.278          | 3.937         | (11.036)            | 2.263   | <b>266.442</b>   | -                                 | 14.695         | (27.137)            | (4.008)   | <b>249.992</b>   | 3.386         | (1.280)             | 1.130   | <b>253.228</b>   |
| Licença de uso de software  | 259.418          | 20.824        | (2.949)             | 7   | <b>277.300</b>   | 439                               | 146.710        | (8.587)             | -   | <b>415.862</b>   | 31.525        | (1.701)             | -   | <b>445.686</b>   |
| Ágio na aquisição - Vison   | 22.275           | -             | -                   | -   | <b>22.275</b>    | -                                 | -              | -                   | -   | <b>22.275</b>    | -             | -                   | -   | <b>22.275</b>    |
| Ágio na aquisição - Raia    | 780.084          | -             | -                   | -   | <b>780.084</b>   | -                                 | -              | -                   | -   | <b>780.084</b>   | -             | -                   | -   | <b>780.084</b>   |
| Ágio na aquisição - 4Bio    | 25.563           | -             | -                   | -   | <b>25.563</b>    | -                                 | -              | -                   | -   | <b>25.563</b>    | -             | -                   | -   | <b>25.563</b>    |
| Ágio na aquisição - Vitat   | -                | -             | -                   | -   | -                | -                                 | 20.886         | -                   | -   | <b>20.886</b>    | -             | -                   | -   | <b>20.886</b>    |
| Ágio aquisição - Cuco       | -                | -             | -                   | -   | -                | -                                 | 10.524         | -                   | -   | <b>10.524</b>    | -             | -                   | -   | <b>10.524</b>    |
| Ágio aquisição - Healthbit  | -                | -             | -                   | -   | -                | -                                 | 5.617          | -                   | -   | <b>5.617</b>     | -             | -                   | -   | <b>5.617</b>     |
| Ágio aquisição - Conecta Lá | -                | -             | -                   | -   | -                | -                                 | 7.120          | -                   | -   | <b>7.120</b>     | -             | -                   | -   | <b>7.120</b>     |
| Ágio aquisição - Amplimed   | -                | -             | -                   | -   | -                | -                                 | 90.086         | -                   | -   | <b>90.086</b>    | -             | -                   | -   | <b>90.086</b>    |
| Plataforma                  | -                | -             | -                   | -   | -                | -                                 | 18.853         | -                   | -   | <b>18.853</b>    | -             | -                   | -   | <b>18.853</b>    |
| Acordo de não competição    | -                | -             | -                   | -   | -                | -                                 | 4.833          | -                   | -   | <b>4.833</b>     | -             | -                   | -   | <b>4.833</b>     |
| Marcas vida útil definida   | 182.904          | 1.418         | (854)               | -   | <b>183.468</b>   | 1.691                             | 5.817          | (9.546)             | -   | <b>181.430</b>   | 115           | -                   | -   | <b>181.545</b>   |
| Carteira de clientes - Raia | 41.700           | -             | -                   | -   | <b>41.700</b>    | -                                 | -              | -                   | -   | <b>41.700</b>    | -             | -                   | -   | <b>41.700</b>    |
| Relacionamento com clientes | 7.928            | -             | -                   | -   | <b>7.928</b>     | -                                 | 809            | -                   | -   | <b>8.737</b>     | -             | -                   | -   | <b>8.737</b>     |
| <b>Total</b>                | <b>1.591.150</b> | <b>26.179</b> | <b>(14.839)</b>     | <b>2.270</b>                                    | <b>1.604.760</b> | <b>2.130</b>                      | <b>325.950</b> | <b>(45.270)</b>     | <b>(4.008)</b>                                  | <b>1.883.562</b> | <b>35.026</b> | <b>(2.981)</b>      | <b>1.130</b>                                    | <b>1.916.737</b> |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Movimentação da amortização acumulada | 1º de Jan/21     | Adições         | Alienações e baixas | (Provisão) / Reversão encerramento de farmácias | Mar/21           | Adição por combinação de negócios | Adições         | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Dez/21           | Adições         | Alienações e baixas | Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias | Mar/22           |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|---|------------------|-----------------------------------|-----------------|---------------------|---|------------------|-----------------|---------------------|---|------------------|
| Ponto comercial                       | (171.883)        | (10.536)        | 10.152              | (1.432)   | <b>(173.699)</b> | -                                 | (29.778)        | 26.446              | 2.253   | <b>(174.778)</b> | (9.013)         | 938                 | (860)   | <b>(183.713)</b> |
| Licença de uso de software            | (107.033)        | (13.436)        | 3.802               | (6)   | <b>(116.673)</b> | (367)                             | (49.919)        | 7.354               | -   | <b>(159.605)</b> | (20.515)        | 769                 | -   | <b>(179.351)</b> |
| Ágio na aquisição - Vison             | (2.387)          | -               | -                   | -   | <b>(2.387)</b>   | -                                 | -               | -                   | -   | <b>(2.387)</b>   | -               | -                   | -   | <b>(2.387)</b>   |
| Ágio na - Raia                        | -                | -               | -                   | -   | -                | -                                 | -               | -                   | -   | -                | -               | -                   | -   | -                |
| Ágio na aquisição - 4Bio              | -                | -               | -                   | -   | -                | -                                 | -               | -                   | -   | -                | (583)           | -                   | -   | <b>(583)</b>     |
| Ágio na aquisição - Vitat             | -                | -               | -                   | -   | -                | -                                 | -               | -                   | -   | -                | -               | -                   | -   | -                |
| Plataforma Acordo de não competição   | -                | -               | -                   | -   | -                | -                                 | (2.475)         | -                   | -   | <b>(2.475)</b>   | (1.285)         | -                   | -   | <b>(3.760)</b>   |
| Marcas vida útil definida             | -                | -               | -                   | -   | -                | -                                 | (600)           | -                   | -   | <b>(600)</b>     | -               | -                   | -   | <b>(600)</b>     |
| Carteira de clientes - Raia           | (6.149)          | (176)           | -                   | -   | <b>(6.325)</b>   | (572)                             | (8.778)         | 1.106               | -   | <b>(14.569)</b>  | -               | -                   | -   | <b>(14.569)</b>  |
| Relacionamento com clientes           | (39.017)         | (115)           | -                   | -   | <b>(39.132)</b>  | -                                 | (345)           | -                   | -   | <b>(39.477)</b>  | (115)           | -                   | -   | <b>(39.592)</b>  |
|                                       | (2.972)          | (141)           | -                   | -   | <b>(3.113)</b>   | -                                 | (307)           | -                   | -   | <b>(3.420)</b>   | -               | -                   | -   | <b>(3.420)</b>   |
| <b>Total</b>                          | <b>(329.441)</b> | <b>(24.404)</b> | <b>13.954</b>       | <b>(1.438)</b>                                  | <b>(341.329)</b> | <b>(939)</b>                      | <b>(92.202)</b> | <b>34.906</b>       | <b>2.253</b>                                    | <b>(397.311)</b> | <b>(31.511)</b> | <b>1.707</b>        | <b>(860)</b>                                    | <b>(427.975)</b> |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 10.3. Ágio na aquisição de empresas

Os saldos de ágio gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

| Empresa                                       | Valor do ágio | Aquisição  |
|---|---------------|------------|
| Drogaria Vison                                | 19.888        | 13/02/2008 |
| Raia  | 780.084       | 10/11/2011 |
| 4Bio Medicamentos                             | 25.563        | 01/10/2015 |
| Vitat Serviços em Saúde                       | 20.886        | 01/04/2021 |
| Dr. Cuco Desenvolvimento de Software          | 14.689        | 19/11/2021 |
| Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência | 5.616         | 09/03/2021 |
| Amplissoftware Tecnologia                     | 90.086        | 22/12/2021 |
| Full Nine Digital Consultoria                 | 7.120         | 10/12/2021 |

Conforme divulgado na Nota 10.1. Imobilizado e Intangível – Política Contábil das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 22 de fevereiro de 2022, os ativos intangíveis de vida útil indeterminada, como o ágio e mais valia atribuída a marcas, têm seu valor recuperável testado, no mínimo anualmente, ou sempre que há indicadores de perda de valor. Para fins de avaliação do "impairment", os ativos são agrupados no nível mais baixo para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa – UGC). A UGCs da Companhia são as lojas.

**Drogaria Vison Ltda.** - O ágio no montante de R\$ 19.888 é referente à aquisição da empresa Drogaria Vison Ltda, em 13 de fevereiro de 2008 e incorporada às operações da Companhia a partir de 30 de junho de 2008. O ágio está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, conforme avaliação elaborada por perito independente, e foi amortizado no período de abril a dezembro de 2008. Conforme previsto na Orientação OCPC 02 – Esclarecimentos sobre as Demonstrações Contábeis de 2008, a partir de 2009 o ágio passou a não ser mais amortizado e, desde então, é testado anualmente para fins de avaliação de recuperabilidade do ativo (*impairment*). O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Vison' é de R\$145.079 em 31 de dezembro de 2021 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 17,1%. A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,2%.

**Raia S.A.** - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 780.084 na combinação de negócios com a Raia S.A., ocorrido em 10 de novembro de 2011, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre valores dos ativos cedidos e recebidos. Além do montante classificado como ágio, temos também o valor de R\$ 151.700 alocado como Marca, totalizando R\$ 931.784 em ativos intangíveis com vida útil indefinida vinculados à unidade geradora de caixa "Raia". O valor recuperável da unidade geradora de caixa de 'Raia' é de R\$5.661.365 em 31 de dezembro de 2021 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 14,3%. A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,2%.

**4Bio Medicamentos S.A.** - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 25.563 na combinação de negócios com a 4Bio Medicamentos S.A., ocorrido em 1º de outubro de 2015, cujo valor foi complementado pelo ajuste final de preço em 31 de março de 2016 de R\$ 2.040, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de '4Bio' é de R\$191.551 em 31 de dezembro de 2021 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 12,6%. A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,3%.



## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



*Vitat Serviços em Saúde Ltda.* – A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 20.886 na combinação de negócios com a Vitat Negócios em Saúde Ltda (anteriormente B2U Editora S.A.), ocorrido em 1º de abril de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

*Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda.* - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 14.689 na combinação de negócios com a Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda, ocorrido em 19 de novembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

*Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A.* - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 5.616 na combinação de negócios com a Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A., ocorrido em 9 de março de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

*Aplissoftware Tecnologia Ltda.* - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 90.086 na combinação de negócios com a Aplissoftware Tecnologia Ltda, ocorrido em 22 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

*Full Nine Digital Consultoria Ltda.* - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 7.120 na aquisição de participação na Full Nine Digital Consultoria Ltda, ocorrido em 10 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

#### 10.4. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora:

|                                       | Provisão        | Depreciação    | Total Imobilizado | Provisão       | Amortização  | Total Intangível | Total Provisões |
|---------------------------------------|-----------------|----------------|-------------------|----------------|--------------|------------------|-----------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2021</b> | <b>(17.893)</b> | <b>8.336</b>   | <b>(9.557)</b>    | <b>(2.287)</b> | <b>1.443</b> | <b>(844)</b>     | <b>(10.401)</b> |
| Adições                               | -               | -              | -                 | -              | -            | -                | -               |
| Reversões                             | 14.729          | (6.708)        | 8.021             | 2.269          | (1.438)      | 831              | 8.852           |
| <b>Saldo em 31/03/2021</b>            | <b>(3.164)</b>  | <b>1.628</b>   | <b>(1.536)</b>    | <b>(18)</b>    | <b>5</b>     | <b>(13)</b>      | <b>(1.549)</b>  |
| Adições                               | (34.102)        | 15.758         | (18.344)          | (6.547)        | 3.657        | (2.890)          | (21.234)        |
| Reversões                             | 20.431          | (9.080)        | 11.351            | 2.540          | (1.405)      | 1.135            | 12.486          |
| <b>Saldo em 31/12/2021</b>            | <b>(16.835)</b> | <b>8.306</b>   | <b>(8.529)</b>    | <b>(4.025)</b> | <b>2.257</b> | <b>(1.768)</b>   | <b>(10.297)</b> |
| Adições                               | -               | -              | -                 | -              | -            | -                | -               |
| Reversões                             | 8.246           | (3.963)        | 4.283             | 1.130          | (860)        | 270              | 4.553           |
| <b>Movimentação líquida</b>           | <b>8.246</b>    | <b>(3.963)</b> | <b>4.283</b>      | <b>1.130</b>   | <b>(860)</b> | <b>270</b>       | <b>4.553</b>    |
| <b>Saldo em 31/03/2022</b>            | <b>(8.589)</b>  | <b>4.343</b>   | <b>(4.246)</b>    | <b>(2.895)</b> | <b>1.397</b> | <b>(1.498)</b>   | <b>(5.744)</b>  |

## 11. Benefícios a empregados

### (a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o período. Para ambos, existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração de informações, e são liquidados no curto prazo. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 20.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### (b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo.

O Grupo não concede benefícios pós empregos dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo.

Parte dos benefícios a dirigentes incluem o plano de ações restritas, classificado como instrumento patrimonial. O valor justo dos pagamentos com base em ações é reconhecido no resultado de acordo com o período de concessão, em contrapartida do patrimônio líquido (vide Nota 18 d).

## 12. Fornecedores

### Composição do saldo

| Itens de fornecedores       | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                             | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| Fornecedores de mercadorias | 3.285.212        | 3.327.184        | 3.498.622        | 3.496.652        |
| Fornecedores de serviços    | 110.270          | 141.496          | 113.247          | 144.064          |
| Fornecedores de materiais   | 19.028           | 37.800           | 19.302           | 38.024           |
| Fornecedores de ativos      | 8.714            | 19.492           | 9.019            | 19.802           |
| Ajuste a valor presente     | (37.135)         | (40.644)         | (39.204)         | (41.935)         |
| <b>Total</b>                | <b>3.386.089</b> | <b>3.485.328</b> | <b>3.600.986</b> | <b>3.656.607</b> |

No primeiro trimestre de 2022, alguns fornecedores cederam o direito de recebimentos de seus títulos da Companhia à instituições financeiras, sem direito de regresso, permitindo aos fornecedores a antecipação de seus recebíveis. Essa operação de antecipação de títulos de fornecedores gerou um ganho financeiro para a Companhia no montante de R\$ 3.244 (R\$ 3.579 no primeiro trimestre de 2021). Nessa operação leva-se em consideração o risco de crédito do comprador (no caso a Companhia). Os prazos e demais condições preestabelecidos não mudam após a cessão de crédito. Além disso, não há nenhuma obrigação que resulte em alguma despesa para a Companhia. A Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores e pelo seu baixo índice de alavancagem.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 13. Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas promissórias

##### (a) Composição

| Itens de empréstimos e financiamentos        | Taxa média anual de juros de longo prazo | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |  | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| <b>Notas Promissórias</b>                    |  |                  |                  |                  |                  |
| 1ª Emissão de Notas Promissórias             | 100,00% do CDI + 3,00% ao ano            | 344.559          | 333.460          | 344.560          | 333.460          |
| <b>Total Notas promissórias</b>              |  | <b>344.559</b>   | <b>333.460</b>   | <b>344.560</b>   | <b>333.460</b>   |
| <b>Debêntures</b>                            |  |                  |                  |                  |                  |
| 1ª Emissão de Debêntures                     | 104,75% do CDI                           | 34.736           | 33.808           | 34.736           | 33.808           |
| 2ª Emissão de Debêntures                     | 104,50% do CDI                           | 139.291          | 135.773          | 139.291          | 135.773          |
| 3ª Emissão de Debêntures - CRI's             | 98,50% do CDI                            | 247.339          | 250.947          | 247.339          | 250.947          |
| 4ª Emissão de Debêntures                     | 106,99% do CDI                           | 308.639          | 300.804          | 308.639          | 300.804          |
| 5ª Emissão de Debêntures                     | 100,00% do CDI + 1,49% ao ano            | 505.054          | -                | 505.054          | -                |
| 6ª Emissão de Debêntures - CRI's             | 100,00% do CDI + 0,70% ao ano            | 246.268          | -                | 246.268          | -                |
| <b>Total Debêntures</b>                      |  | <b>1.481.327</b> | <b>721.332</b>   | <b>1.481.327</b> | <b>721.332</b>   |
| <b>Empréstimos</b>                           |  |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131 | 100,00% do CDI + 2,61% ao ano            | 299.911          | 307.163          | 299.911          | 307.163          |
| Empréstimos Financeiro Direto - Lei nº 4.131 | 100,00% do CDI + 3,30% ao ano            | -                | 100.052          | -                | 100.052          |
| Outros                                       | 100,00% do CDI + 2,95% ao ano            | -                | -                | 43.193           | 43.060           |
| Outros BNDES - Subcrédito                    | -  | 78               | 155              | 78               | 155              |
| <b>Total Empréstimos</b>                     |  | <b>299.989</b>   | <b>407.370</b>   | <b>343.182</b>   | <b>450.430</b>   |
| <b>Total</b>                                 |  | <b>2.125.875</b> | <b>1.462.162</b> | <b>2.169.069</b> | <b>1.505.222</b> |
| Passivo circulante                           |  | 490.277          | 571.549          | 533.454          | 613.830          |
| Passivo não circulante                       |  | 1.635.599        | 890.613          | 1.635.615        | 891.392          |

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

| Previsão de pagamento | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                       | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| 2022                  | 490.276          | 571.549          | 533.454          | 613.831          |
| 2023                  | 41.912           | 43.105           | 41.928           | 43.883           |
| 2024 em diante        | 1.593.687        | 847.508          | 1.593.687        | 847.508          |
| <b>Total</b>          | <b>2.125.875</b> | <b>1.462.162</b> | <b>2.169.069</b> | <b>1.505.222</b> |

#### (b) Características das Debêntures e Notas Promissórias

##### Notas Promissórias

| Tipo de emissão          | Valor da emissão | Quantidade em circulação | Emissão    | Vencimentos | Encargos anuais | Preço unitário |
|--------------------------|------------------|--------------------------|------------|-------------|-----------------|----------------|
| 1ª Emissão - Série Única | R\$ 300.000      | 60                       | 24/04/2020 | 2020-2022   | CDI + 3,00%     | R\$ 5.000      |

Em 24 de abril de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de notas promissórias, em série única, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DIs, acrescida de uma sobretaxa de 3,00% ao ano com prazo de pagamento de dois anos. Os pagamentos de juros e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

##### Debêntures

| Tipo de emissão          | Valor da emissão | Quantidade em circulação | Emissão    | Vencimentos | Encargos anuais          | Preço unitário |
|--------------------------|------------------|--------------------------|------------|-------------|--------------------------|----------------|
| 1ª Emissão - Série Única | R\$ 300.000      | 30.000                   | 19/04/2017 | 2017-2022   | 104,75% do CDI           | R\$ 10         |
| 2ª Emissão - 9 Séries    | R\$ 400.000      | 40.000                   | 02/04/2018 | 2018-2023   | 104,50% do CDI(*)        | R\$ 10         |
| 3ª Emissão - Série Única | R\$ 250.000      | 250.000                  | 15/03/2019 | 2019-2026   | 98,50% do CDI            | R\$ 1          |
| 4ª Emissão - Série Única | R\$ 300.000      | 300.000                  | 17/06/2019 | 2019-2027   | 106,99% do CDI           | R\$ 1          |
| 5ª Emissão - Série Única | R\$ 500.000      | 500.000                  | 25/01/2022 | 2022-2029   | 100% do CDI + 1,49% a.a. | R\$ 1          |
| 6ª Emissão - Série Única | R\$ 250.000      | 250.000                  | 07/03/2022 | 2022-2027   | 100% do CDI + 0,70% a.a. | R\$ 1          |

(\*) Pela taxa média ponderada das séries.

Em 19 de abril de 2017, foi realizada a 1ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da Espécie Quirográfica, em Série Única, no valor total de R\$ 300.000 com remuneração de 104,75% do CDI e prazo de vencimento de sessenta meses. A amortização do principal ocorrerá em nove parcelas semestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do décimo segundo mês após a emissão e o pagamento da remuneração ocorrerá semestralmente, sendo o primeiro pagamento devido outubro de 2017 e os demais pagamentos nos meses de abril e outubro de cada ano, até a data do vencimento. As Debêntures foram utilizadas pela Companhia como um instrumento para fortalecer seu capital de giro.

Em 2 de abril de 2018 foi realizada a 2ª emissão de Debêntures Simples da Companhia que possui prazo de vencimento de sessenta meses (abril/2023). A amortização do principal referente a 2ª emissão das debêntures ocorrerá em nove parcelas semestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do décimo segundo mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorrerá semestralmente, sendo que o primeiro pagamento ocorreu em abril de 2019 e os demais sempre nos meses de abril e outubro de cada ano, até a data do vencimento.

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração a 3ª emissão de Debêntures Simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados estão sendo

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que foram emitidos com lastro nas debêntures Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI's, objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 400.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de oito anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia realizou a 5ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 16 de fevereiro de 2022, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,49% ao ano e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 25 de janeiro de 2029. Os recursos captados serão utilizados para reforço do capital de giro.

Em 07 de março de 2022, a Companhia realizou a 6ª emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 17 de março de 2022, no montante de R\$ 250.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,70% ao ano e prazo de pagamento de cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do montante principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 8 de março de 2027. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da True Securitizadora, que serão emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 400..

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2017 - 1ª emissão, 2018 - 2ª emissão, 2019 - 3ª e 4ª emissões, 2022 - 5ª e 6ª emissões) e 2020 - 1ª emissão de notas promissórias da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 21.876 e estão classificadas na própria rubrica das respectivas debêntures e notas promissórias e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de março de 2022, o valor a ser apropriado era de R\$ 11.295 (R\$ 5.430 - Dez/2021), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures e notas promissórias.

As Debêntures e Notas Promissórias da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

(i) Dívida Líquida / EBTIDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" de debêntures e notas promissórias da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 14 as obrigações e arrendamento estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas demonstrações financeiras, e portanto, não compõem o cálculo da dívida líquida.

A mensuração dos *covenants* é trimestral e, em 31 de março de 2022, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos *covenants* por dois trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e conseqüentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "covenants" não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 31 de março de 2022 não houve descumprimento às referidas exigências.

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### (c) Características dos Empréstimos

Em 8 de abril de 2020, a Companhia realizou operação de Empréstimo – 4131, no montante de R\$ 100.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos CDIs, acrescida de uma sobretaxa de 3,30% ao ano com prazo de pagamento de dois anos. Os pagamentos de juros serão trimestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

O contrato foi liquidado em 29 de março de 2022 no montante de R\$ 100.000.

Em 26 de março de 2021, a Companhia realizou operação de empréstimo – 4131, no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,61% ao ano com prazo de pagamento de três anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Os custos de transação incorridos nos empréstimos financeiros - 4131 são de 0,25% para o montante de R\$ 100.000 com prazo de dois anos e 0,30% para o montante de R\$ 300.000 com prazo de três anos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 2.005 e estão classificadas na própria rubrica dos respectivos empréstimos financeiros e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de março de 2022, o valor a ser apropriado era de R\$ 595 (R\$ 693 – Dez/21), sendo apresentado líquido no saldo dos empréstimos.

Os Empréstimos Financeiros - 4131 não estão condicionados ao cumprimento de *covenants* financeiros e não financeiros.

#### (d) Reconciliação da dívida líquida

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

| Composição e movimentações da dívida líquida | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| Empréstimos e financiamentos de curto prazo  | 490.277          | 571.549          | 533.454          | 613.831          |
| Empréstimos e financiamentos de longo prazo  | 1.635.599        | 890.613          | 1.635.615        | 891.391          |
| <b>Total da dívida</b>                       | <b>2.125.876</b> | <b>1.462.162</b> | <b>2.169.069</b> | <b>1.505.222</b> |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)   | (444.641)        | (316.654)        | (466.154)        | (356.118)        |
| <b>Dívida líquida</b>                        | <b>1.681.235</b> | <b>1.145.508</b> | <b>1.702.915</b> | <b>1.149.104</b> |

## Notas Explicativas



**Notas Explicativas da Administração às  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2022**  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Movimentações da dívida líquida                    | Controladora                 |                     |                  |
|--|------------------------------|---------------------|------------------|
|  | Empréstimos e Financiamentos | Caixa e equivalente | Dívida líquida   |
| Dívida líquida em 1º de janeiro de 2020            | 1.620.001                    | (855.257)           | 764.744          |
| Captações  | 299.056                      | -                   | 299.056          |
| Apropriação de juros                               | 13.644                       | -                   | 13.644           |
| Pagamento de juros                                 | (20.298)                     | -                   | (20.298)         |
| Amortização de principal                           | (314.485)                    | -                   | (314.485)        |
| Amortização de custo de transação                  | 1.261                        | -                   | 1.261            |
| Aumento de caixa e equivalentes de caixa           | -                            | 147.512             | 147.512          |
| <b>Dívida líquida em 31 de março de 2021</b>       | <b>1.599.179</b>             | <b>(707.745)</b>    | <b>891.434</b>   |
| Captações  | (182)                        | -                   | (182)            |
| Apropriação de juros                               | 74.128                       | -                   | 74.128           |
| Pagamento de juros                                 | (43.791)                     | -                   | (43.791)         |
| Amortização de principal                           | (170.232)                    | -                   | (170.232)        |
| Amortização de custo de transação                  | 3.060                        | -                   | 3.060            |
| Redução de caixa e equivalentes de caixa           | -                            | 391.091             | 391.091          |
| <b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2021</b>    | <b>1.462.162</b>             | <b>(316.654)</b>    | <b>1.145.508</b> |
| Captações  | 743.175                      | -                   | 743.175          |
| Apropriação de juros                               | 49.429                       | -                   | 49.429           |
| Pagamento de juros                                 | (29.891)                     | -                   | (29.891)         |
| Amortização de principal                           | (100.079)                    | -                   | (100.079)        |
| Amortização de custo de transação                  | 1.080                        | -                   | 1.080            |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa | -                            | (127.987)           | (127.987)        |
| <b>Dívida líquida em 31 de março de 2022</b>       | <b>2.125.876</b>             | <b>(444.641)</b>    | <b>1.681.235</b> |

| Movimentações da dívida líquida                    | Consolidado                  |                     |                  |
|--|------------------------------|---------------------|------------------|
|  | Empréstimos e Financiamentos | Caixa e equivalente | Dívida líquida   |
| Dívida líquida em 1º de janeiro de 2020            | 1.653.454                    | (880.357)           | 773.097          |
| Captações  | 299.056                      | -                   | 299.056          |
| Apropriação de juros                               | 13.832                       | -                   | 13.832           |
| Pagamento de juros                                 | (20.298)                     | -                   | (20.298)         |
| Amortização de principal                           | (314.487)                    | -                   | (314.487)        |
| Amortização de custo de transação                  | 1.261                        | -                   | 1.261            |
| Aumento de caixa e equivalentes de caixa           | -                            | 145.923             | 145.923          |
| <b>Dívida líquida em 31 de março de 2021</b>       | <b>1.632.818</b>             | <b>(734.434)</b>    | <b>898.384</b>   |
| Captações  | 39.178                       | -                   | 39.178           |
| Empréstimos em Combinação de negócios              | 1.763                        | -                   | 1.763            |
| Apropriação de juros                               | 76.125                       | -                   | 76.125           |
| Pagamento de juros                                 | (44.563)                     | -                   | (44.563)         |
| Amortização de principal                           | (203.159)                    | -                   | (203.159)        |
| Amortização de custo de transação                  | 3.060                        | -                   | 3.060            |
| Redução de caixa e equivalentes de caixa           | -                            | 378.316             | 378.316          |
| <b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2021</b>    | <b>1.505.222</b>             | <b>(356.118)</b>    | <b>1.149.104</b> |
| Captações  | 743.252                      | -                   | 743.252          |
| Apropriação de juros                               | 50.608                       | -                   | 50.608           |
| Pagamento de juros                                 | (29.891)                     | -                   | (29.891)         |
| Amortização de principal                           | (101.202)                    | -                   | (101.202)        |
| Amortização de custo de transação                  | 1.080                        | -                   | 1.080            |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa | -                            | (110.036)           | (110.036)        |
| <b>Dívida líquida em 31 de março de 2022</b>       | <b>2.169.069</b>             | <b>(466.154)</b>    | <b>1.702.915</b> |

## Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração às  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2022  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 14. Arrendamentos

## Como arrendatário

## Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

| Direito de uso do ativo                 | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| Imóveis operacionais                    | 3.021.206        | 3.041.467        | 3.021.206        | 3.041.468        |
| Imóveis residenciais                    | 14.098           | 11.537           | 14.372           | 12.207           |
| Centros de distribuição/administrativos | 276.226          | 274.018          | 279.553          | 276.290          |
| Veículos                                | 164              | 602              | 164              | 602              |
| <b>Total</b>                            | <b>3.311.694</b> | <b>3.327.624</b> | <b>3.315.295</b> | <b>3.330.567</b> |

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

|                              | Controladora         |                      |   |              |              |                  |
|------------------------------|----------------------|----------------------|---|--------------|--------------|------------------|
|                              | Imóveis operacionais | Imóveis residenciais | Centros de distribuição/administrativos | Veículos     | Equipamentos | Total            |
| <b>Saldo em 01/01/2021</b>   | <b>2.894.417</b>     | <b>9.380</b>         | <b>254.410</b>                          | <b>152</b>   | <b>35</b>    | <b>3.158.394</b> |
| Novos contratos              | 68.259               | 2.568                | -                                       | 533          | -            | 71.360           |
| Remensurações <sup>(1)</sup> | 92.563               | 642                  | 19.272                                  | 755          | (16)         | 113.216          |
| Rescisões contratuais        | (7.269)              | (181)                | -                                       | -            | -            | (7.450)          |
| Depreciação                  | (149.065)            | (87)                 | (13.068)                                | (8)          | (2)          | (162.230)        |
| <b>Saldo em 31/03/2021</b>   | <b>2.898.905</b>     | <b>12.322</b>        | <b>260.614</b>                          | <b>1.432</b> | <b>17</b>    | <b>3.173.290</b> |
| Novos contratos              | 240.426              | 7.415                | 70                                      | (221)        | -            | 247.690          |
| Remensurações <sup>(1)</sup> | 431.263              | (1.798)              | 56.556                                  | (584)        | 24           | 485.461          |
| Rescisões contratuais        | (38.406)             | (3.947)              | (14)                                    | -            | (35)         | (42.402)         |
| Depreciação                  | (490.721)            | (2.455)              | (43.208)                                | (25)         | (6)          | (536.415)        |
| <b>Saldo em 31/12/2021</b>   | <b>3.041.467</b>     | <b>11.537</b>        | <b>274.018</b>                          | <b>602</b>   | <b>-</b>     | <b>3.327.624</b> |
| Novos contratos              | 120.743              | 3.892                | -                                       | -            | -            | 124.635          |
| Remensurações <sup>(1)</sup> | 38.146               | (570)                | 18.270                                  | (334)        | -            | 55.512           |
| Rescisões contratuais        | (869)                | (84)                 | -                                       | (70)         | -            | (1.023)          |
| Depreciação                  | (178.281)            | (676)                | (16.062)                                | (35)         | -            | (195.054)        |
| <b>Saldo em 31/03/2021</b>   | <b>3.021.206</b>     | <b>14.099</b>        | <b>276.226</b>                          | <b>163</b>   | <b>-</b>     | <b>3.311.694</b> |

|                              | Consolidado          |                      |   |              |              |                  |
|------------------------------|----------------------|----------------------|---|--------------|--------------|------------------|
|                              | Imóveis operacionais | Imóveis residenciais | Centros de distribuição/administrativos | Veículos     | Equipamentos | Total            |
| <b>Saldo em 01/01/2021</b>   | <b>2.894.417</b>     | <b>9.459</b>         | <b>257.181</b>                          | <b>153</b>   | <b>35</b>    | <b>3.161.245</b> |
| Novos contratos              | 68.259               | 2.568                | -                                       | 533          | -            | 71.360           |
| Remensurações <sup>(1)</sup> | 92.563               | 697                  | 19.864                                  | 755          | (16)         | 113.863          |
| Rescisões contratuais        | (7.269)              | (181)                | (39)                                    | -            | -            | (7.489)          |
| Depreciação                  | (149.065)            | (105)                | (13.450)                                | (8)          | (2)          | (162.630)        |
| <b>Saldo em 31/03/2021</b>   | <b>2.898.905</b>     | <b>12.438</b>        | <b>263.556</b>                          | <b>1.433</b> | <b>17</b>    | <b>3.176.349</b> |
| Novos contratos              | 240.426              | 7.494                | 488                                     | (221)        | -            | 248.187          |
| Remensurações <sup>(1)</sup> | 431.263              | (1.257)              | 56.677                                  | (584)        | 24           | 486.123          |
| Rescisões contratuais        | (38.406)             | (3.947)              | (38)                                    | -            | (35)         | (42.426)         |
| Depreciação                  | (490.721)            | (2.521)              | (44.393)                                | (25)         | (6)          | (537.666)        |
| <b>Saldo em 31/12/2021</b>   | <b>3.041.467</b>     | <b>12.207</b>        | <b>276.290</b>                          | <b>603</b>   | <b>-</b>     | <b>3.330.567</b> |
| Novos contratos              | 120.743              | 3.892                | -                                       | -            | -            | 124.635          |
| Remensurações <sup>(1)</sup> | 38.146               | (551)                | 19.351                                  | (334)        | -            | 56.612           |
| Rescisões contratuais        | (869)                | (84)                 | -                                       | (70)         | -            | (1.023)          |
| Depreciação                  | (178.281)            | (1.091)              | (16.089)                                | (35)         | -            | (195.496)        |
| <b>Saldo em 31/03/2021</b>   | <b>3.021.206</b>     | <b>14.373</b>        | <b>279.552</b>                          | <b>164</b>   | <b>-</b>     | <b>3.315.295</b> |



## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinado à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

#### Passivo de arrendamento

Composição do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

| Arrendamentos                           | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| Imóveis operacionais                    | 3.322.962        | 3.333.958        | 3.322.962        | 3.333.958        |
| Imóveis residenciais                    | (2.951)          | (3.287)          | (2.340)          | (2.668)          |
| Centros de distribuição/administrativos | 351.905          | 342.049          | 355.028          | 344.503          |
| Veículos                                | (3.476)          | (2.817)          | (3.476)          | (2.817)          |
| Equipamentos                            | (78)             | (78)             | (78)             | (78)             |
| <b>Total</b>                            | <b>3.668.362</b> | <b>3.669.825</b> | <b>3.672.096</b> | <b>3.672.898</b> |

Abaixo estão apresentadas as movimentações no passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

|                              | Controladora         |                      |   |                |              |                  |
|------------------------------|----------------------|----------------------|---|----------------|--------------|------------------|
|                              | Imóveis operacionais | Imóveis residenciais | Centros de distribuição/administrativos | Veículos       | Equipamentos | Total            |
| <b>Saldo em 01/01/2021</b>   | <b>3.127.787</b>     | <b>2.071</b>         | <b>299.297</b>                          | <b>(1.188)</b> | <b>(17)</b>  | <b>3.427.950</b> |
| Novos contratos              | 68.259               | 2.568                | -                                       | 533            | -            | 71.360           |
| Remensurações <sup>(i)</sup> | 92.563               | 642                  | 19.272                                  | 755            | (16)         | 113.216          |
| Juros                        | 51.693               | 235                  | 4.539                                   | 26             | -            | 56.493           |
| Pagamentos / compensações    | (192.339)            | (3.234)              | (11.618)                                | (499)          | (18)         | (207.708)        |
| <b>Saldo em 31/03/2021</b>   | <b>3.147.963</b>     | <b>2.282</b>         | <b>311.490</b>                          | <b>(373)</b>   | <b>(51)</b>  | <b>3.461.311</b> |
| Novos contratos              | 242.536              | 5.305                | 70                                      | (220)          | -            | 247.691          |
| Remensurações <sup>(i)</sup> | 431.263              | (1.798)              | 56.556                                  | (584)          | 24           | 485.461          |
| Juros                        | 163.366              | 736                  | 14.793                                  | 72             | 2            | 178.969          |
| Pagamentos / compensações    | (651.169)            | (9.812)              | (40.861)                                | (1.712)        | (53)         | (703.607)        |
| <b>Saldo em 31/12/2021</b>   | <b>3.333.959</b>     | <b>(3.287)</b>       | <b>342.048</b>                          | <b>(2.817)</b> | <b>(78)</b>  | <b>3.669.825</b> |
| Novos contratos              | 120.743              | 3.892                | -                                       | -              | -            | 124.635          |
| Remensurações <sup>(i)</sup> | 38.146               | (570)                | 18.270                                  | (334)          | -            | 55.512           |
| Juros                        | 55.141               | 266                  | 4.951                                   | 2              | -            | 60.360           |
| Pagamentos / compensações    | (225.179)            | (3.167)              | (13.367)                                | (257)          | -            | (241.970)        |
| <b>Saldo em 31/03/2022</b>   | <b>3.322.810</b>     | <b>(2.866)</b>       | <b>351.902</b>                          | <b>(3.406)</b> | <b>(78)</b>  | <b>3.668.362</b> |

## Notas Explicativas



**Notas Explicativas da Administração às  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2022  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



|                              | Consolidado          |                      |   |                |              |                  |
|------------------------------|----------------------|----------------------|---|----------------|--------------|------------------|
|                              | Imóveis operacionais | Imóveis residenciais | Centros de distribuição/administrativos | Veículos       | Equipamentos | Total            |
| <b>Saldo em 01/01/2021</b>   | <b>3.127.787</b>     | <b>2.098</b>         | <b>302.245</b>                          | <b>(1.188)</b> | <b>(17)</b>  | <b>3.430.925</b> |
| Novos contratos              | 68.259               | 2.568                | -                                       | 533            | -            | 71.360           |
| Remensurações <sup>(i)</sup> | 92.563               | 697                  | 19.865                                  | 755            | (16)         | 113.864          |
| Juros                        | 51.693               | 238                  | 4.593                                   | 26             | -            | 56.550           |
| Pagamentos / compensações    | (192.339)            | (3.254)              | (12.091)                                | (499)          | (18)         | (208.201)        |
| <b>Saldo em 31/03/2021</b>   | <b>3.147.963</b>     | <b>2.347</b>         | <b>314.612</b>                          | <b>(373)</b>   | <b>(51)</b>  | <b>3.464.498</b> |
| Novos contratos              | 242.536              | 5.384                | 488                                     | (220)          | -            | 248.188          |
| Remensurações <sup>(i)</sup> | 431.263              | (1.257)              | 56.676                                  | (584)          | 24           | 486.122          |
| Juros                        | 163.366              | 741                  | 14.936                                  | 72             | 2            | 179.117          |
| Pagamentos / compensações    | (651.169)            | (9.883)              | (42.210)                                | (1.712)        | (53)         | (705.027)        |
| <b>Saldo em 31/12/2021</b>   | <b>3.333.959</b>     | <b>(2.668)</b>       | <b>344.502</b>                          | <b>(2.817)</b> | <b>(78)</b>  | <b>3.672.898</b> |
| Novos contratos              | 120.743              | 3.892                | -                                       | -              | -            | 124.635          |
| Remensurações <sup>(i)</sup> | 38.146               | (551)                | 19.351                                  | (334)          | -            | 56.612           |
| Juros                        | 55.141               | 268                  | 5.003                                   | 2              | -            | 60.414           |
| Pagamentos / compensações    | (225.179)            | (3.196)              | (13.831)                                | (257)          | -            | (242.463)        |
| <b>Saldo em 31/03/2022</b>   | <b>3.322.810</b>     | <b>(2.255)</b>       | <b>355.025</b>                          | <b>(3.406)</b> | <b>(78)</b>  | <b>3.672.096</b> |

(i) A Companhia remensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

| Análise de vencimentos - Passivos de arrendamento | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| Menor que 1 ano                                   | 727.042          | 697.738          | 728.739          | 699.170          |
| <b>Circulante</b>                                 | <b>727.042</b>   | <b>697.738</b>   | <b>728.739</b>   | <b>699.170</b>   |
| 1 a 5 anos  | 2.468.105        | 2.517.686        | 2.470.141        | 2.519.327        |
| Maior que 5 anos                                  | 473.215          | 454.401          | 473.216          | 454.401          |
| <b>Não Circulante</b>                             | <b>2.941.320</b> | <b>2.972.087</b> | <b>2.943.357</b> | <b>2.973.728</b> |
| <b>Total</b>                                      | <b>3.668.362</b> | <b>3.669.825</b> | <b>3.672.096</b> | <b>3.672.898</b> |

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

| Contraprestações futuras | Controladora / Consolidado | PIS / COFINS Potencial (9,25%) |
|--------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| Menor que 1 ano          | 447.354                    | 41.380                         |
| 1 a 2 anos               | 555.176                    | 51.354                         |
| 2 a 3 anos               | 497.414                    | 46.011                         |
| 3 a 4 anos               | 420.037                    | 38.853                         |
| 4 a 5 anos               | 322.011                    | 29.786                         |
| Maior que 5 anos         | 625.333                    | 57.843                         |
| <b>Total</b>             | <b>2.867.325</b>           | <b>265.227</b>                 |

O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2022:

| Ano            | Controladora           |   |                                      | Consolidado            |   |                                      |
|----------------|------------------------|---|--------------------------------------|------------------------|---|--------------------------------------|
|                | Valor presente líquido | Juros estimado (futuros) <sup>(i)</sup> | Valor das prestações não descontadas | Valor presente líquido | Juros estimado (futuros) <sup>(i)</sup> | Valor das prestações não descontadas |
| 2022           | 503.769                | 165.024                                 | 668.793                              | 505.466                | 165.347                                 | 670.813                              |
| 2023           | 702.927                | 179.536                                 | 882.463                              | 702.927                | 179.536                                 | 882.463                              |
| 2024           | 646.102                | 135.900                                 | 782.002                              | 646.102                | 135.900                                 | 782.002                              |
| 2025           | 554.636                | 97.270                                  | 651.906                              | 554.636                | 97.270                                  | 651.906                              |
| 2026           | 429.290                | 65.842                                  | 495.132                              | 429.290                | 65.842                                  | 495.132                              |
| 2027           | 301.453                | 42.639                                  | 344.092                              | 303.490                | 42.997                                  | 346.487                              |
| 2028 em diante | 530.185                | 60.062                                  | 590.247                              | 530.185                | 60.062                                  | 590.247                              |
| <b>Total</b>   | <b>3.668.362</b>       | <b>746.273</b>                          | <b>4.414.635</b>                     | <b>3.672.096</b>       | <b>746.954</b>                          | <b>4.419.050</b>                     |

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 6,69% a.a., a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

#### Montante reconhecido no resultado

| Reconhecimento no resultado  | Controladora |         | Consolidado |         |
|--|--------------|---------|-------------|---------|
|  | Mar/22       | Mar/21  | Mar/22      | Mar/21  |
| Amortização de direito de uso  | 195.054      | 162.230 | 195.496     | 162.230 |
| Juros sobre passivos de arrendamento   | 60.360       | 56.493  | 60.414      | 56.550  |
| Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)                                    | (2)          | (122)   | (2)         | (122)   |
| Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento                  | 28.739       | 14.920  | 29.443      | 15.134  |
| Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso                                   | (2.891)      | (650)   | (2.891)     | (650)   |
| Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor | 3.266        | 4.661   | 3.266       | 4.661   |
| Desconto de locação de imóveis   | (577)        | (1.873) | (577)       | (1.873) |

#### (i) Pagamento de aluguéis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o trimestre findo em 31 de março de 2022 foram de R\$ 130 (R\$ 703 – Mar/2021) para a Controladora e Consolidado.

#### (ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos da norma contábil

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção da norma contábil estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças *cardiotech*, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltáicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das informações contábeis intermediárias:

| Pagamentos de arrendamentos não descontados | Controladora e Consolidado |              |
|---|----------------------------|--------------|
|   | Mar/22                     | Dez/21       |
| Menor do que 1 ano                          | 1.324                      | 1.816        |
| 1 a 2 anos                                  | 1.391                      | 1.391        |
| 2 a 3 anos                                  | 1.124                      | 1.124        |
| 3 a 4 anos                                  | 656                        | 656          |
| 4 a 5 anos                                  | 186                        | 186          |
| Maior que 5 anos                            | 884                        | 883          |
| <b>Total</b>                                | <b>5.565</b>               | <b>6.056</b> |

#### 15. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

##### Composição dos saldos e movimentação das provisões

Em 31 de março de 2022, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

| Itens de demandas judiciais             | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | Mar/22         | Dez/21         | Mar/22         | Dez/21         |
| Trabalhistas e previdenciárias          | 87.792         | 86.900         | 87.792         | 86.900         |
| Tributárias                             | 12.236         | 16.217         | 12.429         | 16.410         |
| Cíveis                                  | 2.927          | 2.487          | 2.927          | 2.487          |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>102.955</b> | <b>105.604</b> | <b>103.148</b> | <b>105.797</b> |
| (-) Depósitos judiciais correspondentes | (8.938)        | (9.129)        | (8.938)        | (9.129)        |
| <b>Total</b>                            | <b>94.017</b>  | <b>96.475</b>  | <b>94.210</b>  | <b>96.668</b>  |
| Passivo circulante                      | 44.353         | 43.560         | 44.353         | 43.560         |
| Passivo não circulante                  | 49.664         | 52.915         | 49.857         | 53.108         |

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

| Movimentações da provisão                          | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Mar/22         | Mar/21         | Mar/22         | Mar/21         |
| <b>Saldo inicial em 1º de janeiro</b>              | <b>105.604</b> | <b>114.651</b> | <b>105.797</b> | <b>114.840</b> |
| Adições de novos processos                         | 14.757         | 12.310         | 14.757         | 55.757         |
| Reversão por processos finalizados                 | (2.759)        | (3.779)        | (2.759)        | (3.779)        |
| Baixas por pagamento                               | (11.002)       | (8.474)        | (11.002)       | (8.474)        |
| Constituições/ Reversões por mudanças em processos | (4.016)        | (1.035)        | (4.016)        | (1.035)        |
| Reavaliação de valores                             | (1.647)        | (2.790)        | (1.647)        | (2.790)        |
| Atualizações monetárias                            | 2.018          | 2.438          | 2.018          | 2.438          |
| <b>Saldo final em 31 de março</b>                  | <b>102.955</b> | <b>113.321</b> | <b>103.148</b> | <b>156.957</b> |

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, estando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

#### Perdas possíveis

O Grupo, em 31 de março de 2022, possuía ações de natureza tributária e cível, relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais e de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como possíveis no montante de R\$ 51.811 (R\$ 47.779 - Dez/21) para a Controladora e para o Consolidado, sendo que R\$ 3.254 (R\$ 2.583 - Dez/21) corresponde à área trabalhista/previdenciárias, R\$ 4.619 (R\$ 4.591 - Dez/21) à área cível e R\$ 43.938 (R\$ 40.605 - Dez/21) à área tributária.

#### Depósitos judiciais

Em 31 de março de 2022, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

| Composição de depósitos judiciais       | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Mar/22        | Dez/21        | Mar/22        | Dez/21        |
| Trabalhistas e previdenciárias          | 11.017        | 10.575        | 11.017        | 10.575        |
| Tributárias                             | 13.915        | 13.844        | 17.803        | 17.923        |
| Cíveis                                  | 3.502         | 3.470         | 3.502         | 3.470         |
| (-) Depósitos judiciais correspondentes | (3.239)       | (2.017)       | (3.239)       | (2.017)       |
| <b>Total</b>                            | <b>25.195</b> | <b>25.872</b> | <b>29.083</b> | <b>29.951</b> |

#### Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista, referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

#### Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

#### Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

| Itens de garantias processuais        | Controladora / Consolidado |           |
|---------------------------------------|----------------------------|-----------|
|                                       | Mar/22                     | Dez/21    |
| Móveis e instalações                  | 10                         | 10        |
| Máquinas e equipamentos               | 85                         | 85        |
| <b>Total de garantias processuais</b> | <b>95</b>                  | <b>95</b> |

## 16. Imposto de renda e contribuição social

### 16.1. Composição do Imposto de renda e contribuição social correntes e alíquota efetiva

| Itens de IR/CS efetivos   | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | Mar/22          | Mar/21          | Mar/22          | Mar/21          |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social              | 128.314         | 243.870         | 140.434         | 245.559         |
| Juros sobre o capital próprio e adicional proposto                    | (66.000)        | (44.000)        | (66.000)        | (44.000)        |
| <b>Lucro tributável</b>   | <b>62.314</b>   | <b>199.870</b>  | <b>74.434</b>   | <b>201.559</b>  |
| Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%) | 34,00%          | 34,00%          | 34,00%          | 34,00%          |
| <b>Despesa teórica</b>  | <b>(21.187)</b> | <b>(67.956)</b> | <b>(25.308)</b> | <b>(68.530)</b> |
| Adições permanentes   | 21.732          | (9.896)         | 20.674          | (14.471)        |
| Equivalência patrimonial  | 2.106           | 88              | 10              | (515)           |
| Redução do imposto por incentivos (P.A.T.)                            | 501             | 1.230           | 501             | 1.230           |
| Subvenção para investimentos <sup>(i)</sup>                           | 9.147           | 7.035           | 10.842          | 13.041          |
| Prejuízo Fiscal e Base Negativa CSLL                                  | -               | -               | (3.278)         | -               |
| Provisões sem constituição de diferido                                | -               | -               | -               | (15)            |
| Outros (reserva de reavaliação + limite de isenção adicional de IR)   | 27              | (75)            | 33              | (70)            |
| <b>Resultado do imposto de renda e contribuição social corrente</b>   | <b>(2.233)</b>  | <b>(68.569)</b> | <b>(9.140)</b>  | <b>(71.183)</b> |
| <b>Resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos</b>  | <b>14.559</b>   | <b>(1.005)</b>  | <b>12.615</b>   | <b>1.853</b>    |
| <b>Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social</b>      | <b>12.326</b>   | <b>(69.574)</b> | <b>3.475</b>    | <b>(69.330)</b> |
| <b>Alíquota efetiva <sup>(ii)</sup></b>                               | <b>(9,61%)</b>  | <b>28,53%</b>   | <b>(2,47%)</b>  | <b>28,23%</b>   |

(i) A partir do 3º trimestre de 2018, o Grupo passou a tratar como não tributável para fins de imposto de renda, os ganhos auferidos com os benefícios fiscais de ICMS nos Estados da Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei complementar nº 160/17, convênio ICMS Confaz 190/17 e alteração da Lei nº 12.973/2014. O valor total desses benefícios fiscais no período de três meses findo em 31 de março de 2022, correspondeu a R\$ 26.903 (R\$ 20.691 - 1º Tri 2021).

(ii) Com base na melhor estimativa obtida até o momento, a alíquota média efetiva anual será de 26,25% e, portanto, não esperamos variações significativa em relação à alíquota real calculada para o trimestre. Caso seja identificado algum evento que altere o percentual anual estimado, os montantes contabilizados de despesa de tributo sobre o lucro e contribuição social do período intermediário serão ajustados em períodos subsequentes

### 16.2. Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos no montante de R\$ 287.359 em 31 de março de 2022 (R\$ 278.462 - Dez/21) para a Controladora e R\$ 334.414 em 31 de março de 2022 (R\$ 327.509 - Dez/21) no Consolidado, são decorrentes de despesas não dedutíveis temporariamente para as quais não há prazo para prescrição, com realização prevista, conforme divulgado abaixo no item (c).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos no montante de R\$ 360.298 em 31 de março de 2022 (R\$ 365.981 - Dez/21) para a Controladora e R\$ 361.742 em 31 de março de 2022 (R\$ 367.473 - Dez/21) no Consolidado, estão

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



representados pelos encargos tributários incidentes sobre os saldos remanescentes: (i) da reserva de reavaliação; (ii) do PPA mais-valia Raia; e (iii) do ganho por compra vantajosa.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e de 2021 se referem a:

|  | Balanco Patrimonial |                 |                 |                 | Resultado       |              |                 |                |
|--|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------|
|  | Controladora        |                 | Consolidado     |                 | Controladora    |              | Consolidado     |                |
|  | Mar/22              | Dez/21          | Mar/22          | Dez/21          | Mar/22          | Mar/21       | Mar/22          | Mar/21         |
| <b>Diferenças temporárias</b>                                      |                     |                 |                 |                 |                 |              |                 |                |
| Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações               | (6.693)             | (6.715)         | (6.693)         | (6.715)         | -               | -            | -               | -              |
| Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura                   | (245.184)           | (245.152)       | (245.184)       | (245.152)       | 32              | 32           | 32              | 32             |
| Intangíveis não dedutíveis – incorporação da Raia                  | (53.764)            | (53.803)        | (53.764)        | (53.803)        | (39)            | (39)         | (39)            | (39)           |
| Intangíveis não dedutíveis – aquisição da 4Bio                     | -                   | -               | (1.444)         | (1.492)         | -               | -            | (48)            | (48)           |
| Ganho por compra vantajosa – aquisição Onofre                      | (54.657)            | (60.311)        | (54.657)        | (60.311)        | (5.654)         | (5.654)      | (5.654)         | (5.654)        |
| Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros         | -                   | -               | 19.693          | 22.697          | -               | -            | 3.004           | 890            |
| Ajuste a Valor Presente – AVP                                      | 2.387               | (2.103)         | 2.884           | (1.774)         | (4.490)         | (785)        | (4.658)         | (808)          |
| Ajuste a Valor Justo – AVJ   | 6.729               | 6.473           | 6.729           | 6.473           | (257)           | (230)        | (257)           | (230)          |
| Provisão - perdas esperadas nos estoques                           | 13.237              | 11.089          | 13.237          | 11.089          | (2.149)         | (850)        | (2.149)         | (850)          |
| Provisão - obrigações diversas                                     | 76.908              | 73.317          | 76.968          | 73.461          | (3.591)         | 3.938        | (3.507)         | 3.908          |
| Provisão - programa de participação de resultados                  | 11.585              | 24.169          | 13.500          | 25.701          | 12.584          | 8.937        | 12.201          | 8.818          |
| Provisão - demandas judiciais                                      | 33.495              | 32.919          | 56.373          | 55.900          | (576)           | 448          | (473)           | (3.059)        |
| Perda de crédito esperadas   | 1.543               | 1.346           | 3.525           | 2.681           | (198)           | (56)         | (845)           | (73)           |
| Arrendamento (depreciação x contraprestação)                       | 119.363             | 115.018         | 119.393         | 115.047         | (4.345)         | (6.448)      | (4.346)         | (6.452)        |
| Outros ajustes   | 22.112              | 16.234          | 22.112          | 16.234          | (5.876)         | 1.712        | (5.876)         | 1.712          |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | -                   | -               | -               | -               | <b>(14.559)</b> | <b>1.005</b> | <b>(12.615)</b> | <b>(1.853)</b> |
| <b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>                            | <b>(72.939)</b>     | <b>(87.519)</b> | <b>(27.328)</b> | <b>(39.964)</b> |                 |              |                 |                |
| Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:              |                     |                 |                 |                 |                 |              |                 |                |
| Ativo fiscal diferido  | 287.359             | 278.462         | 287.359         | 278.462         |                 |              |                 |                |
| Passivo fiscal diferido  | (360.298)           | (365.981)       | (361.742)       | (367.473)       |                 |              |                 |                |
| <b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>                            | <b>(72.939)</b>     | <b>(87.519)</b> | <b>(74.383)</b> | <b>(89.011)</b> |                 |              |                 |                |
| <b>Ativo fiscal diferido – Controlada – 4Bio</b>                   | -                   | -               | <b>47.055</b>   | <b>49.047</b>   |                 |              |                 |                |
| <b>Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido</b>   |                     |                 |                 |                 |                 |              |                 |                |
| <b>Saldo no início do período</b>                                  | (87.519)            | (72.772)        | (39.964)        | (38.168)        |                 |              |                 |                |
| Despesa reconhecida no resultado                                   | 14.559              | (14.830)        | 12.615          | (1.880)         |                 |              |                 |                |
| Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido   | 21                  | 84              | 21              | 84              |                 |              |                 |                |
| <b>Saldo no final do período</b>                                   | <b>(72.939)</b>     | <b>(87.518)</b> | <b>(27.328)</b> | <b>(39.964)</b> |                 |              |                 |                |



## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 16.3. Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

| Previsão de recuperação  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Mar/22         | Dez/21         | Mar/22         | Dez/21         |
| 2022   | 136.564        | 132.204        | 165.231        | 160.740        |
| 2023   | 53.090         | 51.000         | 63.581         | 62.412         |
| 2024   | 37.710         | 37.740         | 43.625         | 44.556         |
| 2025   | 21.648         | 20.579         | 23.625         | 22.856         |
| 2026 em diante   | 38.347         | 36.939         | 38.352         | 36.945         |
| <b>Total</b>   | <b>287.359</b> | <b>278.462</b> | <b>334.414</b> | <b>327.509</b> |
| Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo | 287.359        | 278.462        | 287.359        | 278.462        |
| Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas                | -              | -              | 47.055         | 49.047         |

#### 16.4. Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 38.977, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ/CSLL em relação a essas ações.

## 17. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

| Itens de resultado por ação  | Controladora / Consolidado |                |
|--|----------------------------|----------------|
|  | Mar/22                     | Mar/21         |
| <b>Básico</b>  |                            |                |
| Lucro líquido do período   | 140.640                    | 174.296        |
| Média ponderada do número de ações ordinárias                                  | 1.647.358                  | 1.649.690      |
| <b>Lucro por ação em R\$ - básico</b>  | <b>0,08537</b>             | <b>0,10565</b> |
| <b>Diluído</b>   |                            |                |
| Lucro líquido do período   | 140.640                    | 174.296        |
| Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição | 1.665.344                  | 1.663.029      |
| <b>Lucro por ação em R\$ - diluído</b>   | <b>0,08445</b>             | <b>0,10481</b> |

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 18. Patrimônio líquido

### (a) Capital social

Em 31 de março de 2022, o capital social, totalmente integralizado no valor de R\$ 2.500.000 (R\$ 2.500.000 – Dez/21), representado por 1.651.930.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.184.571.787 ações ordinárias (1.184.571.787 ações ordinárias – Dez/21).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 31 de março de 2022, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

| Composição acionária     | Quantidade de ações  |                      | Participação % |               |
|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------|---------------|
|                          | Mar/22               | Dez/21               | Mar/22         | Dez/21        |
| Acionistas controladores | 452.233.050          | 462.587.838          | 27,38          | 28,00         |
| Ações em circulação      | 1.195.514.383        | 1.184.571.787        | 72,37          | 71,71         |
| Ações em tesouraria      | 4.182.567            | 4.770.375            | 0,25           | 0,29          |
| <b>Total</b>             | <b>1.651.930.000</b> | <b>1.651.930.000</b> | <b>100,00</b>  | <b>100,00</b> |

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias, Galvão e pela Holding Pragma.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir:

| Movimentação                                | Ações em circulação  |
|---|----------------------|
| Posição em 1º de janeiro de 2021            | 1.072.442.905        |
| (Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida | 112.128.882          |
| <b>Posição em 31 de dezembro de 2021</b>    | <b>1.184.571.787</b> |
| (Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida | 10.942.596           |
| <b>Posição em 31 de março de 2022</b>       | <b>1.195.514.383</b> |

Em 31 de março de 2022, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 23,94 fechamento do dia (R\$ 24,30 em 31 de dezembro de 2021).

### (b) Reservas de lucros

A reserva legal é calculada na base de 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, conforme determinação da Lei nº 6.404/76, até que essa atinja 20% (vinte por cento) do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, acrescido do montante da reserva de capital, exceda a 30% (trinta por cento) do capital social, não é obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

A reserva estatutária está prevista no Estatuto Social com limite equivalente a até 65% (sessenta e cinco por cento) do resultado do exercício para a formação da "Reserva Estatutária de Lucros", que tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro da Companhia, observado que seu saldo, somado aos saldos das demais Reservas de Lucros, excetuadas a Reserva para Contingência e Reserva de Lucros a Realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite máximo, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei das S.A., sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização ou no aumento do capital social ou na distribuição de dividendo.

A reserva de incentivos fiscais se refere aos benefícios fiscais de ICMS obtidos nos Estados da Bahia, Goiás e Pernambuco, normatizados pela Lei Complementar nº 160/17, convênio ICMS Confaz 190/17 e alteração da Lei nº 12.973/2014. Constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendado pela Lei nº 11.638, de 2007). Essa reserva recebe a parcela de subvenção governamental reconhecida no resultado do exercício,

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

em conta redutora de impostos sobre a venda, e é a ela destinada a partir da conta de lucros acumulados, conseqüentemente, a mesma não entra na base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

#### (c) Ações em tesouraria

Em 10 de agosto de 2021, o Conselho de Administração autorizou, por um período de até dezoito meses, a compra de até 3.000.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da própria Companhia para permanência em tesouraria para posterior alienação ou cancelamento, sem redução do capital ("Programa de Recompra"). A Companhia exerceu a aquisição da totalidade das ações previstas no Plano de Recompra em 30 de setembro de 2021. Segue a movimentação das ações em tesouraria do período findo em 31 de março de 2022:

|   | Controladora             |                    |
|---|--------------------------|--------------------|
|   | Quantidade<br>(em ações) | Valor<br>das ações |
| <b>Movimentação de ações em tesouraria</b>  |                          |                    |
| <b>Posição em 31 de dezembro de 2020</b>  | <b>2.479.480</b>         | <b>26.282</b>      |
| Ações entregues aos executivos relativo a 3ª <i>tranche</i> da outorga de 2017, a 2ª <i>tranche</i> da outorga de 2018 e a 1ª <i>tranche</i> da outorga de 2019 | (702.260)                | (7.444)            |
| Ações entregue aos executivos relativo a 1ª parcela de 2019, 2ª parcela de 2018 e a 3ª parcela de 2017 da 4Bio  | (6.865)                  | (73)               |
| Aquisição de ações de emissão da própria Companhia  | 3.000.000                | 73.228             |
| Ações adquiridas pelo direito de recesso de acionistas dissidentes (total de exercício de 20 ações ordinárias ao custo de R\$ 2,64 por ação)                    | 20                       | -                  |
| <b>Posição em 31 de dezembro de 2021</b>  | <b>4.770.375</b>         | <b>91.993</b>      |
| Ações entregues aos executivos relativo a 3ª <i>tranche</i> da outorga de 2018, a 2ª <i>tranche</i> da outorga de 2019 e a 1ª <i>tranche</i> da outorga de 2020 | (581.512)                | (15.468)           |
| Ações entregue aos executivos relativo a 1ª parcela de 2020, 2ª parcela de 2019 e a 3ª parcela de 2018 da 4Bio  | (6.296)                  | (61)               |
| <b>Posição em 31 de março de 2022</b>   | <b>4.182.567</b>         | <b>76.464</b>      |

Em 31 de março de 2022, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 23,94 (R\$ 24,30 - Dez/21), corresponde a R\$ 100.281 (R\$ 115.920 - Dez/21).

#### (d) Plano de ações restritas

##### Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece aos seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos últimos trinta pregões que antecederem a outorga.

Conforme estabelece o Plano de ações restritas, uma parcela de sua remuneração anual variável (participação nos resultados), será paga ao profissional em dinheiro e o saldo remanescente será obrigatoriamente pago em ações da Companhia ("ações de incentivo").

Caso o profissional decida utilizar uma parcela ou o valor total da remuneração variável recebida em dinheiro para comprar ações da Companhia ("ações próprias") em Bolsa de Valores, a Companhia oferecerá ao profissional, igual quantidade de ações adquiridas em Bolsa.

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Ainda e, de forma discricionária, a Companhia poderá conceder a esse profissional, mais ações da Companhia tendo como referência a quantidade de ações próprias adquiridas pelo profissional em Bolsa de Valores.

As ações ofertadas ao profissional por meio do Plano de ações restritas, não poderão ser alienadas, cedidas, transferidas a terceiros pelo prazo de quatro anos a partir da data da outorga. A partir do segundo, terceiro e quarto anos após a data da outorga, os executivos terão direito a receber um terço das suas ações restritas, em cada um desses exercícios. A parcela não exercida nos prazos e condições estipuladas será considerada automaticamente extinta sete anos após a data da respectiva outorga.

#### Performance shares

Em reunião do Conselho de Administração em 22 de outubro de 2020 foi aprovada a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – Performance Shares ("Plano"), aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 15 de setembro de 2020.

O Plano tem por objetivo: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; (b) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e (c) estimular a permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle. O Plano será administrado pelo Conselho de Administração, podendo contar com um comitê consultivo criado ou indicado pelo Conselho de Administração para assessorá-lo nesse sentido. Os beneficiários serão escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração a cada nova outorga.

O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 2% do Capital Social da Companhia na data da aprovação do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será outorgada para cada Beneficiário será equivalente à média da cotação da ação na B3 (ponderada pelo volume de negociações) nos noventa pregões anteriores a 1º de janeiro do ano em que ocorrer a outorga.

A transferência definitiva das Ações Restritas estará condicionada ao cumprimento de período de carência de quatro anos contado da data da outorga e, ao final do período de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As Ações Restritas que ainda não tenham cumprido o período de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, seu espólio ou herdeiros em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria. O Plano prevê que a liquidação deverá ocorrer mediante a transferência de ações, entretanto na hipótese de a Companhia não dispor de ações em tesouraria no momento da liquidação e/ou na impossibilidade de adquirir ações no mercado, o Conselho de Administração pode optar por liquidar a entrega das Ações Restritas em dinheiro.

#### Movimentação das ações restritas

A movimentação das ações restritas está demonstrada a seguir:

| Movimentação das ações restritas | Mar/22           |               | Dez/21           |               |
|----------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                  | Ações            | Valor         | Ações            | Valor         |
| Saldo inicial em 1º de janeiro   | 2.079.742        | 36.152        | 1.261.394        | 27.206        |
| Apropriação de ações no período  | 560.523          | (951)         | 1.527.473        | 15.086        |
| Entrega de ações no período      | (587.808)        | (9.988)       | (709.125)        | (6.140)       |
| <b>Saldo final</b>               | <b>2.052.457</b> | <b>25.213</b> | <b>2.079.742</b> | <b>36.152</b> |

**Notas Explicativas**

**Notas Explicativas da Administração à  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2022  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**Posição do plano de ações restritas**

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

| <b>Outorgas</b>                                | <b>Data de outorga</b> | <b>Quantidade de ações outorgadas<sup>(i)</sup></b> | <b>Data em que se tornarão exercíveis</b> | <b>Prazo de restrição à transf. das ações</b> | <b>Valor justo das ações na data de outorga<sup>(i)</sup></b> |
|--|------------------------|---|---|---|---|
| <b>Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP</b> |                        |   |   |   |   |
| 2019 - 3ª Tranche                              | 01/03/2019             | 334.695   | 28/02/2023                                | 28/02/2023                                    | R\$ 12,77   |
| 2020 - 2ª Tranche                              | 01/03/2020             | 352.982   | 28/02/2023                                | 28/02/2023                                    | R\$ 24,89   |
| 2020 - 3ª Tranche                              | 01/03/2020             | 352.977   | 28/02/2024                                | 28/02/2024                                    | R\$ 24,89   |
| 2021 - 1ª Tranche                              | 01/03/2021             | 274.596   | 28/02/2023                                | 28/02/2023                                    | R\$ 22,72   |
| 2021 - 2ª Tranche                              | 01/03/2021             | 274.596   | 28/02/2024                                | 28/02/2024                                    | R\$ 22,72   |
| 2021 - 3ª Tranche                              | 01/03/2021             | 274.596   | 28/02/2025                                | 28/02/2025                                    | R\$ 22,72   |
| 2022 - 1ª Tranche                              | 01/03/2022             | 419.742   | 28/02/2024                                | 28/02/2024                                    | R\$ 23,90   |
| 2022 - 2ª Tranche                              | 01/03/2022             | 419.742   | 28/02/2025                                | 28/02/2025                                    | R\$ 23,90   |
| 2022 - 3ª Tranche                              | 01/03/2022             | 419.742   | 28/02/2026                                | 28/02/2026                                    | R\$ 23,90   |
| <b>Performance share</b>                       |                        |   |   |   |   |
| 2020 - 1ª Tranche                              | 01/01/2020             | 350.421   | 01/01/2024                                | 01/01/2025                                    | R\$ 13,19   |
| 2021 - 1ª Tranche                              | 01/01/2021             | 302.990   | 01/02/2025                                | 01/01/2026                                    | R\$ 13,19   |
| 2022 - 1ª Tranche                              | 01/01/2022             | 305.348   | 01/02/2026                                | 01/01/2027                                    | R\$ 25,00   |

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020.

**19.Receita líquida de vendas**

| <b>Composição da receita líquida</b> | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                  |
|--------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                      | <b>Mar/22</b>       | <b>Mar/21</b>    | <b>Mar/22</b>      | <b>Mar/21</b>    |
| Receita de vendas de mercadorias     | 6.536.625           | 5.633.724        | 6.946.962          | 5.962.748        |
| Receita de serviços prestados        | 18.064              | 16.726           | 25.534             | 16.759           |
| <b>Receita bruta de vendas</b>       | <b>6.554.689</b>    | <b>5.650.450</b> | <b>6.972.496</b>   | <b>5.979.507</b> |
| Impostos incidentes sobre vendas     | (303.288)           | (279.073)        | (311.888)          | (309.711)        |
| Devoluções, abatimentos e outros     | (87.140)            | (44.176)         | (98.098)           | (49.745)         |
| <b>Receita líquida de vendas</b>     | <b>6.164.261</b>    | <b>5.327.201</b> | <b>6.562.510</b>   | <b>5.620.051</b> |

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 20. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

| Natureza das despesas                                 | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | Mar/22             | Mar/21             | Mar/22             | Mar/21             |
| Custo com estoques vendidos (Nota 7)                  | (4.290.310)        | (3.708.390)        | (4.627.620)        | (3.978.199)        |
| Despesas com pessoal                                  | (796.988)          | (636.652)          | (822.449)          | (646.660)          |
| Despesas com ocupação <sup>(i)</sup>                  | (93.668)           | (81.336)           | (94.283)           | (81.752)           |
| Depreciação e amortização <sup>(ii)</sup>             | (350.059)          | (300.648)          | (352.562)          | (301.728)          |
| Descontos sobre locação de imóveis                    | 577                | 1.873              | 577                | 1.873              |
| Despesas com prestadores de serviços <sup>(iii)</sup> | (100.932)          | (80.097)           | (104.830)          | (81.988)           |
| Despesas com taxas de operadoras de cartões           | (89.573)           | (70.591)           | (90.186)           | (71.054)           |
| Outras  | (195.124)          | (152.435)          | (208.000)          | (157.483)          |
| <b>Total</b>  | <b>(5.916.077)</b> | <b>(5.028.276)</b> | <b>(6.299.353)</b> | <b>(5.316.991)</b> |

Classificado na demonstração do resultado como:

| Função das despesas                      | Mar/22             | Mar/21             | Mar/22             | Mar/21             |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Custo de mercadorias e serviços vendidos | (4.292.458)        | (3.708.390)        | (4.634.073)        | (3.978.199)        |
| Com vendas                               | (1.364.292)        | (1.135.532)        | (1.388.041)        | (1.148.299)        |
| Gerais e administrativas                 | (259.327)          | (184.354)          | (277.239)          | (190.493)          |
| <b>Total</b>                             | <b>(5.916.077)</b> | <b>(5.028.276)</b> | <b>(6.299.353)</b> | <b>(5.316.991)</b> |

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações no primeiro trimestre de 2022 totalizaram um montante de R\$ 350.059 (R\$ 300.648 – Mar/2021) para a Controladora, sendo que R\$ 317.533 (R\$ 276.387 – Mar/2021) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 32.527 (R\$ 24.261 – Mar/2021) à área Administrativa e totalizaram R\$ 352.562 (R\$ 301.728 – Mar/2021) para o consolidado, sendo que o montante de R\$ 317.935 (R\$ 276.749 – Mar/2021) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 34.627 (R\$ 24.979 – Mar/2021) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 10.626 (R\$ 8.246 – Mar/2021).

(iii) Referem-se, principalmente, a gastos com serviço de transportes, além de materiais, outras despesas administrativas, manutenção de bens, propaganda e publicidade.

## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 21. Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas

As outras receitas /(despesas) operacionais totalizaram no primeiro trimestre de 2022 um montante de R\$ 8.415 (R\$ 16.014 – Mar/2021) para a Controladora e o montante de R\$ 12.609 (R\$ 16.549 – Mar/2021) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrente, estão demonstrados a seguir:

| Natureza das receitas / (despesas)                                    | Controladora |               | Consolidado   |               |
|---|--------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Mar/22       | Mar/21        | Mar/22        | Mar/21        |
| Baixa de imobilizado e intangível devido ao encerramento de farmácias | (1.100)      | 882           | (1.100)       | 882           |
| Doações   | (618)        | (3.293)       | (618)         | (3.293)       |
| Investimentos Social  | (901)        | -             | (901)         | -             |
| Gastos com consultoria e assessoria                                   | -            | -             | -             | (51)          |
| Apropriação de crédito de INSS de 2016 a 2019                         | -            | 838           | -             | 838           |
| Atualização Provisão Trabalhista - Taxa Selic                         | -            | 3.410         | -             | 3.410         |
| Ressarcimento de ICMS-ST sobre vendas de 2020                         | -            | 13.662        | -             | 14.279        |
| Exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS (Nota 8)            | 11.688       | -             | 15.943        | -             |
| Alienação de Ativos Imobilizado – ICMS Estornado                      | (633)        | -             | (633)         | -             |
| Outras  | (23)         | 515           | (82)          | 484           |
| <b>Total</b>  | <b>8.413</b> | <b>16.014</b> | <b>12.609</b> | <b>16.549</b> |

#### 22. Resultado financeiro

| Receitas financeiras                              | Controladora     |                 | Consolidado      |                 |
|---|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|   | Mar/22           | Mar/21          | Mar/22           | Mar/21          |
| Descontos obtidos                                 | 71               | 168             | 72               | 176             |
| Rendimentos de aplicações financeiras             | 4.825            | 3.015           | 5.190            | 3.025           |
| Juros sobre mútuo                                 | 518              | 767             | 789              | -               |
| Variações monetárias                              | 877              | 350             | 996              | 387             |
| Outras receitas                                   | -                | -               | 306              | 42              |
| Ajuste a Valor Presente (AVP)                     | 35.104           | 6.286           | 39.409           | 7.082           |
| <b>Total das receitas financeiras</b>             | <b>41.395</b>    | <b>10.586</b>   | <b>46.762</b>    | <b>10.712</b>   |
| Despesas financeiras                              | Mar/22           | Mar/21          | Mar/22           | Mar/21          |
| Variações monetárias                              | (1.217)          | (252)           | (2.429)          | (781)           |
| Juros sobre arrendamento <sup>(i)</sup>           | (57.067)         | (53.647)        | (57.121)         | (53.647)        |
| Encargos sobre empréstimos e financiamentos       | (12.576)         | (5.516)         | (12.585)         | (5.516)         |
| Encargos sobre debêntures e notas promissórias    | (36.853)         | (8.129)         | (36.853)         | (8.129)         |
| Juros sobre obrigação com acionista de controlada | (755)            | (676)           | (774)            | (676)           |
| Amortização de custos de transação                | (1.208)          | (1.125)         | (1.208)          | (1.125)         |
| Juros, encargos e taxas bancárias                 | (233)            | (901)           | (306)            | (927)           |
| Desconto concedido a clientes                     | -                | -               | (34)             | (32)            |
| Ajuste a Valor Presente (AVP)                     | (65.963)         | (11.668)        | (70.813)         | (12.414)        |
| <b>Total das despesas financeiras</b>             | <b>(175.872)</b> | <b>(81.914)</b> | <b>(182.123)</b> | <b>(83.247)</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>                       | <b>(134.477)</b> | <b>(71.328)</b> | <b>(135.361)</b> | <b>(72.535)</b> |

(i) Juros sobre arrendamento são demonstrados de forma líquida de PIS e COFINS.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 23. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

### 23.1. Instrumentos financeiros por categoria

| Itens de instrumentos financeiros                               | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| <b>Ativos</b>   |                  |                  |                  |                  |
| <u>Ao custo amortizado</u>                                      |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)                          | 444.641          | 316.654          | 466.154          | 356.118          |
| Clientes (Nota 6)   | 1.812.455        | 1.487.204        | 2.089.164        | 1.710.057        |
| Outras contas e créditos a receber                              | 262.569          | 328.190          | 300.893          | 318.230          |
| Depósitos judiciais (Nota 15)                                   | 25.195           | 25.872           | 29.083           | 29.951           |
| <b>Total dos ativos</b>   | <b>2.544.860</b> | <b>2.157.920</b> | <b>2.885.294</b> | <b>2.414.356</b> |
| <b>Passivos</b>   |                  |                  |                  |                  |
| <u>Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado</u> |                  |                  |                  |                  |
| Obrigação com acionista de controlada                           | 38.139           | 37.383           | 38.699           | 37.943           |
| <b>Subtotal</b>   | <b>38.139</b>    | <b>37.383</b>    | <b>38.699</b>    | <b>37.943</b>    |
| <b>Outros passivos</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Fornecedores (Nota 12)  | 3.386.089        | 3.485.328        | 3.600.986        | 3.656.607        |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 13)                          | 2.125.876        | 1.462.162        | 2.169.069        | 1.505.222        |
| Outras contas a pagar e obrigações                              | 290.723          | 290.416          | 352.146          | 346.201          |
| Arrendamento a pagar (Nota 14)                                  | 3.668.362        | 3.669.825        | 3.672.096        | 3.672.898        |
| <b>Subtotal</b>   | <b>9.471.050</b> | <b>8.907.731</b> | <b>9.794.297</b> | <b>9.180.928</b> |
| <b>Total dos passivos</b>                                       | <b>9.509.189</b> | <b>8.945.114</b> | <b>9.832.996</b> | <b>9.218.871</b> |

### 23.2. Gestão de risco Financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

#### (a) Risco de mercado

##### Risco cambial

Todas as operações ativas e passivas do Grupo são realizadas em Reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais.

##### Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo tem como prática não operar com instrumentos financeiros derivativos, exceto em situações específicas. Em 31 março de 2022, o Grupo não apresentava operações com instrumentos derivativos.

##### Risco de taxa de juros

A operação junto ao BNDES é contratada com base na TJLP, os demais empréstimos e financiamentos da Companhia estão atrelados ao CDI + spread bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.



## Notas Explicativas



### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### (b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes.

O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos ratings dos equivalentes de caixa estão de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

| Classificação de ratings                 | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Mar/22         | Dez/21         | Mar/22         | Dez/21         |
| <b>Rating – Escala nocional</b>          |                |                |                |                |
| brAAA                                    | 257.278        | 95.827         | 272.624        | 115.371        |
| brAA+                                    | 28.377         | 26.767         | 29.264         | 33.020         |
| brA                                      | 5.849          | 1.691          | 5.850          | 1.692          |
| (*) n/a – Caixa e aplicações automáticas | 153.137        | 192.369        | 157.097        | 199.900        |
| (*) n/a – Fundos de investimento         | -              | -              | 1.319          | 6.136          |
| <b>Total – Escala nocional</b>           | <b>444.641</b> | <b>316.654</b> | <b>466.154</b> | <b>356.119</b> |

(\*) Não aplicável, pois não consta classificação de risco para caixa, aplicações automáticas e fundos de investimentos.

A concessão de crédito nas vendas de mercadorias segue uma política que visa minimizar a inadimplência. No exercício findo em 31 de março de 2022, as vendas com recebimento a prazo representaram 59% (57% - Dez/21) na Controladora e 61% (59% - Dez/21) para o consolidado, sendo que desse total 91% (94% - Dez/2021) na Controladora e 84% (87% - Dez/21) no Consolidado são relativos às vendas com cartão de crédito que, com base no histórico de perdas, são de baixíssimo risco. Os outros 9% (6% - Dez/21) na Controladora e 16% (13% - Dez/21) para o consolidado são substancialmente créditos com Programas de Benefícios de Medicamentos ("PBM's") e convênios, que são de pequeno risco, dada a seletividade dos clientes.

#### (c) Risco de liquidez

A Administração do Grupo acompanha continuamente as previsões de liquidez necessárias para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. O excesso de caixa é aplicado em ativos financeiros com vencimentos apropriados de forma a garantir liquidez necessária ao cumprimento de suas obrigações.

#### (d) Análise de sensibilidade

A Companhia elabora análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros indexados a taxa de juros, as quais a Companhia está exposta.

O cenário provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considera um acréscimo de 0,50 p.p. sobre a taxa de juros. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável de risco considerada, respectivamente (cenários II e III):

| Operação                           | Valor nocional | Controladora                             |                  |                   |
|------------------------------------|----------------|--|------------------|-------------------|
|                                    |                | Efeito no resultado e Patrimônio líquido |                  |                   |
|                                    |                | Cenário provável                         | Cenário II - 25% | Cenário III - 50% |
| Aplicações financeiras - CDI       | 305.011        | 1.525                                    | 1.906            | 2.288             |
| <b>Receita</b>                     | -              | <b>1.525</b>                             | <b>1.906</b>     | <b>2.288</b>      |
| Empréstimos e financiamentos - CDI | 2.125.876      | (10.629)                                 | (13.287)         | (15.944)          |
| Refis (Selic)                      | 1.156          | (6)                                      | (7)              | (9)               |
| <b>Despesa</b>                     |                | <b>(10.635)</b>                          | <b>(13.294)</b>  | <b>(15.953)</b>   |
| <b>Efeito no resultado</b>         |                | <b>(9.110)</b>                           | <b>(11.388)</b>  | <b>(13.665)</b>   |

## Notas Explicativas



**Notas Explicativas da Administração às  
Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2022  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**



| Operação                           | Valor nominal | Consolidado                              |                  |                   |
|------------------------------------|---------------|--|------------------|-------------------|
|                                    |               | Efeito no resultado e Patrimônio líquido |                  |                   |
|                                    |               | Cenário provável                         | Cenário II - 25% | Cenário III - 50% |
| Aplicações financeiras - CDI       | 325.307       | 1.637                                    | 2.033            | 2.440             |
| <b>Receita</b>                     |               | <b>1.637</b>                             | <b>2.033</b>     | <b>2.440</b>      |
| Empréstimos e financiamentos - CDI | 2.169.069     | (10.858)                                 | (13.557)         | (16.268)          |
| Refis (Selic)                      | 1.156         | (19)                                     | (7)              | (9)               |
| <b>Despesa</b>                     |               | <b>(10.877)</b>                          | <b>(13.564)</b>  | <b>(16.277)</b>   |
| <b>Efeito no resultado</b>         |               | <b>(9.240)</b>                           | <b>(11.531)</b>  | <b>(13.837)</b>   |

## (e) Gestão de capital

O objetivo do Grupo em relação à gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno adequado aos seus acionistas.

O Grupo tem como política não alavancar sua estrutura de capital com empréstimos e financiamentos, exceção feita às linhas de longo prazo do BNDES (Finem), debêntures e notas promissórias, com taxas adequadas aos níveis de rentabilidade do Grupo.

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

| Itens de gestão de capital                                   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo          | 2.125.876        | 1.462.162        | 2.169.069        | 1.505.222        |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa                            | (444.641)        | (316.654)        | (466.154)        | (356.118)        |
| <b>Dívida líquida</b>  | <b>1.681.235</b> | <b>1.145.508</b> | <b>1.702.915</b> | <b>1.149.104</b> |
| Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora | 4.751.380        | 4.677.673        | 4.751.380        | 4.677.114        |
| Participação de não controladores                            | -                | -                | 43.544           | 41.129           |
| Total do patrimônio líquido                                  | 4.751.380        | 4.677.673        | 4.794.924        | 4.718.243        |
| <b>Total do capital</b>                                      | <b>6.432.615</b> | <b>5.823.181</b> | <b>6.497.839</b> | <b>5.867.347</b> |
| <b>Índice de alavancagem financeira (%)</b>                  | <b>26,13%</b>    | <b>19,67%</b>    | <b>26,20%</b>    | <b>19,58%</b>    |

Conforme descrito na Nota 14, a partir de 1º de janeiro de 2019, o Grupo reconheceu em suas Demonstrações Financeiras as obrigações associadas aos contratos de arrendamentos que possuem controle. Em 31 de março de 2022, o saldo de passivo de arrendamento na Controladora e no Consolidado correspondeu a R\$ 3.668.362 e a R\$ 3.672.096 respectivamente. Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria de 52,96% na Controladora e 52,85% no Consolidado. Considerando o saldo passivo de arrendamento nas datas dos balanços no cálculo da gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia e do Grupo seria como segue:

| Dívida líquida ajustada com o passivo de arrendamento | Controladora      |                  | Consolidado       |                  |
|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|   | Mar/22            | Dez/21           | Mar/22            | Dez/21           |
| Dívida líquida  | 1.681.235         | 1.145.508        | 1.702.915         | 1.149.104        |
| Passivo de arrendamento                               | 3.668.362         | 3.669.825        | 3.672.096         | 3.672.898        |
| <b>Dívida líquida ajustada</b>                        | <b>5.349.597</b>  | <b>4.815.333</b> | <b>5.375.011</b>  | <b>4.822.002</b> |
| Total do patrimônio líquido                           | 4.751.380         | 4.677.673        | 4.794.924         | 4.718.243        |
| <b>Total do capital ajustado</b>                      | <b>10.100.977</b> | <b>9.493.006</b> | <b>10.169.935</b> | <b>9.540.245</b> |
| <b>Índice de alavancagem financeira ajustada (%)</b>  | <b>52,96%</b>     | <b>50,73%</b>    | <b>52,85%</b>     | <b>50,54%</b>    |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 60 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos são similares aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

| Estimativa do valor justo       | Controladora     |                  |                  |                  | Consolidado      |                  |                  |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                 | Valor contábil   |                  | Valor justo      |                  | Valor contábil   |                  | Valor justo      |                  |
|                                 | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           | Mar/22           | Dez/21           |
| BNDES                           | 78               | 155              | 78               | 155              | 78               | 155              | 78               | 155              |
| Debêntures e notas promissórias | 1.825.887        | 1.054.793        | 1.825.887        | 1.054.793        | 1.825.887        | 1.054.793        | 1.825.887        | 1.054.793        |
| Outros                          | 299.911          | 407.214          | 299.911          | 407.214          | 343.104          | 450.274          | 343.104          | 450.274          |
| <b>Total</b>                    | <b>2.125.876</b> | <b>1.462.162</b> | <b>2.125.876</b> | <b>1.462.162</b> | <b>2.169.069</b> | <b>1.505.222</b> | <b>2.169.069</b> | <b>1.505.222</b> |

As taxas de juros efetivas nas datas dos balanços são as taxas de mercado e os seus valores justos não diferem dos saldos nos registros contábeis.

Em 31 de março de 2022, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o período findo em 31 de março de 2022:

| Movimentação de obrigação com acionista de controlada                        | Controladora/ Consolidado                   |            |
|--|---|------------|
|  | Obrigações com acionista de controlada 2022 | 2021       |
| Saldo em 1º de janeiro   | 37.383                                      | 46.448     |
| Despesas reconhecidas no resultado   | 755   | 676        |
| Saldo em 31 de março   | 38.138                                      | 47.124     |
| <b>Total de despesas no período incluídas no resultado</b>                   | <b>755</b>                                  | <b>676</b> |
| <b>Varição das despesas não realizadas no período incluídas no resultado</b> | <b>755</b>                                  | <b>676</b> |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 24. Transações com partes relacionadas

(a) As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

| Parte relacionada   | Relacionamento                                | Controladora  |               | Consolidado   |               | Controladora           |               | Consolidado   |               |
|---|---|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|
|   |   | Ativo         |               |               |               | Montante transacionado |               |               |               |
|   |   | Mar/22        | Dez/21        | Mar/22        | Dez/21        | Mar/22                 | Mar/21        | Mar/22        | Mar/21        |
| <b>Valores a receber</b>  |   |               |               |               |               |                        |               |               |               |
| Convênios (i)   |   |               |               |               |               |                        |               |               |               |
| Regimar Comercial S.A.  | Acionista/Família                             | 16            | 15            | 16            | 15            | 25                     | 32            | 25            | 32            |
| Heliomar Ltda.  | Acionista/Membro do Conselho de Administração | 1             | -             | 1             | -             | 3                      | 5             | 3             | 5             |
| Natura Cosméticos S.A. (iii)  | Acionista/Pessoa Ligada                       | 125           | 197           | 125           | 197           | 477                    | 387           | 477           | 387           |
| 4Bio Medicamentos S.A. (v)  | Controlada                                    | 48            | 51            | 48            | 51            | 77                     | 88            | 77            | 88            |
| Vitat Serviços em Saúde LTDA  | Controlada                                    | 2             | -             | 2             | -             | 3                      | -             | 3             | -             |
| Healthbit Performasys Tecnologia                                    | Controlada                                    | 1             | -             | 1             | -             | 2                      | -             | 2             | -             |
| <b>Subtotal</b>   |   | <b>193</b>    | <b>263</b>    | <b>193</b>    | <b>263</b>    | <b>587</b>             | <b>512</b>    | <b>587</b>    | <b>512</b>    |
| <b>Outros valores a receber</b>                                     |   |               |               |               |               |                        |               |               |               |
| Acordos comerciais  |   |               |               |               |               |                        |               |               |               |
| Natura Cosméticos S.A. (iii)  | Acionista/Pessoa Ligada                       | -             | -             | -             | -             | -                      | 146           | -             | 146           |
| Adiantamento a Fornecedores   |   |               |               |               |               |                        |               |               |               |
| Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. (iii)                   | Família                                       | 108           | 171           | 108           | 171           | -                      | -             | -             | -             |
| Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados (iv) | Acionista/Família                             | 45            | 45            | 45            | 45            | -                      | -             | -             | -             |
| Mútuo e outros a receber  |   |               |               |               |               |                        |               |               |               |
| 4Bio Medicamentos S.A. (v)  | Controlada                                    | 516           | 32.765        | -             | -             | 96                     | 3.455         | -             | -             |
| Full Nine Digital Consultoria (Conecta Lá) (xii)                    | Coligada                                      | 1.172         | 1.134         | 1.172         | 1.134         | 37                     | 34            | -             | -             |
| Healthbit Performasys Tecnologia (viii)                             | Controlada                                    | 1.376         | 1.380         | -             | -             | 44                     | 1.380         | 44            | 1.380         |
| ZTO Tecn. e Ser. de Infor. na Int. Ltda. (Manipulaê) (xi)           | Coligada                                      | -             | -             | -             | 4.616         | -                      | 12            | -             | 1.616         |
| Labi Exames S.A. (xiii)   | Coligada                                      | -             | -             | 19.415        | 15.098        | -                      | -             | 4.317         | 15.098        |
| Stix Fidelidade e Inteligência S.A. (x)                             | Coligada                                      | 11.118        | 17.752        | 11.118        | 17.752        | 14.208                 | 17.752        | 14.208        | 17.752        |
| <b>Subtotal</b>   |   | <b>14.335</b> | <b>53.247</b> | <b>31.858</b> | <b>38.816</b> | <b>14.385</b>          | <b>22.779</b> | <b>18.569</b> | <b>35.992</b> |
| <b>Total de direitos com partes relacionadas</b>                    |   | <b>14.528</b> | <b>53.510</b> | <b>32.051</b> | <b>39.079</b> | <b>14.972</b>          | <b>23.291</b> | <b>19.156</b> | <b>36.504</b> |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Parte relacionada  | Relacionamento   | Controladora  |               | Consolidado   |               | Controladora           |               | Consolidado   |               |
|--|--|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|
|  |  | Passivo       |               |               |               | Montante Transacionado |               |               |               |
|  |  | Mar/22        | Dez/21        | Mar/22        | Dez/21        | Mar/22                 | Dez/21        | Mar/22        | Dez/21        |
| <b>Valores a pagar</b>   |  |               |               |               |               |                        |               |               |               |
| Aluguéis <sup>(vi)</sup>   |  |               |               |               |               |                        |               |               |               |
| Heliomar Ltda.   | Acionista/Membro do Conselho de Administração                          | 33            | 52            | 33            | 52            | 328                    | 299           | 328           | 299           |
| Antonio Carlos Pipponzi  | Acionista/Membro do Conselho de Administração                          | 9             | 9             | 9             | 9             | 71                     | 60            | 71            | 60            |
| Rosalia Pipponzi Raia  | Acionista/Membro do Conselho de Administração                          | 9             | 9             | 9             | 9             | 71                     | 60            | 71            | 60            |
| Cristiana Almeida Pipponzi   | Acionista/Membro do Conselho de Administração                          | 4             | 4             | 4             | 4             | 24                     | 20            | 24            | 20            |
| André Almeida Pipponzi   | Acionista/Membro do Conselho de Administração                          | 4             | 4             | 4             | 4             | 24                     | 20            | 24            | 20            |
| Marta Almeida Pipponzi   | Acionista/Membro do Conselho de Administração                          | 4             | 4             | 4             | 4             | 24                     | 20            | 24            | 20            |
| <b>Subtotal</b>  |  | <b>63</b>     | <b>82</b>     | <b>63</b>     | <b>82</b>     | <b>542</b>             | <b>479</b>    | <b>542</b>    | <b>479</b>    |
| Fornecedores de serviços   |  |               |               |               |               |                        |               |               |               |
| Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados <sup>(iv)</sup>                         | Acionista/Família  | -             | -             | -             | -             | 1.237                  | 2.998         | 1.237         | 2.988         |
| Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol Ltda.) <sup>(vii)</sup>   | Acionista/Família  | 2.376         | 1.999         | 2.376         | 1.999         | 3.255                  | 214           | 3.255         | 214           |
| Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. <sup>(iii)</sup>   | Família  | 184           | 36            | 184           | 36            | 754                    | 3.270         | 754           | 3.270         |
| Cristina Ribeiro Sobral Sarian (Anthea Consultoria Empresarial) <sup>(viii)</sup>                      | Acionista/Suplente do Conselho de Administração até abril de 2021      | -             | -             | -             | -             | 99                     | 450           | 99            | 450           |
| Cesar Nivaldo Gon (CI&T IOT Comercio de HardWare e Software Ltda e CI&T Softwares S.A) <sup>(ix)</sup> | Acionista/Membro do Conselho de Administração a partir de maio de 2021 | 11            | 11            | 11            | 11            | 32                     | 159           | 32            | 159           |
| Stix Fidelidade e Inteligência S.A. <sup>(x)</sup>   | Coligada   | -             | -             | -             | -             | 536                    | 694           | 536           | 694           |
| Healthbit Performasys Tecnologia <sup>(viii)</sup>   | Controlada   | 7.574         | 8.187         | 7.574         | 8.187         | 6.021                  | 8.187         | 6.021         | 8.187         |
| <b>Subtotal</b>  |  | <b>10.145</b> | <b>10.233</b> | <b>10.145</b> | <b>10.233</b> | <b>11.934</b>          | <b>15.972</b> | <b>11.934</b> | <b>15.972</b> |
| <b>Total de obrigações com partes relacionadas</b>   |  | <b>10.208</b> | <b>10.315</b> | <b>10.208</b> | <b>10.315</b> | <b>12.476</b>          | <b>16.451</b> | <b>12.476</b> | <b>16.451</b> |

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

(i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.

(ii) Compra e venda de produtos da Natura Cosméticos S.A., os quais serão comercializados em todo o território nacional e a Raia Drogasil S.A., receberá um percentual sobre os produtos vendidos. Alguns integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A., detêm, indiretamente, participação acionária da Raia Drogasil S.A..

(iii) Prestação de serviços de operação da aeronave à proprietária Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, *compliance*, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.

(iv) Transações referentes à assessoria jurídica.

(v) Ao longo do exercício social de 2016, 2017 e 2019 foram realizadas operações de mútuo entre a Raia Drogasil S.A. (Mutuante) e a 4Bio Medicamentos S.A. (Mutuária) nos montantes de R\$ 14.000, R\$ 20.100 e R\$ 12.000, respectivamente. Todos os contratos de mútuo são atualizados em 100% do CDI acrescidos de 3,50% a.a. para os contratos firmados em 2016 e 2017 e 3,26% a.a. para o contrato firmado em 2019, com vencimento em dezembro de 2022. Em março de 2022 a operação foi totalmente liquidada.

Outros a receber composto por comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A. (R\$ 516), demonstrado na rubrica "outras contas a receber".

(vi) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.

(vii) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.

(viii) Os saldos e as transações referem-se ao contrato de prestação de serviços de consultoria nas áreas de saúde e sustentabilidade e operação de mútuo a um contrato de R\$ 1.350 que são atualizados em CDI + 3,26% a.a.

(ix) Transações referentes a serviços de consultoria de tecnologia da informação, sendo um contrato celebrado em março de 2020 com a CI&T Comércio de Hardware e Software Ltda. e outro em novembro de 2020 com a CI&T Softwares S.A., com objeto de consultoria para a transformação digital e *squads*.

(x) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da STIX.

(xi) Transações com mútuo entre a controlada RD Ventures (mutuante) e ZTO Tecnologia e Servicos de Informacao na Internet Ltda. (mutuária) nos montantes mensais de R\$ 300 em julho/2020 e R\$ 675 respectivamente em agosto, setembro e dezembro de 2020 e janeiro de 2021.

(xii) Transação de mútuo realizada entre a Raia Drogasil S.A. (mutuante) e a Full Nine Digital Consultoria - Conecta Lá (mutuária) nos valores de R\$ 700 e R\$ 400 com atualização calculada pelo CDI + 3,50% a.a.

(xiii) Transação de mútuo realizada entre a RD Ventures (mutuante) e a Labi Exames S.A. (mutuária) no valor de R\$ 15.000 e R\$ 4.000, com correção vinculada ao CDI + 3,00% a.a., e vencimento em maio e agosto de 2023, respectivamente.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

| Itens de remuneração                     | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Mar/22        | Dez/21        | Mar/22        | Dez/21        |
| Pagamento baseado em ações               | 4.643         | 3.850         | 6.186         | 4.173         |
| Gratificações e encargos sociais         | 3.397         | 1.358         | 3.397         | 1.358         |
| <b>Subtotal gratificações e encargos</b> | <b>8.040</b>  | <b>5.208</b>  | <b>9.583</b>  | <b>5.531</b>  |
| Proventos e encargos sociais             | 5.992         | 5.395         | 6.225         | 6.085         |
| Benefícios indiretos                     | 66            | 84            | 66            | 84            |
| <b>Total</b>                             | <b>14.098</b> | <b>10.687</b> | <b>15.874</b> | <b>11.700</b> |

A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas informações contábeis intermediárias.

## 25. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

O Grupo mantinha as seguintes coberturas:

| Itens de seguros                  | Controladora/Consolidado |
|-----------------------------------|--------------------------|
|                                   | Mar/22                   |
| Riscos com perdas em estoques*    | 559.926                  |
| D&O*                              | 100.000                  |
| Riscos de responsabilidade civil* | 40.000                   |

\* As coberturas da controladora se estendem às controladas

## 26. Transações não envolvendo caixa

Em 31 de março de 2022, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram:

- (i) a atualização do passivo financeiro oriundo da obrigação com acionista de controlada Nota 09;
- (ii) parte da remuneração do pessoal-chave da Administração associada ao plano de ações restritas Nota 24;
- (iii) a aquisição a prazo de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 8.714 (R\$ 19.491 - Dez/21);
- (iv) reconhecimento de passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, cujas adições de novos contratos no montante de R\$ 124.635 (R\$ 319.051 - Dez/21), remensurações de R\$ 55.512 (R\$ 598.677 - Dez/21) e rescisões contratuais no montante de R\$ (1.023) ((R\$ 49.851) - Dez/21).

## Notas Explicativas

### Notas Explicativas da Administração às Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 27.Eventos subsequentes

Em 12 de abril de 2022, a controlada 4Bio Medicamentos S.A., realizou a operação de empréstimo - 4131, no montante de R\$ 65.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 1,68% ao ano com prazo de vigência de dois meses.





São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da  
**Raia Drogasil S.A.**  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Uma empresa-membro da Ernst & Young Global Limited

**Notas Explicativas**

Building a better  
working world

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo – SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

**Outros assuntos***Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 3 de maio de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6

Patricia Nakano Ferreira  
Contadora CRC-1SP234620/O-4

**Notas Explicativas**
**Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais  
Individuais e Consolidadas  
31 de março de 2022**


Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício, até o encerramento do exercício atual. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 foi divulgada no dia 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

| ANO  | PROJEÇÃO ANTERIOR | PROJEÇÃO ATUAL | REALIZADO ACUMULADO |
|------|-------------------|----------------|---------------------|
| 2016 | 165 aberturas     | 200 aberturas  | 212 aberturas       |
| 2017 | 195 aberturas     | 200 aberturas  | 210 aberturas       |
| 2018 |                   | 240 aberturas  | 240 aberturas       |
| 2019 |                   | 240 aberturas  | 240 aberturas       |
| 2020 |                   | 240 aberturas  | 240 aberturas       |
| 2021 |                   | 240 aberturas  | 240 aberturas       |
| 2022 | 240 aberturas     | 260 aberturas  | 52 aberturas        |

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas por ano em 2021 e 2022 para 240 aberturas em 2021 e 260 aberturas em 2022.

A Companhia encerrou o ano de 2021 com 240 aberturas e reitera as projeções de 260 aberturas para 2022.

## Notas Explicativas

### Declaração dos Diretores sobre as informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas 31 de março de 2022



Aos Administradores e Acionistas da

Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

São Paulo, 3 de maio de 2022.

---

Gilberto Lério  
Conselheiro Fiscal

---

Adeildo Paulino  
Conselheiro Fiscal

---

Paulo Sérgio Buzaid Tohmé  
Conselheiro Fiscal

---

Antônio Edson Maciel dos Santos  
Conselheiro Fiscal

**Notas Explicativas****Declaração dos Diretores sobre as  
Informações Contábeis Intermediárias  
31 de março de 2022**

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as Informações Contábeis Intermediárias, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 3 de maio de 2022.

---

Marcilio D'Amico Pousada  
Diretor presidente

---

Eugênio De Zagottis  
Diretor

---

Antonio Carlos Coelho  
Diretor

---

Marcello De Zagottis  
Diretor

---

Fernando Kozel Varela  
Diretor

---

Renato Cepollina Raduan  
Diretor

---

Maria Susana de Souza  
Diretora

---

Bruno Wright Pipponzi  
Diretor

---

Ligia Maria Mendes  
Diretora de Controladoria e Responsável Técnica  
CRC 1SP253358/O-8

**Notas Explicativas****Declaração dos Diretores sobre o  
Relatório dos Auditores Independentes  
31 de março de 2022**

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 3 de maio de 2022.

---

Marcilio D'Amico Pousada  
Diretor presidente

---

Eugênio De Zagottis  
Diretor

---

Antonio Carlos Coelho  
Diretor

---

Marcello De Zagottis  
Diretor

---

Fernando Kozel Varela  
Diretor

---

Renato Cepollina Raduan  
Diretor

---

Maria Susana de Souza  
Diretora

---

Bruno Wright Pipponzi  
Diretor

---

Ligia Maria Mendes  
Diretora de Controladoria e Responsável Técnica  
CRC 1SP253358/O-8

# Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

**Individuals e Consolidadas**  
**31 de março de 2022**



Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício, até o encerramento do exercício atual. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 foi divulgada no dia 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

| ANO  | PROJEÇÃO ANTERIOR | PROJEÇÃO ATUAL | REALIZADO ACUMULADO |
|------|-------------------|----------------|---------------------|
| 2016 | 165 aberturas     | 200 aberturas  | 212 aberturas       |
| 2017 | 195 aberturas     | 200 aberturas  | 210 aberturas       |
| 2018 |                   | 240 aberturas  | 240 aberturas       |
| 2019 |                   | 240 aberturas  | 240 aberturas       |
| 2020 |                   | 240 aberturas  | 240 aberturas       |
| 2021 |                   | 240 aberturas  | 240 aberturas       |
| 2022 | 240 aberturas     | 260 aberturas  | 52 aberturas        |

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas por ano em 2021 e 2022 para 240 aberturas em 2021 e 260 aberturas em 2022.

A Companhia encerrou o ano de 2021 com 240 aberturas e reitera as projeções de 260 aberturas para 2022

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da  
Raia Drogasil S.A.  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 3 de maio de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6

Patricia Nakano Ferreira  
Contadora CRC-1SP234620/O-4



## Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Aos Administradores e Acionistas da  
Raia Drogasil S.A.

O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Demonstrações Financeiras, do Relatório da Administração e da Proposta da Administração para destinação do resultado, referentes ao exercício social findo em 31 de março de 2022, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o parecer favorável sem ressalvas dos auditores independentes, PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados, e opinaram, por unanimidade, pelo seu encaminhamento para deliberação da Assembleia Geral de Acionistas da Companhia, a ser convocada nos termos da Lei nº 6.404/76.

São Paulo, 03 de maio de 2022.

---

Gilberto Lério  
Conselheiro Fiscal

---

Paulo Sergio Buzaid Tohme  
Conselheiro Fiscal

---

Mário Antonio Luiz Corrêa  
Conselheiro Fiscal

---

Robert Juenemann  
Conselheiro Fiscal

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras.

São Paulo, 03 de maio de 2022.

---

Marcilio D'Amico Pousada  
Diretor Presidente

---

Fernando Kozel Varela  
Diretor

---

Antonio Carlos Coelho  
Diretor

---

Renato Cepollina Raduan  
Diretor

---

Eugênio De Zagottis  
Diretor

---

Maria Susana de Souza  
Diretora

---

Marcello De Zagottis  
Diretor

---

Bruno Wright Pipponzi  
Diretor

---

Ligia Maria Mendes  
Controller e Contador Responsável CRC-1SP253358/O-8

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

RAIA DROGASIL S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

São Paulo, 22 de maio de 2022.

---

Marcilio D'Amico Pousada  
Diretor Presidente

---

Fernando Kozel Varela  
Diretor

---

Antonio Carlos Coelho  
Diretor

---

Renato Cepollina Raduan  
Diretor

---

Eugênio De Zagottis  
Diretor

---

Maria Susana de Souza  
Diretora

---

Marcello De Zagottis  
Diretor

---

Bruno Wright Pipponzi  
Diretor

---

Ligia Maria Mendes  
Controller e Contador Responsável CRC-1SP253358/O-8